

01
0011
10010
010000
101001101
010100

ÅRSRAPPORT 2018

0100111001001000001010011010101

010011100100100000101001101010011100

0100111001001000001010011010100111001

010011100100100000101001101010101

0100111001001000001010011010101

Du trodde kanskje binærkoder og det binære tallsystemet var noe som oppsto i dataverdenen på 70- eller 80-tallet? At det å bruke bare nuller og ettall var en tanke som kom fra Amerika, eller muligens Tyskland? Hørt om den indiske matematikeren Pingala? Han beskrev totallsystemet engang på 200-tallet. Før Kristus. Selveste Francis Bacon, den vitenskapelige metodes far, beskrev systemet på 1500-tallet. Gottfried Leibnitz perfektionerte det på 1700-tallet. Siden datamaskinen eller telefonen din bare forstår 0 og 1, riktignok i en uendelighet av kombinasjoner, er totallsystemet ganske viktig. Det utgjør grunnlaget for all digital kommunikasjon, og som du vet er det samtiden som er digital, ikke bare fremtiden.

Digital betyr forøvrig ikke noe annet enn «tall». Og tallrekken øverst er rett og slett binærkode for NHST.

INNHold

DETTE ER NHST:

NHST DE 10 SISTE ÅRENE	04
KONSERNESJEFEN HAR ORDET	06

VÅRE FORRETNINGSOMRÅDER:

NHST PÅ ET ØYEBLIKK	11
NORSKE PUBLIKASJONER	12
GLOBAL PUBLICATIONS	14
MYNEWSDESK	16
NAUTISK FORLAG	18

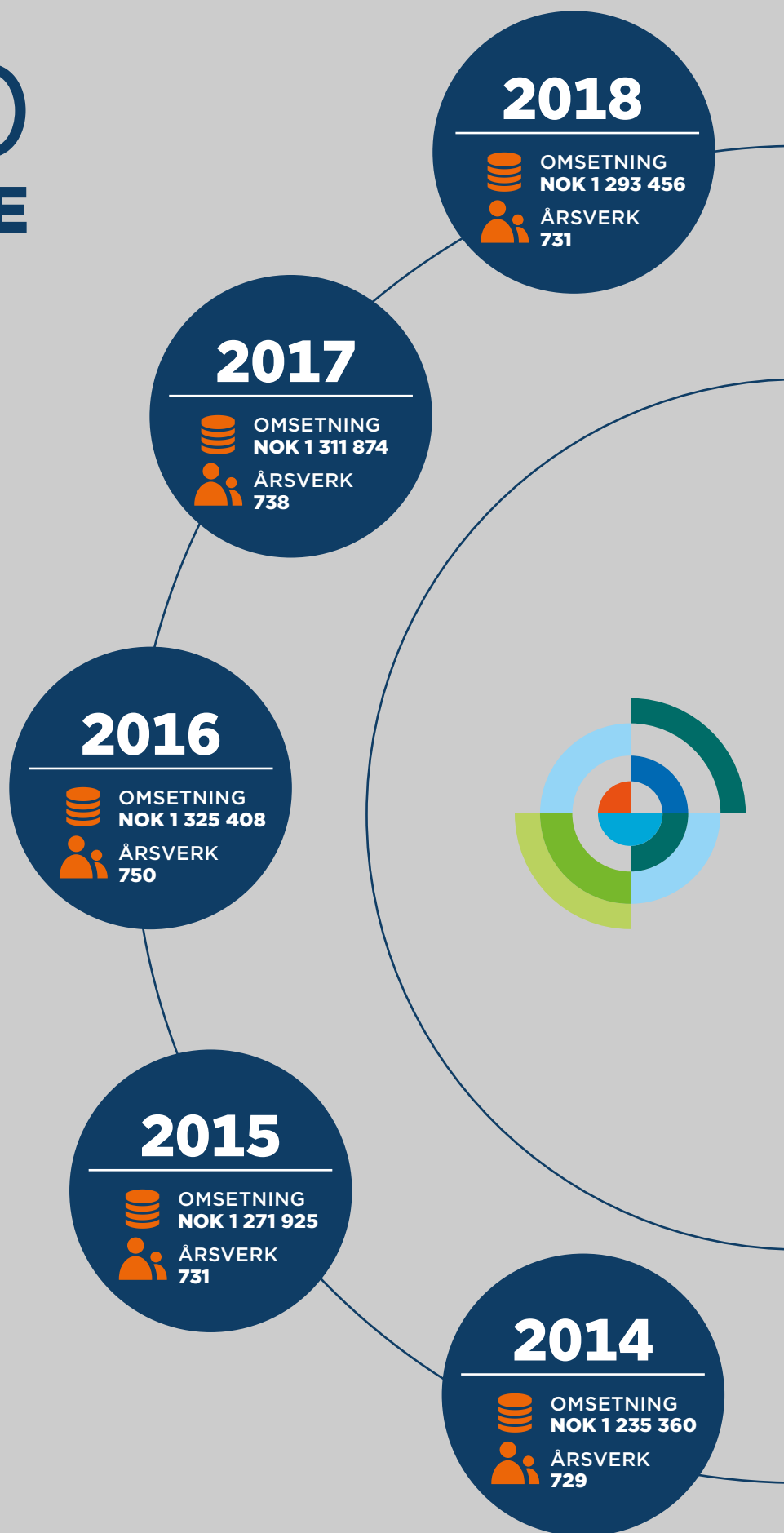
REGNSKAP 2018:

STYRETS ÅRSBERETNING	24
RESULTATREGNSKAP	31
BALANSE	32
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	34
NOTER	35
REVISORS BERETNING	50

AKSJONÆRINFORMASJON

AKSJONÆRINFORMASJON	54
EIERSTYRING OG SELSKAPSLÉDELSE	56
ADRESSER	60

NHST DE 10 SISTE ÅRENE



NHST

MEDIA GROUP

2009



OMSETNING
NOK 1 014 533



ÅRSVERK
639

2010



OMSETNING
NOK 1 107 392



ÅRSVERK
604

2011



OMSETNING
NOK 1 176 263



ÅRSVERK
688

2012



OMSETNING
NOK 1 199 951



ÅRSVERK
713

2013



OMSETNING
NOK 1 236 835



ÅRSVERK
736

KONSERNSJEFEN HAR ORDET

De digitale inntektene økte i 2018, men resultatutviklingen var krevende.

Inntektsutviklingen var ikke som ønsket og forventet. På enkelte områder som innholdsmarkedsføring, konferanser og abonnementsinntekter i publikasjonene var det fremgang, men det kompenserte ikke for nedgangen på andre områder som annonseinntekter og en manglende vekst i Mynewsdesk. Parallelt økte kostnadene som følge av investeringer i salgsapparatet i Mynewsdesk, i digitaliseringsprosessene og i utviklingen av nye inntektsstrømmer. I tillegg ble resultatet negativt påvirket av restruktureringskostnader og økte avskrivningene på merverdier bl.a. fra Mention kjøpet. Året totalt sett ble dermed krevende.

Årsakene til utviklingen er tydelige. Oppgaven nå er å iverksette tiltak for å øke inntektene og bedre lønnsomheten. Hvilke tiltak vil variere mellom virksomhetene. Felles for hele konsernet er behovet for gode produkter og tjenester som er viktige og relevante for brukerne, utvikling av dyktige og engasjerte medarbeidere samt å utøve god og tydelig ledelse.

Vi trenger bedre lønnsomhet for å lykkes med den digitale omstillingen. Noe av det mest krevende fremover blir å finne en god

balanse mellom veksttiltak og effektiviseringstiltak, og mellom effekter på kort sikt og realiseringen av langsiktige ambisjoner.

Det opprettholdes et høyt kvalitetsnivå i de ulike publikasjonene, og spesielt hyggelig var det at Dagens Næringsliv fikk tildelt Årets avis, samt vant den prestisjetunge SKUP-prisen for «Boligbygg»-saken om en rekke kritikkverdige boligkjøp i Oslo kommune.

Selv om resultatene i fjor var svake, skal konsernet selvfølgelig vokse og videreutvikle seg. NHST skal være et mediekonsern kjennetegnet av høy innovasjonsgrad og førsteklasses produkter. Vi vil fortsette arbeidet med å skape et mer økonomisk robust konsern, og vi skal utarbeide en ny konsernstrategi som klargjør veien videre.

Et robust og innovativt NHST skapes ikke bare gjennom bedre finansielle resultater. Det er parallelt behov for å investere i organisasjonen. Det er nå definert tiltak som bedrer organisasjons- og medarbeiderutviklingen, samt vil øke mangfoldet i hele konsernet. NHST skal være en attraktiv arbeidsgiver for dyktige medarbeiderne.

Året 2018 var også preget av to større strategiske transaksjoner for konsernet. For det første ble virksomheten til Nautisk Forlag solgt til StormGeo. Forløperen til dagens Nautisk Forlag har vært en del av konsernets historie i 130 år, men utviklingen i markedet viste at virksomheten ville kunne utvikles bedre i partnerskap med andre, enn på egen kjø i NHST. Et enda større og viktigere grep var at konsernet kjøpte Mention, et globalt Software-as-a-Service (SaaS) med base i Frankrike. Kjøpet av Mention gir grunnlag for videre innovasjonsdrevet vekst og ytterligere global ekspansjon. Mynewsdesk og Mention i kombinasjon muliggjør vekst og lønnsomhet i dette segmentet fremover og er en viktig komplementerende aktivitet for konsernets publisitetske virksomhet. I tillegg styrker det de abonnementsbaserte digitale inntektsstrømmene.

Året som er påbegynt vil bli preget av lønnsomhetsforbedringer og inntektsfremmende tiltak. Med sterke markedsposisjoner og mange av bransjens dyktigste medarbeidere ligger alt til rette for en bedre utvikling i 2019.

NØKKELTALL

Tall i NOK 1 000

KONSERN	2018	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	1 293 456	1 311 874	1 325 408	1 271 925	1 235 360
Driftsresultat	(14 825)	30 582	27 190	13 015	(10 316)
Resultat før skatt	(9 300)	23 868	21 746	6 524	(14 671)
Årets resultat	(13 146)	10 831	16 217	5 944	(25 015)
Netto driftsmargin (%)	(1,1 %)	2,3 %	2,1 %	1,0 %	(0,8 %)
Netto fortjenestemargin (%)	(1,0 %)	0,8 %	1,2 %	0,5 %	(2,0 %)
Resultatgrad (%)	(0,6 %)	2,1 %	2,2 %	0,8 %	(0,9 %)
Sum eiendeler	844 433	695 437	677 586	627 073	579 829
Investeringer	181 612	47 634	55 457	59 171	45 355
Egenkapitalandel (%)	13,10 %	18,1 %	16,5 %	17,9 %	17,6 %
Totalkapitalrentabilitet (%)	(0,9 %)	3,7 %	3,6 %	1,5 %	(1,2 %)
Likviditetsgrad	0,68	0,70	0,71	0,72	0,76

ANSATTE

Gjennomsnittlig antall	729	744	762	767	739
Gjennomsnittlig antall årsverk	731	738	750	731	729

Netto driftsmargin (%)	Driftsresultat dividert på driftsinntekter
Netto fortjenestemargin (%)	Årets resultat dividert på driftsinntekter
Resultatgrad (%)	Resultat før skatt + renteinntekter dividert på driftsinntekter
Egenkapitalandel (%)	Egenkapital dividert på totalkapital
Totalkapitalrentabilitet (%)	Resultat før skatt + renteinntekter dividert på gjennomsnittlig totalkapital
Likviditetsgrad	Omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld
Ansatte og årsverk	Fast ansatte



Omsetning

1 293 456



Driftsresultat

(14 825)

0101101100011100111000111011



10011111001100110110000011110

VÅRE FORRETNINGS-
OMRÅDER

010011100100100000101001101

010011100100100000101001101

010011100100100000101001101



NHST PÅ ET ØYEBLIKK

NORSKE PUBLIKASJONER



Årsverk

244



Omsetning

667
Mill



Driftsresultat

38
Mill

GLOBAL PUBLICATIONS



Årsverk

201



Omsetning

304
Mill



Driftsresultat

15
Mill

MYNEWSDESK



Årsverk

255



Omsetning

239
Mill



Driftsresultat

(7)
Mill

NAUTISK FORLAG



Årsverk

0



Omsetning

90
Mill



Driftsresultat

(6)
Mill

NORSKE PUBLIKASJONER

Forretningsområdet består av Norges største næringslivsavis Dagens Næringsliv (DN) inkludert helgemagasinet D2 og Magasinet, samt Morgenbladet. Begge publikasjonene distribueres på papir og digitalt.

Drift og resultater

Markedsutviklingen var krevende også i 2018. Men inntekter fra nye områder kompenserte for nedgangen i tradisjonelle annonseinntekter og løssalg, slik at omsetningen forble på samme nivå som året før.

DN opplevde vekst i abonnementsinntektene. Det var også i fjor en vekst i antall digitale abonnement, men en betydelig nedgang i løssalg og papirabonnement. Det tradisjonelle annonsemarkedet viste fortsatt nedgang. Men en vekst i innholdsmarkedsføring og andre tjenester medførte at de samlede reklameinntektene var marginalt høyere enn året før.

Morgenbladet hadde vekst i omsetningen også i 2018, drevet av lesermarkedsinntektene. Annonseinntektene var på samme nivå som året før.

Samlet resulterte manglende omsetningsutvikling og høyere kostnader knyttet til digitalisering og utvikling av nye inntektsområder til et svekket driftsresultat som endte på 38 mill. kroner.

Redaksjonelt mottok Dagens Næringsliv flere utmerkelser i 2018, blant annet ble bedriften kåret i Årets avis og nettsted i Norge, journalistene bak Boligbygg-avsløringene mottok skupprisen og DN's politiske redaktør ble kåret til Årets redaktør av Oslo Redaktørforening.

Produkter og digitalisering.

I 2018 har en betydelig del av produktutviklingen hatt som mål at virksomheten skal bli mer analyse- og datadrevet. I forlengelsen av investeringen i en Data Management Platform året før, ble det i 2018 etablert en informasjonsplattform og en Marketing Automation Platform i DN. Ved hjelp av disse verktøyene vil vi bedre forstå brukerne og deres behov, noe som vil kunne brukes både i salgsarbeidet og redaksjonelt. Vi etablerte også en leserengasjement-avdeling i 2018, som blant annet skal bidra til at vi i større grad gir leserne journalistikk de opplever som relevant på den plattformen de ønsker å konsumere den.

2018 var også første hele året med en ny avdeling for innholdsmarkedsføring, DNX. Avdelingen opplevde en betydelig omsetningsøkning og har alene og sammen med konferanseavdelingen stått for en rekke vellykkede prosjekter.

Morgenbladet gjennomførte også en betydelig digitaliseringsprosess i 2018. Det medførte at det i 2018 ble publisert to ukentlige utgaver mot tidligere kun en. Den nye utgaven er en ren digital utgave.

Marked og strategi

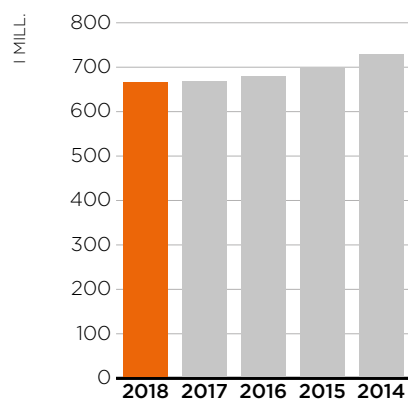
Markedene for tradisjonelle annonser, løssalg og papirabonnement ventes å fortsette den negative utviklingen. Derfor blir det viktig å fortsette veksten i digitale abonnement, innholdsmarkedsføring og konferanse. Vi vil også teste ut nye typer digitale tjenester mot bestemte målgrupper.

Mot 2019

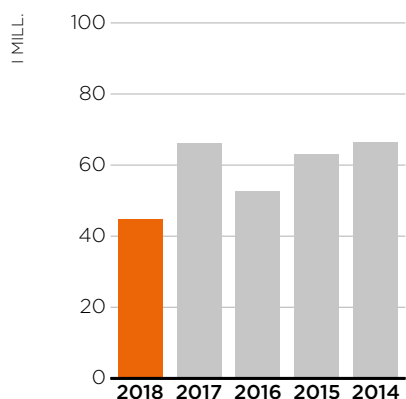
De nye satsingene krever investeringer både i medarbeidere og teknologi. I 2018 var ikke inntektsøkningen fra de nye tjenestene stor nok til å kompensere for kombinasjonen av bortfall av tradisjonelle inntekter og økte kostnader knyttet til satsingene.

I 2019 vil det derfor arbeides med strukturelle kostnadsreduksjoner for å bedre lønnsomheten og gjøre oss bedre i stand til å arbeide med fornyelse og produktutvikling. DN har lagt et løp for hvordan bedriften i 2021 skal være forberedt på en mulig papirløs fremtid. I 2019 vil det gjennomføres betydelige interne endringer så vi skal få en mer effektiv organisasjon som enda bedre skal være i stand til å utnytte de mulighetene som overgangen til en heldigital tilværelse gir.

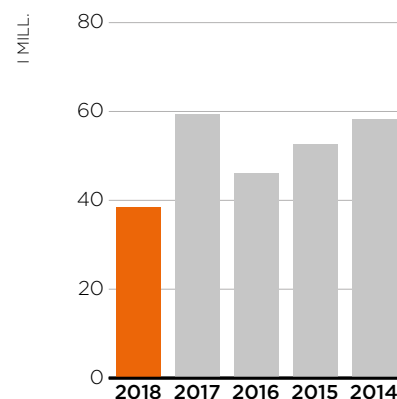
DRIFTSINNEKTER



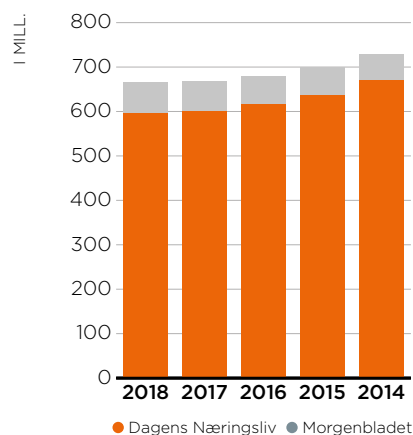
EBITDA



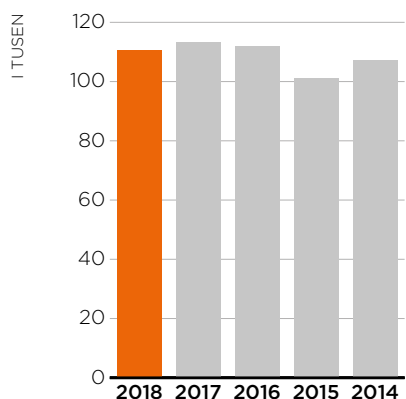
DRIFTSRESULTAT



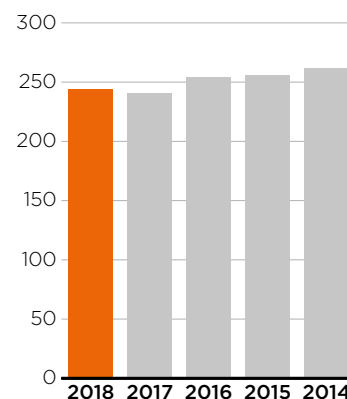
INNEKTER



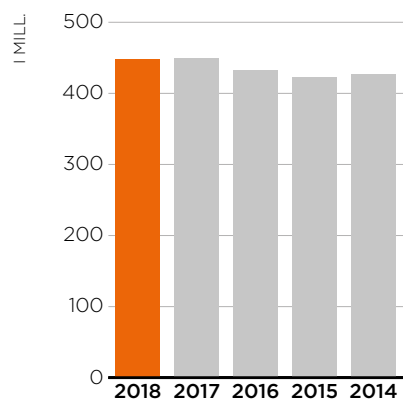
ANTALL BETALENDE LESERE



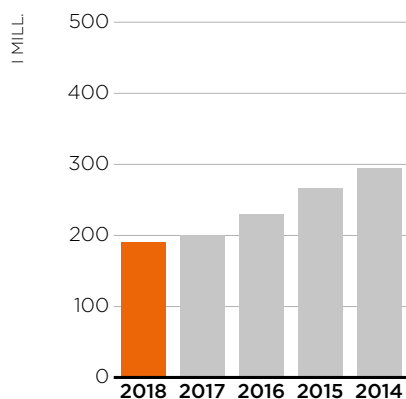
ANTALL ANSATTE



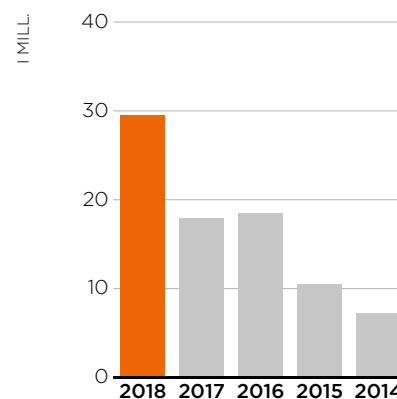
LESERMARKEDSINNEKTER



ANNONSESINNEKTER



TJENESTEINNEKTER



GLOBAL PUBLICATIONS

Forretningsområdet består av publikasjoner og informasjonstjenester rettet mot kunder innen shipping, sjømat og energi. Informasjonen distribueres gjennom digitale tjenester og trykte publikasjoner. I tillegg utgjør eventsinntekter skapt gjennom egne merkevarer en økende andel av omsetningen.

Drift og resultater

De totale inntektene fordeler seg med 60 % på abonnementsinntekter og 31 % annonseinntekter og 9 % andre inntekter, hovedsakelig fra events. Shipping gjennom merkevaren TradeWinds utgjør om lag 40 % av inntektene, mens energi og sjømat utgjør cirka 30 % hver.

Det var vekst i både topplinje og driftsresultat i 2018. Energipublikasjonene opplevde fremgang bl.a. drevet av vekst i annonseinntektene, men det var igjen TradeWinds som var den viktigste bidragsyteren til resultatet med en driftsmargin på 14 %. Fiskeribladet leverte et også et positivt bidrag, mens øvrige områder hadde negative resultatbidrag. Produktporteføljen går gjennom en betydelig digitalisering, og samlet var det en økning i digitale annonseinntekter på 6 %, og det var vekst i både volum og inntekter fra rene digitale abonnementsprodukter.

Produkter og digitalisering

De viktigste investeringene i 2018 var produktutvikling knyttet til digitalt annonse- salg, innholdsmarkedsføring og konferanser.

Det har også vært en rekke betydelige produktoppgraderinger og funksjonslanseringer for brukerne gjennom året, som nyhetsbrev og selvbetjeningssystem for kjøp av abonnement digitalt.

I tillegg er kontinuerlige forbedringer av brukeropplevelsen for våre digitale lesere høyt prioritert. Ved utgangen av 2018 ble det startet en større oppgradering av digitale plattformer for alle publikasjonene, for å sikre robuste og fleksible fremtidsrettede tjenester.

Marked og strategi

Ved inngangen til 2018 ble det igangsatt en organisasjonsendring med mål om en mer effektiv drift. Flere ansatte som var dedikerte til våre publikasjoner innen forretningsutvikling, digital utvikling og digital markedsføring er nå organisert i sentrale enheter som skal levere tjenester til de ulike områdene. Organisasjonsendringen ble forsert i andre halvår 2018, og vil fortsette i 2019. Men merkevarene vil fortsatt ha journalistiske ressurser og andre dedikerte ressurser mot siner markeder, der det er hensiktsmessig.

Publikasjonene er etablert i globale markeder med vekstpotensial, og selger spesialisert informasjonsformidling og journalistikk til kundegrupper som historisk har hatt høy betalingsvilje. Nøkkelen til fremtidig vekst ligger – som for resten av mediemarkedet – i å etablere tydelige brukerrettede digitale posisjoner kombinert med stor intern endringstakt og kostnadskontroll.

For NHSTs globale publikasjoner er antallet rene digitale bedriftsabonnement økende. For Upstream vil tallet rene digitalabonnenter passere papir og komplettabonnentene i 2019. Dette medfører helt nye krav til publiseringsstrategier og innholdsformater – et arbeid som er påbegynt og vil forseres i 2019.

Publikasjonene har samtidig mulighet til å spille en viktig rolle i å etablere møteplasser for de ulike næringene. TradeWinds sine konferanser viser hvordan den journalistiske merkevaren kan bli et samlingspunkt for shippingbransjens viktigste aktører. Vi vil kommende år søke å ta tilsvarende posisjon i øvrige markeder.

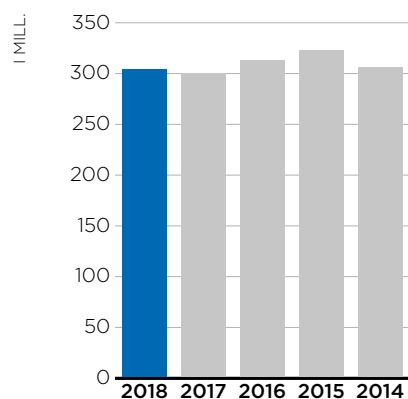
På samme måte ser vi at kunder ønsker å skape oppmerksomhet og gi informasjon om sine merkevarer og produkter koordinert gjennom flere av våre kanaler. Det har vært en økning i antall sponsorer knyttet til konferanser, og innholdsmarkedsføring kommer til å bli en økt del av produkttilbudet i 2019.

Mot 2019

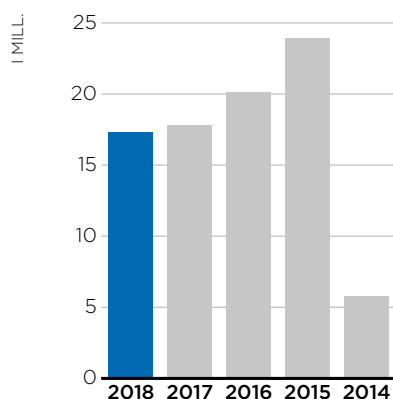
For å skape vekst må NHST Global Publications lykkes med å jobbe på tvers av produksjons- og produktområder. Vi må etablere skalerbare løsninger som kan benyttes på tvers av alle publikasjonene. Å utnytte tilstedeværelse spredt over 16 tidssoner krever effektiv organisering og kompetanseutvikling. Vi er i full gang med å levere på dette – og endringstakten vil øke i 2019. Felles funksjoner samles i kompetansesentre for å gi merkevarene størst mulig i kraft med dedikerte ressurser mot spesialiserte markeder.

Mye av endringene også i 2019 vil fortsette å handle om organisasjonsendring, digitalisering, og teknologi-implementeringer som fremmer innovasjon, samhandling og gode brukerrettede produkter. De viktigste initiativene i 2019 vil fokusere på å utvikle organisasjonen til i større grad å operere digitalt først, på å implementere en nye felles digital publiseringsplattform og på å øke inntektene fra konferanser, innholdsmarkedsføring samt innsikts- og analysetjenester.

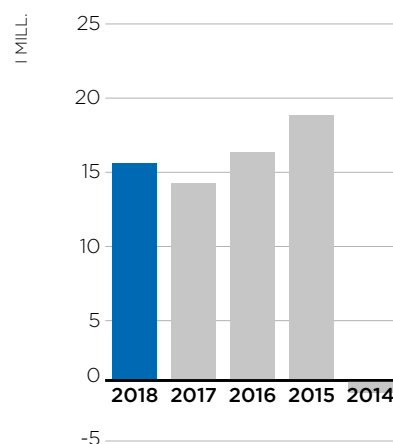
DRIFTSINNTEKTER



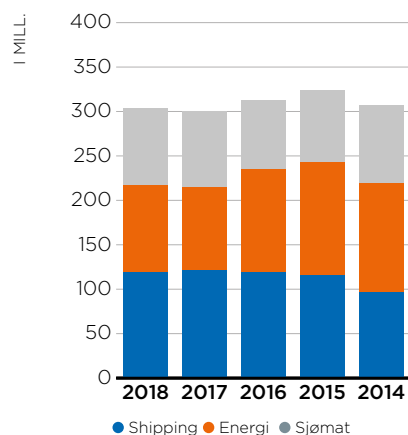
EBITDA



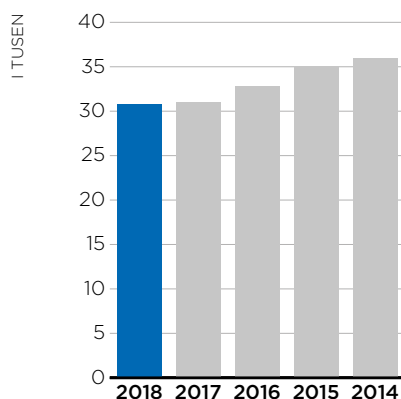
DRIFTSRESULTAT



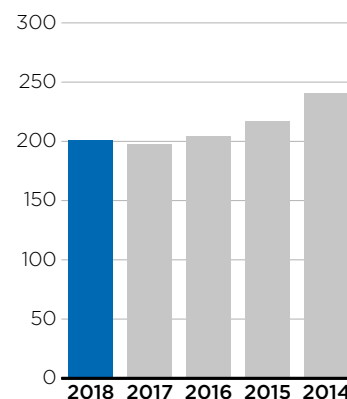
INNTEKTER



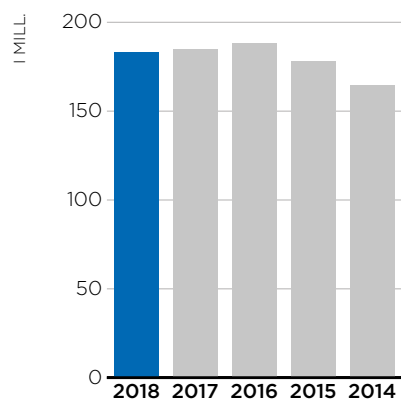
ANTALL BETALENDE LESERE



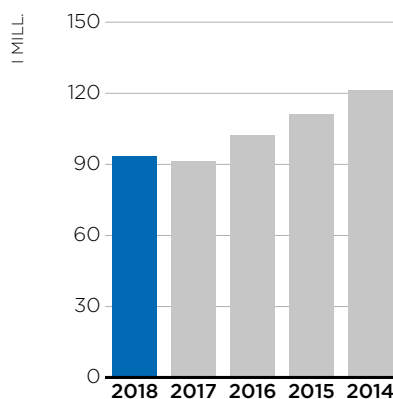
ANTALL ANSATTE



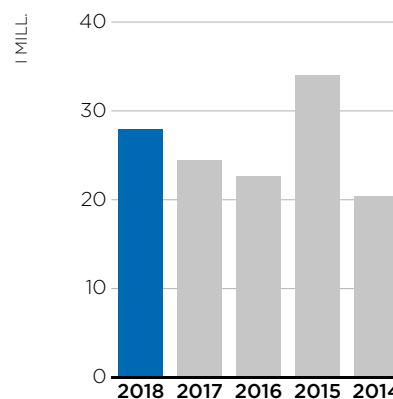
LESERMARKEDSINNTEKTER



ANNONSESINNTEKTER



TJENESTEINNTEKTER



MYNEWSDESK

Forretningsområdet omfatter Software-as-a-Service virksomhetene under merkevaren Mynewsdesk og Mention. Produktporteføljen dekker hele arbeidsplassen for PR og kommunikasjonsfunksjonen, samt medieovervåkning av nettet og sosiale medier.

Drift og resultater

I 2018 økte Mynewsdesk sitt internasjonale fotavtrykk ved kjøpet av Mention og gjennom investeringer i lokale salgs- og kundebehandlingsteam i Norden og Tyskland. Det var også et år der konkurransen fra internasjonale aktører i det tradisjonelle PR/kommunikasjonsmarkedet økte. Mynewsdesk møter konkurransen ved å fortsette investeringene i produktutvikling for å skape økt nytteverdi for kundene, samt i tilpasninger av produktet til det nye GDPR regelverket.

Mynewsdesk beholder sin posisjon som markedsleder i Sverige, men også hjemme-markedene var preget av lavere markedsvekst og økt konkurranse. Det førte til lavere inntekter i 2018 enn året før. For å kompensere for lavere salg til nye kunder ble det fokusert på redusert kundefrafall og salg av tilleggsprodukter som tjenester og innholdsproduksjon, som i tillegg skaper økt kundelojalitet.

Økende kostnader og manglende inntektsvekst resulterte i betydelig svakere resultater i 2018 i Mynewsdesk. Derimot gav kjøpet av Mention en positiv effekt på inntektsutviklingen og et lite positivt bidrag til driftsresultatet. Det pågår et integrasjonsprosjekt mellom de to organisasjonene som vil etablere en plattform for vekst og lønnsomhet fremover.

Produkt og digitalisering

Trenden i Software-as-a-Service (SaaS) segmentet innenfor PR og markedsføring går mot et stadig mer integrert, men også større og mer komplekst, marked for moderne kommunikasjonsløsninger. Både systemleverandørene og innholdsaktørene forsøker å tilpasse seg og tilby en portefølje av nye tjenester som er tilpasset etterspørselen i markedet.

Gjennom 2018 utviklet Mynewsdesk produktet seg fra et stort totalprodukt, til en suite av produkter tilpasset PR ansatte, markedsførere og ledere i små og mellomstore virksomheter. Dette skjedde gjennom produktutvikling bl.a. ved å tilby overvåknings-, analyse- og innholdsproduksjonsfunksjonalitet. I tillegg ble det etablert partnerskap med Agility PR for å tilby en global media-database og med EQS for å tilby investor relations produkter. Dette gjorde det mulig for Mynewsdesk å tilby et sett av tjenester også til børsnoterte selskaper i Norden.

Marked og strategi

Konsolideringstrenden fortsatte i 2018 og starten av 2019. Forventningen er at denne trenden fortsetter og intensiveres i årene fremover. Markedslederen Cision fortsetter å kjøpe selskaper både i PR/IR markedet og innen nye områder som sosiale medier (Falcon.io) og analyse (Trendkite). Andre aktører har også intensivert sitt fokus på vekst gjennom oppkjøp. Konsolideringen vil fortsette og dermed øke sjansen for at Mynewsdesk møter sterk konkurranse også i det nordiske markedet fremover.

I slutten av august kjøpte Mynewsdesk det franske selskapet Mention, et selskap som har spesialisert seg på overvåkning av web og sosiale medier. Mention har siden starten i 2012 utviklet seg raskt og hadde i 2018 abonnementsinntekter på EUR 5 mill. Med hovedkontor i Paris og datterselskap i New York, er Mention et virkelig globalt SaaS selskap med betalende kunder i 120 land, men med hovedvekten 45 % av inntektene fra Nord-Amerika.

Mentions verdiforslag til kundene er bygget på å kunne gi innsikt i omtalen av kundens merkevare, konkurrenter eller industri på web og i sosiale medier i real-

tid. Det er dermed et verktøy som både ledelsen og de som driver markedsføring i små og mellomstore virksomheter bruker og vil abonnere på. Mention har vokst raskt gjennom en effektiv inngående salgsmodell basert på digital markedsføring. Det danner grunnlaget for en skalerbar plattform for vekst i det globale og raskt voksende markedsføringsteknologi-segmentet, hvilket komplementerer Mynewsdesks tradisjonelle PR teknologi fokus.

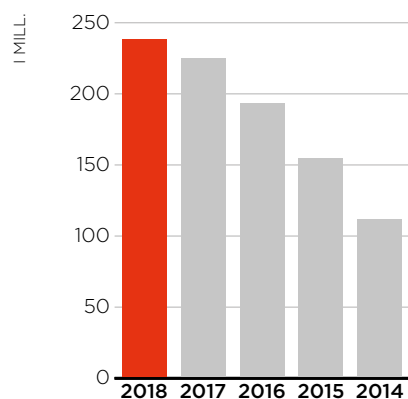
Mot 2019

Å forsvare, men også bygge videre på Mynewsdesks lederposisjon i det nordiske markedet, vil bli sentralt i 2019, i tillegg til å fortsette veksten i Mentions globale marked for overvåkning og håndtering av sosiale medier.

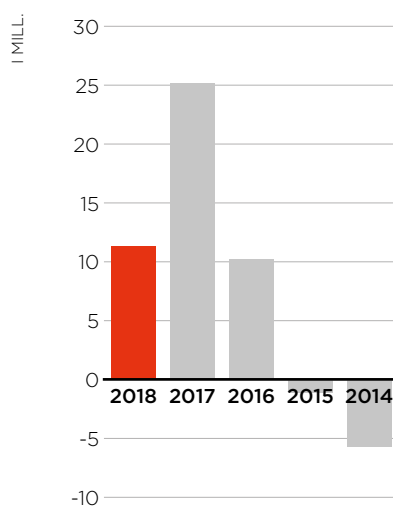
Det er også stort fokus på å bedre lønnsomheten og å utvikle en mer skalerbar forretingemodell i Norden for Mynewsdesk. Å redusere kostnadene ved videre kundevekst, fortsette å holde det lave kundefrafallet samt utvikle en ny salgsprosess med økt produktivitet og salg per årsverk er også prioriterte oppgaver i 2019.

Mention skal fortsette å fokusere på vekst. Ny funksjonalitet knyttet ikke bare til overvåkning, men også håndteringen, av sosiale medier vil åpne et nytt marked for Mention. I tillegg skal markedsføring og salg styrkes ytterligere slik at videre kundevekst og redusert kundefrafall gir grunnlag for videre inntektsvekst.

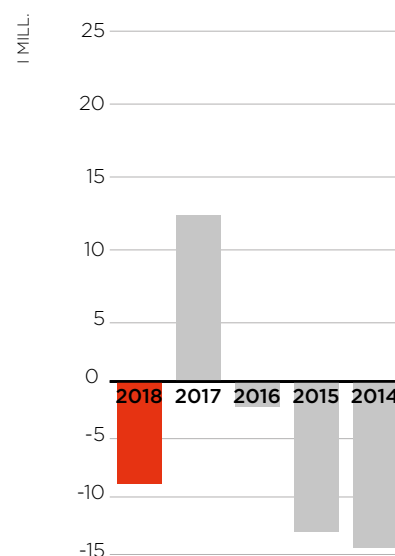
DRIFTSINNEKTER



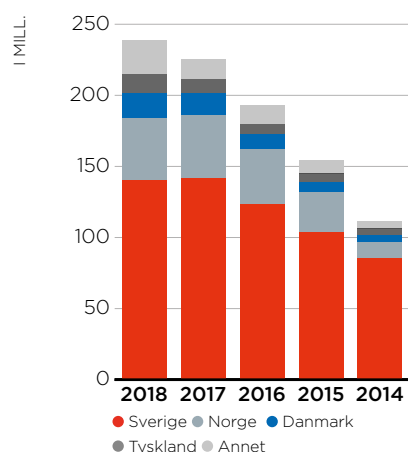
EBITDA



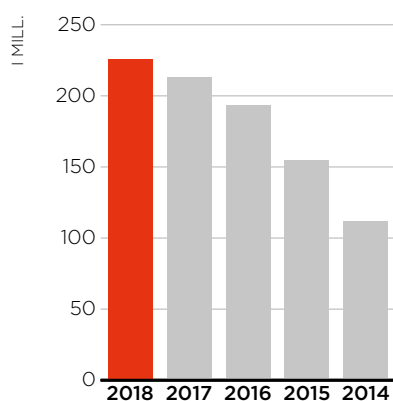
DRIFTSRESULTAT



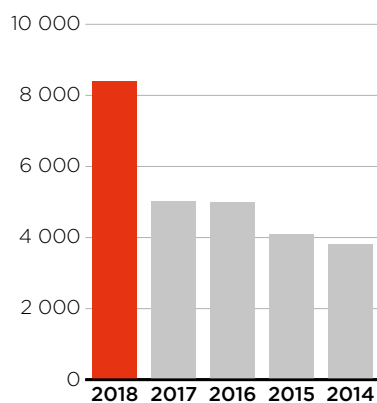
INNEKTER



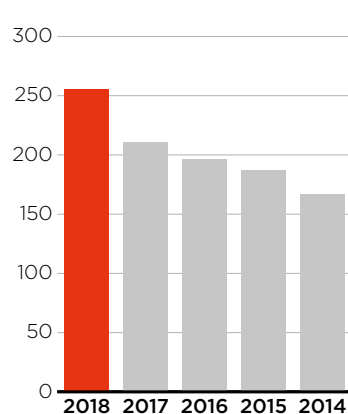
ABONNEMENTSINNEKTER



ANTALL KUNDER



ANTALL ANSATTE



NAUTISK FORLAG

Forretningsområdet inkluderte konsernets globale distribusjonsvirksomhet av navigasjonsprodukter som kart, publikasjoner og tjenester til kommersiell skipsfart.

Drift og resultater for 2017

Virksomheten ble solgt til StormGeo ultimo tredje kvartal 2018. Virksomhetsområdet reflektere dermed ni måneders drift i 2018, samt de regnskapsmessige effektene av virksomhetssalget.

Utviklingen i 2019 noe svakere enn planlagt og omsetningen for de ni første månedene var 14 % lavere enn samme periode i fjor. Det var tilbakegang på papirproduktene som ikke ble kompensert med en tilsvarende vekst på digital produkter.

Inntektsutviklingen fortsatte å sette press på lønnsomheten også gjennom 2019. Resultatet i 2018 inkludere en regnskapsmessig gevinst på MNOK 7 fra transaksjonen, som er inkludert i inntektene.

Marked og strategi.

Digitaliseringen av markedet gikk saktere enn forventet. Utviklingen peker også mot behovet for større enheter der distribusjonskraft og en komplementær produktportefølje er viktige konkurranseelementer.

Konsernets konklusjon var derfor at Nautisk Forlag hadde større muligheter til å utvikle sitt potensial i partnerskap med andre aktører. Sammen med StormGeos produktportefølje vil Nautisk dermed kunne utvikles videre.

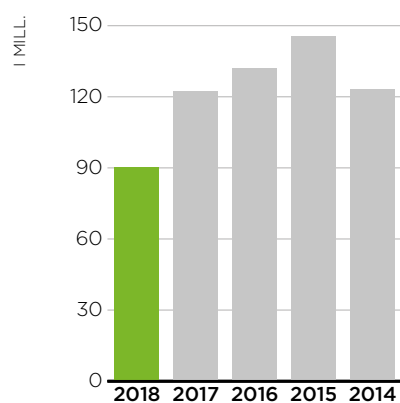
Mot 2019

Per utgangen av 2019 er det ikke lenger hverken virksomhet eller ansatte i Nautisk Forlag og selskapsstrukturen vil bli oppløst når det er praktisk mulig.

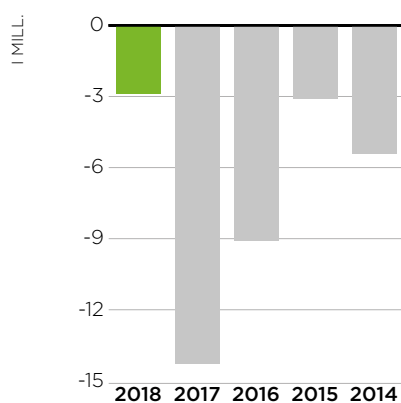
Som en del av transaksjonen har selskapet Nautisk Forlag AS skiftet navn til Nautical Charts AS.

Konsernet vil fra 2019 ikke lenger operere med Nautisk som et eget virksomhetsområde.

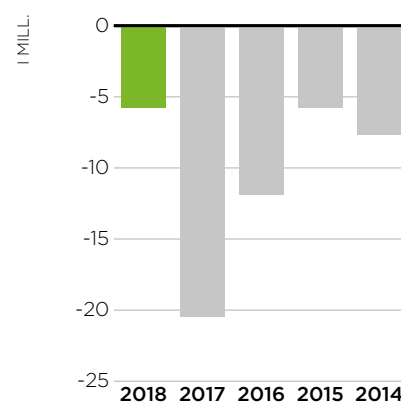
DRIFTSINNTEKTER



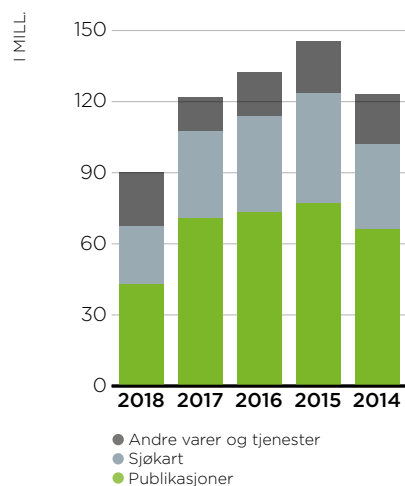
EBITDA



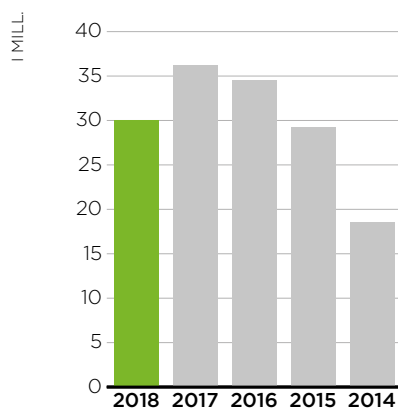
DRIFTSRESULTAT



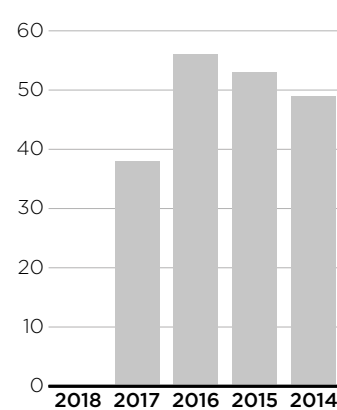
INNTEKTER



DIGITALOMSETNING



ANTALL ANSATTE





010101000100111001001000

ÅRS-

REGNSKAP

000111001001000001010011010101000100111001001000

ÅRSREGNSKAP 2018



Omsetning

1 293 456



Driftsresultat

(14 825)





NHST Media Group (NHST) står som medie- og teknologi-bedrift i overgangen mot stadig mer avanserte digitale tjenester og produkter. I 2018 fortsatte NHST arbeidet med å øke andelen digitale inntekter. Konsernet gjennomførte to endringer i selskapsporteføljen i 2018. Først ble virksomheten i konsernets nest eldste selskap, Nautisk Forlag, solgt til StormGeo. Sammen med StormGeos komplementerende produkter vil Nautisk kunne utvikle sitt potensial videre. Derneft fortsatte konsernet å investere i digitale abonnementsbaserte inntektsstrømmer og den globale software-as-a-service (SaaS) virksomheten Mention ble kjøpt i slutten av august. Mention er basert i Paris, og har utviklet et globalt produkt for overvåkning og interaksjon gjennom sosiale medier som kompletterer Mynewsdesks eksisterende produkter.

STYRETS ÅRSBERETNING 2018

NHST Media Group (NHST) står som medie- og teknologibedrift i overgangen mot stadig mer avanserte digitale tjenester og produkter. I 2018 fortsatte NHST arbeidet med å øke andelen digitale inntekter. Konsernet gjennomførte to endringer i selskapsporteføljen i 2018. Først ble virksomheten i konsernets nest eldste selskap, Nautisk Forlag, solgt til StormGeo. Sammen med StormGeos komplementerende produkter vil Nautisk kunne utvikle sitt potensial videre. Derneft fortsatte konsernet å investere i digitale abonnementsbaserte inntektsstrømmer og den globale software-as-a-service (SaaS) virksomheten Mention ble kjøpt i slutten av august. Mention er basert i Paris, og har utviklet et globalt produkt for overvåkning og interaksjon gjennom sosiale medier som kompletterer Mynewsdesks eksisterende produkter.

Konsernet investerer også i videre utvikling og vekst i eksisterende virksomheter, men kortsiktig var det lønnsomhetsutfordringer i 2018. Løpende justeringer i driften og kostnadsbasen var ikke nok til å kompensere for manglende inntektsutvikling. Driftsresultatet for 2018 endte med et underskudd på 14,8 millioner, mot et driftsoverskudd på MNOK 31 forrige år, etter resultatsvekkelse både i Norske publikasjoner og Mynewsdesk. I tillegg ble resultatet belastet med restrukturerings- og engangskostnader og goodwill avskrivninger. Driftsresultat før avskrivninger og engangskostnader var 50 millioner (93 millioner i 2017).

Styret er ikke tilfreds med lønnsomheten og det er igangsatt tiltak i alle virksomhetene for å øke lønnsomheten fremover.

Hege Yli Melhus Ask tiltrådte som konsernsjef 1. november. Det ble også ansatt nye ledere i Mynewsdesk og Global Publications i løpet av 2018.

Hovedpunkter fra 2018

I de norske publikasjonene var det utfordrende annonsemarkeder med svingninger gjennom året. I perioder kompenserte veksten fra satsningen på innholdsmarkedsføring den underliggende negative trenden i generell annonsering, men totalt for året var annonseinntektene tilbake 4 %. I brukermarkedet fortsatte konverteringen fra papirbaserte til digitale abonnementsprodukter. Volumveksten i digitale produkter kompenserer for en tilsvarende tilbakegang i kombinasjonsproduktene, mens løssalget fortsetter å falle. I Morgenbladet var det vekst i inntektene og digitalutviklingen begynner å få effekt. I Dagens Næringsliv var det vekst i innholdsmarkedsførings- og konferansesatsningene.

De globale publikasjonene hadde inntektsvekst fra digitale produkter. Det var store forskjeller i lønnsomheten mellom virksomhetene i 2018. Shippingsegmentet er den klart største og viktigste bidrags-

yteren i Global. Antallet abonnementskunder har stabilisert seg og tilbakegangen har flatet ut. Annonsemarkedet for de globale publikasjonene var noe bedre enn for øvrige virksomheter. Energi-segmentet hadde vekst i annonseinntektene. Det satses videre på medierelaterte tjenester som innholdsmarkedsføring, konferanser og innsiktsrapporter og særlig konferansevirksomheten var i vekst i 2018.

Driften i Mynewsdesk var preget av manglende inntekts- og kundevekst i 2018. Driftskostnadene ble da for høye i forhold til inntektsutviklingen. Det er igangsatt et større kostnadsprosjekt med sikte på å bedre lønnsomheten i Mynewsdesk fremover. I tillegg arbeides det med produkt- og kundesiden i Mention med sikte på å gi inntektsvekst og økt lønnsomhet.

Omsetningen i Nautisk Forlag falt noe frem til virksomheten ble solgt, og hadde fortsatt lønnsomhetsutfordringer. Den digitale overgangen gikk saktere enn ønskelig, og det fortsatte å presse lønnsomheten. Salget av virksomheten til StormGeo ble gjort med en mindre gevinst for konsernet, men for året var det et negativt resultatbidrag fra Nautisk Forlag i konsernresultatet.

Driftsinntekter

TNOK	2018	2017
Driftsinntekter	1 293 456	1 311 874
Driftskostnader	1 308 281	1 281 292
Driftsresultat	(14 825)	30 582

Driftsinntektene for året endte på 1 293 millioner kroner. Det var en tilbakegang på 19 millioner kroner, men justert for effektene av Nautisk og Mention var utviklingen stabil.

Selv om nyhetspublikasjonene hadde en vekst på 5 % i abonnementsinntektene, så kompenserte ikke dette for tilbakegangen i annonseinntekter og løssalg. Inntektene i Mynewsdesk var frem 6 % som følge av Mentions inntekter i siste kvartal.

Driftskostnader

Driftskostnadene på 1 308 millioner kroner, var en økning på 2 %. Justert for Mentions driftskostnader og Nautisk Forlag var økningen 5 %, primært grunnet satsninger på leserengasjement, data-drevet analyse og innholdsmarkedsføring i publikasjonene. I tillegg ble salgssressursene i Mynewsdesk økt gjennom siste halvdel av 2017 og første del av 2018. Kostnadene er også belastet med restruktureringskostnader på 8 millioner kroner og andre engangsposter på 8 millioner kroner.

Avskrivningene på goodwill og merverdier knyttet til oppkjøp Mention økte de underliggende avskrivningene i konsernet.

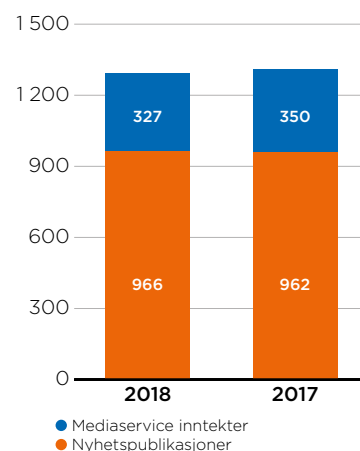
Resultater

Driftsresultatet (EBIT) endte med et underskudd på 15 millioner kroner mot et overskudd på 31 millioner kroner i 2017. Utviklingen skyldes svakere driftsresultater i Norske publikasjoner og i Mynewsdesk samt økte avskrivningskostnader som følge av Mention kjøpet. Norske og Globale publikasjoner hadde driftsoverskudd, mens Mynewsdesk hadde et negativt resultat i 2018. Konsernkostnader belastet 2018 resultatet med 49 millioner kroner, som var 19 millioner kroner høyere enn året før. Økningen skyldes primært restrukturerings- og engangskostnader.

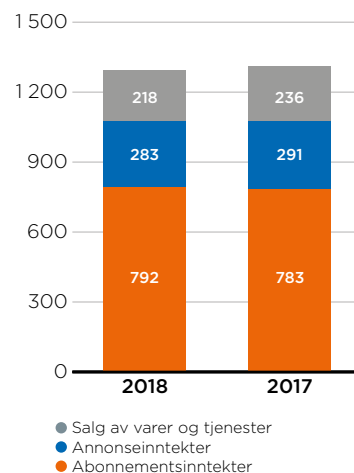
Resultater i TNOK	2018	2017
EBITDA	44 524	87 747
EBITA	36 671	79 894
EBIT	(14 825)	30 582
EBT	(9 300)	23 868

Årets resultat fra finans endte på 6 millioner kroner. Det primært urealiserte valutagevinster som påvirker finansresultatet til konsernet som følge av betydelige posisjoner og virksomheter i valuta.

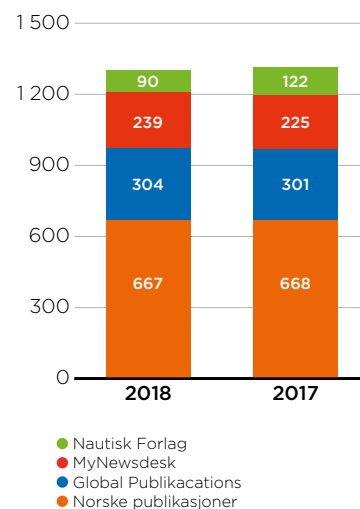
OMSETNING PER INNTEKTSOMRÅDE



OMSETNING PER INNTEKTSTYPE



OMSETNING PER FORRETNINGEOMRÅDE



Resultat etter skatt ble et underskudd på 13 millioner kroner. Skattekostnaden oppstår grunnet skatteposisjoner i utlandet og permanente forskjeller knyttet til avskrivninger på goodwill og merverdier.

Kontantstrøm

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var 76 millioner kroner, mot 37 millioner kroner forrige år. Kontantstrømmen fra driften utgjorde 171 % av EBITDA, mot 41 % forrige år. Operasjonell kontantstrøm påvirkes utover resultatet først og fremst av kundefordringene og forskuddsbetaling av abonnement, men i 2018 var det også en effekt av salget av virksomheten i Nautisk på ca. 30 millioner kroner på operasjonell kontantstrøm.

Kontantstrømmer i TNOK	2018	2017
Fra driften	75 968	36 700
Fra investeringer	(181 612)	(47 634)
Fra finans	116 130	1 414
Netto kontantstrøm	10 486	(9 518)

Kontantstrømmen fra investeringer var negativ 182 millioner kroner. Investeringene i produktutvikling og digitaliseringen av virksomhetene var 38 millioner kroner i 2018, mot 48 millioner kroner i 2017 og 41 millioner kroner i 2016. Utover disse investeringene kommer kjøpet av Mention med 147 millioner kroner, mens salget av Nautisk gav et positivt kontantstrømbidrag med 44 millioner kroner.

Kontantstrømmen fra finans var positiv med 116 millioner kroner. Kjøpet av Mention ble primært finansiert med ytterligere banklån.

Konsernet har etter balansedagen etablert en ny finansieringsavtale med DNB som strekker seg til 1. februar 2022. Det er en langsiktig trekkfasilitet med en ramme på 250 millioner kroner. Per 31.12.2018 var det trukket 170 millioner kroner, på de daværende kredittfasilitetene med DNB.

Samlet kontantbeholdning, både fri og bundet, ved utgangen av året var 229 millioner kroner, mot 219 millioner kroner for ett år siden.

Avkastning og kapitalstruktur

Det ble utbetalt 4 millioner kroner i utbytte i 2018 basert på resultatet i 2017. Styret vil ikke foreslå at det utbetales utbytte i 2019.

Basert på antall utestående aksjer ble underskuddet per aksje på 10,6 kroner, som følge av svakere drift i virksomheten.

Lønnsomhet	2018	2017
Utbytte per aksje	0,00	3,11
Resultat per aksje	(10,57)	8,71
ROACE	(7,10 %)	21,4 %
Kontantstrøm per aksje	8,43	(7,66)

Konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital var 208 millioner kroner i 2018 mot 143 millioner kroner året før. Avkastning på investert kapital var dermed negativ 7 %, mot positiv 21 % i 2017. Konsernets balanse vokste gjennom 2018 som følge av kjøpet av Mention.

Konsernets egenkapital ved utgangen av året var 111 millioner kroner som tilsvarer en egenkapitalandel på 13 %, mot 18 % (justert for endring i 2017, se note 20) ved forrige årsskifte.

Likviditetsgraden, målt som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld, var 0,67 ved utgangen av 2018, mot 0,69 året før. Konsernets likviditet er tilfredsstillende.

NÆRMERE OM VIRKSOMHETSOMRÅDENE

Norske Publikasjoner

TNOK	2018	2017
Driftsinntekter	666 698	668 062
Driftskostnader	628 564	608 819
Driftsresultat	38 404	59 243

Inntektene utviklet seg stabilt mot året før og endte på 667 millioner kroner. Annonseinntektene var ned 4 % mot en nedgang på 12 % i 2017. Konsernet fortsetter utviklingen av nye digitale annonseprodukter og innholdsmarkedsføring.

I lesermarkedet fortsatte konverteringen fra papir- til digitalbaserte produkter. Veksten i abonnementsrelaterte inntekter var 9 millioner kroner som var en økning på 2 % i 2018. Løssalget fortsatte sin negative utvikling, som for de fleste norske papiraviser.

Investeringene i innholdsmarkedsføring bidro positivt til inntektene i 2018, både gjennom annonseinntekter og salg av tjenester. Det var også vekst i konferanseinntektene.

Driftsresultatet for Norske Publikasjoner endte på 38 millioner kroner, som var en reduksjon på 35 % fra året før. Kostnadsøkningene knyttet til produktutvikling, digitalisering og satsningen på innholdsmarkedsføring var hovedforklaringene til den negative utviklingen. Driftsmarginen falt dermed tilbake til 6 % fra 9 % året før.

Global Publications

TNOK	2018	2017
Driftsinntekter	304 205	300 557
Driftskostnader	288 954	286 701
Driftsresultat	15 251	13 856

Inntektene i segmentet viste 1 % vekst i 2018. Annonseinntektene var frem 2 %, mens lesermarkedsinntektene svekket seg med 1 %.

Fremgangen i annonser kom etter vekst i energisegmentet, mens det var stabil utvikling i de øvrige områdene. Det var hovedsakelig digitale annonseinntekter som vokste.

Lesermarkedsinntektene falt primært på grunn av 600 færre betalende abonnenter ved utgangen av året sammenlignet med starten av 2018. Tilbakegangen kom hovedsakelig som følge av tilbakegang i sjømatsegmentet. Det er en betydelige vekst i digitale abonnement.

Driftsresultatet var 15 millioner kroner, en fremgang på 1 million kroner. Det gjennomføres kostnadstiltak for å bedre lønnsomheten,

men også for å kunne bruke ressurser på digitaliseringen og utviklingen av nye inntektsområder.

Trond Sundnes overtok lederansvaret i virksomhetsområdet medio august 2018.

Mynewsdesk

TNOK	2018	2017*
Driftsinntekter	238 609	225 270
Driftskostnader	245 878	213 363
Driftsresultat	(7 269)	11 907

*) Justert for endret 2017. Se note 20

Mynewsdesk hadde et utfordrende 2018. Inntektsveksten flatet ut i den opprinnelige virksomheten, og veksten på 6 % var et resultat av Mention-kjøpet. Årsaken til den flate utviklingen var manglende volumvekst i abonnementsbasen.

Driftsresultatet endte med et underskudd på 7 millioner norske kroner. Salgsmodellen til Mynewsdesk fortsetter å være ressurskrevende det første året av kundeforholdet og kostnadsbasen var giret mot vekst i 2018. Det påvirket lønnsomheten negativt når kundeveksten uteble. Mention bidro som planlagt etter oppkjøpet med en svak positiv effekt på lønnsomheten i fjerde kvartal.

Med kjøpet av Mention har virksomhetene etablert en ny plattform for global vekst og en mulighet for å tilpasse organisasjonen fremover med sikte på å gi vekstkraft og lønnsomhet.

Louise Barnekow overtok som konstituert leder for Mynewsdesk medio desember 2018.

Nautisk Forlag

TNOK	2018	2017
Sum driftsinntekter	90 098	122 305
Driftskostnader	95 881	142 760
Driftsresultat	(5 784)	(20 455)

Omsetningen i Nautisk Forlag var frem til virksomheten ble solgt noe lavere enn året før. Det ga fortsatte lønnsomhetsutfordringer frem til salget. Salget av virksomheten ble gjort med en mindre gevinst for konsernet, men for året var det et negativt resultatbidrag fra Nautisk Forlag i konsernresultatet.

Det gjenværende Nautisk Forlag er uten ansatte og drift. Selskapsstrukturene vil bli oppløst etter hvert som det er praktisk mulig.

Øvrig virksomhet

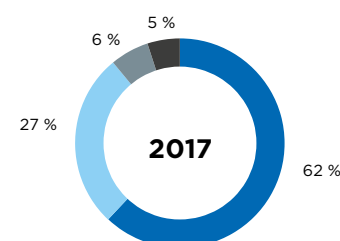
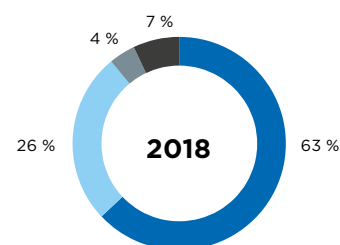
Dette inkluderer en del fellesfunksjoner for konsernet samt konsernadministrasjon. Inntektene er i hovedsak interne fra datterselskapene i konsernet. Netto resultateffekt av disse aktivitetene var et underskudd på 36 millioner kroner, inkludert restrukturerings- og engangskostnader.

Risikostyring

Konsernets strategiske risiko er hovedsakelig knyttet til den digitaliseringen som skjer i de fleste av konsernets markeder. Det medfører store endringer både i forretningsmodellene og i produktene. Konsernets strategi om å satse på abonnementsbaserte inntekter

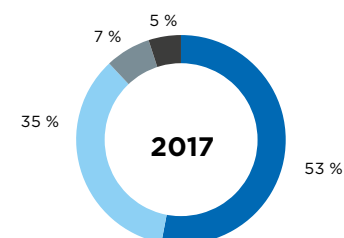
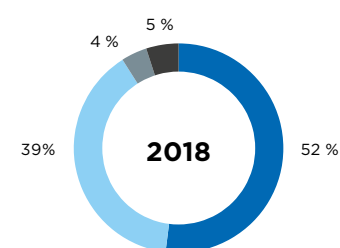
OMSETNING PER REGION

■ NORGE ■ EUROPA, AFRIKA OG MIDTØSTEN
■ AMERIKA ■ ASIA & OCEANIA



ÅRSVERK PER REGION

■ NORGE ■ EUROPA, AFRIKA OG MIDTØSTEN
■ AMERIKA ■ ASIA & OCEANIA



gir større forutsigbarhet på mellomlang sikt. Kortsiktige risiko knyttet til svingninger i annonse- og tjenestesalg søkes balansert ved å satse på flere produkter og inntektsstrømmer.

Videre er det knyttet risiko til f.eks. regulatoriske endringer i shipping og i pressestøtte for enkeltvirksomheter, men denne risikoen er ikke vesentlige for konsernet, totalt sett. Konsernet opererer ikke i markeder som er underlagt særskilt regulatorisk risiko.

Konsernet er også eksponert for ulike typer risiko knyttet til sin ordinære drift. Det er finansiell risiko knyttet til valuta, det er operativ risiko knyttet til en global organisasjon og det er kredittrisiko knyttet til en global kundeportefølje.

Konsernet er eksponert for valutarisiko gjennom en global virksomhet med både inntekter og kostnader i flere valutaer. I tillegg er det gjort investeringer i valuta som løpende er utsatt for valutasingninger. Det er også valutarisiko knyttet til løpende kundefordringer. Valutarisikoen vurderes løpende og det gjøres sikringsforretninger ved behov.

I tillegg til valutarisikoen ved en global kundeportefølje, så løper konsernet også en kredittrisiko på disse. Konsernet overvåker løpende utestående fordringer og har egne ansatte som følger opp kunder og forfalte fordringer.

Utover de mer overordnede risikoelementene beskrevet over, har konsernet hatt et prosjekt for å tilpasse prosesser og drift til de nye personvernreglene som trådte i kraft sommeren 2018. Konsernet har etablert rutiner og rammeverk for oppfølgingen av personvernreglene i tråd med de nye kravene.

Styringen og overvåkingen av konsernets risikoelementer skjer gjennom en overordnet risikogjennomgang i styret i forbindelse med det årlige møtet med revisor. I tillegg har styret et revisjonsutvalg som vurderer finansiell risikostyring og finansiell rapportering.

Administrasjonen utarbeider løpende driftsrapporter til styret og majoriteten av konsernets virksomhet er inkludert i en felles konsernkontoordning. Likviditetsstyringen skjer sentralt.

Teknologi, forskning og utvikling

Konsernet har ikke kostnader eller aktivitet som kan klassifiseres som forskning og utvikling.

Konsernet investerer derimot i digitalisering av virksomhetene og i å utvikle digitale produkter og nye distribusjonsplattformer.

Deler av kostnadene knyttet til utvikling av produkter, distribusjonsplattformer og systemer balanseføres som immaterielle eiendeler. Per 31.12. utgjorde dette 78 millioner kroner i balanseført verdi, mot 88 millioner kroner året før. Slike kostnader avskrives normalt over tre til fem år.

Helse, miljø og sikkerhet

Konsernet legger vekt på aktiviteter innen HMS i regi av arbeids-

miljøutvalget, bedriftsidretten og HR. Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært tilfredsstillende.

Sykefraværet var noe opp sammenlignet med året før for konsernet som helhet. Blant norske ansatte var sykefraværet 3,6 %, som er liten oppgang fra fjoråret. I morselskapet var den 4,1 % som også er høyere enn året før. Det arbeides kontinuerlig med tiltak for å redusere sykefraværet.

Det er innrapportert 0 ulykker i løpet av året. Konsernets normale aktivitet har relativt lav ulykkesrisiko.

NHST Media Group har ansatte ved rekke steder i inn- og utland, hvorav de største kontorene utenfor Norge er i London, Stockholm, Singapore, Paris og Leipzig. Konsernets følger de enkelte lands lover og regler relatert til HMS og søker å tilrettelegge for at medarbeidere av begge kjønn har anledning til å kombinere arbeid og privatliv.

Personal og likestilling

Mange nasjonaliteter er representert både i Norge og utlandet, og det er godt samarbeid mellom de ansatte. Konsernet har en rekrutterings- og personalpolitikk som skal sikre like muligheter og rettigheter, samt hindre diskriminering.

Det er videre iverksatt et eget prosjekt som skal jobbe med tiltak for å styrke mangfold, likestilling og innovasjon på alle nivåer i konsernet. Arbeidet avdekket at for de fleste virksomhetene i konsernet er kjønnsbalansen totalt sett mellom 50/50 og en 60/40 overvekt for menn. Dette forholdet er gjennomgående i organisasjonen opp til mellomledernivå, mens det på de øverste ledernivåene i konsernet er en overvekt av menn, men noen unntak. Konsernet har utviklet et sett med tiltak og målsetninger samt konkrete HR rutiner for å øke mangfold og kjønnsbalanse på tvers av konsernets virksomheter.

Konsernstyret hadde ved utgangen av 2018 fem aksjonærvalgte medlemmer hvorav tre kvinner og to menn. De ansatte er representert med to menn og en kvinne. I konsernledelsen var det fem menn og to kvinner ved årsslutt.

Eksternt miljø

Konsernet driver ikke produksjon av varer eller tjenester som benytter miljøfarlige innsatsfaktorer. Dagens Næringsliv, som er den av konsernets publikasjoner som har løssalg av et visst kvantum, henter inn usolgte aviser gjennom selskapet AS Avisretur. Avisene blir herfra sendt videre for resirkulering.

Eierstyring og selskapsledelse

NHST Media Group søker å følge Oslo Børs anbefaling knyttet til god eierstyring og selskapsledelse. For en nærmere redegjørelse, se eget kapittel i årsrapporten. Nedenfor kommenteres kort noen sentrale forhold.

Selskapets generalforsamling er åpen for alle godkjente aksjonærer og alle godkjente aksjer har lik stemmerett. Alle aksjonærer kan delta personlig eller via fullmakt. Det er ikke mulighet for delta-

kelse og/eller stemmegivning via internett. Det finnes bare én klasse av aksjer og hver aksje har én stemme på generalforsamlingen. Aksjene er fritt omsettelige, dog slik at styret kan nekte transport av aksjer når det er saklig grunn for det. Adgangen til å nekte samtykke til erverv av aksjer er begrunnet i hensynet til publisistisk og forretningsmessig uavhengighet, men er et avvik fra anbefalingen til god eierstyring.

Det har vært avholdt 14 styremøter i 2018. Styret mottar regelmessig en konsernrappporteringspakke som inneholder finansiell informasjon om konsernet og konsernets enkeltelskaper og ledelsens kommentarer til utviklingen. I et utvidet styremøte hvert år blir selskapets strategi og strategiplaner gjennomgått på bred basis. Styret har i tillegg to underutvalg et kompensasjons- og et revisjonsutvalg.

Generalforsamlingen har valgt et nominasjonsutvalg som består av Anette Olsen og Christian Must.

Generalforsamlingen fastsetter årlig styrets godtgjørelse. I 2018 ble det utbetalt godtgjørelse på kroner 1,065 millioner i styrehonorar.

Utsikter for 2019

Makrobildet for medieselskaper har ikke endret seg vesentlig de siste årene. Andelen annonseinntekter er fallende. Digitaliserings-takten i de fleste av konsernets markeder utfordrer eksisterende forretningsmodeller. Konsernets merkevareposisjoner og satsing på kvalitetsprodukter vil derfor videreutvikles for å skape nye inntektsstrømmer og lønnsomhet.

Konsernets strategi om å utvikle abonnementsbaserte tjenester ligger fast. Abonnementsbaserte tjenester gir konsernet forutsigbare inntekter til videreutvikling av relaterte tjenester og nye inntektsstrømmer. Kjøpet av Mention er forankret i denne strategien. Mynewsdesk og Mention i kombinasjon muliggjør en potensiell vekst og lønnsomhet i SaaS-segmentet fremover.

Konsernets lønnsomhet var ikke tilfredsstillende i 2018. Det var ikke nok vekst hverken i SaaS inntektene eller i publikasjonene til å kompensere for økte kostnader forbundet med satsninger og tilbakegang i generell annonsering. Konsernet vil i 2019 fokusere på tiltak som forbedrer topplinjeveksten parallelt med en positiv utvikling i lønnsomheten.

STYRET I NHST



ANETTE S. OLSEN
STYRETS LEDER



RICHARD OLAV AA
NESTLEDER



**ANNE BRITT
BERENTSEN**



PATRIK HOFBAUER



ROBERT G. STARK



EVA M. HESSEN



ESPEN LINDERUD



**KIMBERLY
LEIN-MATHISEN**

Årsresultat og disponeringer

Morselskapet hadde inntekter på MNOK 88 i 2018, mot MNOK 102 i 2017. Av omsetningen var MNOK 84 konserninternt.

Driftsunderskuddet var 35,6 millioner kroner mot 19,9 millioner kroner året før. Netto fra finansposter ble pluss 28,6 millioner kroner mot pluss 5,3 millioner kroner forrige år. Variasjonene i finansposter fra år til år er hovedsakelig styrt av nivået på konsern-bidrag fra datterselskapene, men fra 2018 er også finansierings-kostnadene knytte til økte eksterne lån økt. Finansresultatet inkluderer 32,6 millioner kroner i konsernbidrag, mot 48,0 millioner året før.

Årets regnskapsmessige skattekostnad ble en inntekt på 0,6 millioner kroner som følge av et skattemessig underskudd. Netto betalbar skatt for året er dermed 0 millioner kroner.

Årets underskudd i NHST Media Group AS på 7,7 millioner kroner etter skatt foreslås dekket som følger:

MNOK	
Avsatt til utbytte	0
Overført fra annen egenkapital	7,7

Samlet egenkapital utgjør 50,9 millioner kroner mot 58,6 millioner kroner året før. Egenkapitalandelen er 10 % mot 12 % året før.

Fortsatt drift

Regnskapet er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Konsernets forventninger til fremtidig utvikling og tilfredsstillende likviditetsposisjon danner grunnlaget for denne vurderingen. Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisst bilde av NHST Media Groups eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Oslo, 6. mai 2019



Anette S. Olsen
STYRETS LEDER



Kimberly Lein-Mathisen



Anne Britt Berentsen



Patrik Hofbauer



Richard Olav Aa



Eva M. Hessen



Espen Linderud



Hege Yli Melhus Ask
ADM. DIR.



Robert G. Stark

RESULTATREGNSKAP

NHST MEDIA GROUP AS		Tall i NOK 1 000		KONSERN	
2017	2018		Note	2018	2017
		Driftsinntekter og driftskostnader			
0	0	Salgsinntekter	2	1 257 083	1 273 061
102 058	87 746	Andre driftsinntekter	2	36 372	38 812
102 058	87 746	Sum driftsinntekter		1 293 455	1 311 874
0	0	Forbruk av varer og tjenester	3	306 479	317 993
52 017	57 292	Personalkostnader	4,6	682 142	641 014
12 825	14 196	Ordinære avskrivninger	7	59 349	57 165
57 077	51 880	Andre driftskostnader	4,5	260 310	265 119
121 919	123 368	Sum driftskostnader		1 308 280	1 281 291
(19 862)	(35 622)	Driftsresultat		(14 825)	30 582
		Finansinntekter og finanskostnader			
47 980	32 608	Inntekt på investering i datterselskap	8,9	0	0
0	0	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	9	0	(705)
(7 647)	(8 048)	Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
6 197	9 790	Renteinntekter		1 987	1 732
178	2 771	Andre finansinntekter	18	10 255	179
(38 022)	(5 184)	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	8	0	0
(2 341)	(3 376)	Rentekostnader		(2 720)	(2 221)
(995)	0	Andre finanskostnader	18	(3 998)	(5 698)
5 350	28 562	Netto finansposter		5 524	(6 714)
(14 512)	(7 061)	Ordinært resultat før skattekostnad		(9 300)	23 868
(5 987)	(642)	Skattekostnad	12	(3 845)	(13 037)
(20 500)	(7 703)	Årets resultat		(13 146)	10 831
		Minoritetens andel av årets resultat		805	1 117
		Majoritetens andel av årets resultat		(13 951)	9 714
		Overføringer og disponeringer:			
3 870	0	Avsatt utbytte			
(24 370)	(7 703)	Overført til/(fra) annen egenkapital			
(20 500)	(7 703)				

BALANSE PR. 31. DESEMBER

NHST MEDIA GROUP AS		Tall i NOK 1 000		KONSERN	
2017	2018	EIENDELER	Note	2018	2017
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendeler:			
29 649	12 448	Andre immaterielle eiendeler	7	135 401	87 814
0	0	Forskuddsbetalt skatt		0	0
5 638	4 996	Utsatt skattefordel	12	6 937	7 200
0	0	Goodwill	7	168 613	48 029
35 287	17 444			310 950	143 043
		Varige driftsmidler:			
10 199	11 135	Inventar, biler, kontormaskiner	7	20 234	19 524
		Finansielle anleggsmidler:			
232 612	239 785	Investeringer i datterselskap	8	0	0
0	0	Investeringer i TKS og andre aksjer	9	394	194
15 570	17 194	Pensjonsmidler	6	110 402	119 836
5 817	5 817	Andre langsiktige fordringer	10	14 861	14 733
12 023	131 584	Lån til foretak i samme konsern	10	0	0
266 022	394 380			125 658	134 763
311 508	422 959	Sum anleggsmidler		456 842	297 330
		Omløpsmidler			
		Varer:			
0	0	Ferdigvarer		0	12 589
		Fordringer:			
1 231	1 026	Kundefordringer	10	120 554	145 177
65 936	55 273	Fordringer på konsernselskap	10	0	0
9 898	8 788	Andre kortsiktige fordringer		37 675	21 465
77 065	65 086			158 228	166 642
		Bankinnskudd og lignende:			
82 266	67 230	Bankinnskudd og kontanter	11	229 362	218 876
159 331	132 317	Sum omløpsmidler		387 590	398 107
470 840	555 276	SUM EIENDELER		844 432	695 437

NHST MEDIA GROUP AS Tall i NOK 1 000			KONSERN		
2017	2018	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2018	2017
		Egenkapital			
		Innskutt egenkapital:			
12 879	12 879	Aksjekapital	13,16	12 879	12 879
(448)	(448)	Egne aksjer	13	(448)	(448)
50 551	50 551	Overkurs	13	50 551	50 551
62 983	62 983			62 983	62 983
		Opptjent egenkapital:			
(4 373)	(12 076)	Annen egenkapital	13	31 064	46 930
0	0	Minoritetsinteresser	13	16 765	15 960
58 610	50 907	Sum egenkapital		110 812	125 872
		Gjeld			
		Avsetning for forpliktelser:			
8 608	9 219	Pensjonsforpliktelser	6	18 758	18 490
0	0	Utsatt skatt	12,19	16 560	0
0	0	Andre avsetninger til forpliktelser	19	24 871	0
8 608	9 219			60 189	18 490
		Langsiktig gjeld:			
0	100 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	14	100 000	0
		Kortsiktig gjeld:			
6 138	5 508	Leverandørgjeld		31 963	51 866
0	0	Forskudd fra kunder		323 491	319 086
332 117	300 146	Gjeld til konsernselskap	14	0	0
0	0	Betalbar skatt	12	2 694	2 489
3 748	1 762	Skyldige offentlige avgifter		47 381	42 799
3 870	0	Avsatt utbytte	13	0	3 870
50 000	70 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	14	77 179	50 000
7 749	17 734	Annen kortsiktig gjeld	14	90 726	80 965
403 622	395 150			573 432	551 075
412 230	504 369	Sum gjeld		733 621	569 565
470 840	555 276	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		844 432	695 437

Oslo, 6. mai 2019



Anette S. Olsen
STYRETS LEDER



Kimberly Lein-Mathisen



Anne Britt Berentsen



Patrik Hofbauer



Richard Olav Aa



Eva M. Hessen



Espen Linderud



Hege Yli Melhus Ask
ADM. DIR.



Robert G. Stark

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NHST MEDIA GROUP AS		Tall i NOK 1 000	KONSERN	
2017	2018		2018	2017
KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER				
(14 512)	(7 061)	Resultat før skattekostnad	(9 300)	23 868
3 758	0	Periodens betalte skatter	(2 270)	(210)
(460)	0	Gevinst ved salg driftsmidler	(7 113)	(453)
12 825	14 196	Ordinære avskrivninger	59 349	57 165
0	0	Inntekt på investering i datterselskap	0	0
38 022	0	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	0	0
0	0	Endring i varelager	12 589	5 308
(439)	205	Endring i kundefordringer	24 623	(31 002)
(105)	(630)	Endring i leverandørgjeld	(19 903)	3 248
0	0	Endring i forskudd fra kunder	17 471	8 566
(3 106)	(1 014)	Kostnad og inn-/utbetaling pensjonsordning	9 702	(18 662)
0	0	Omregningsdifferanse	(1 915)	809
(129 335)	(60 176)	Endring i andre tidsavgrensninger	(7 265)	(11 936)
(93 352)	(54 479)	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	75 968	36 700
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
920	6 769	Innbetaling salg varige driftsmidler	14 530	1 156
0	0	Innbetaling andre investeringer	0	0
(14 385)	(4 700)	Utbetaling kjøp varige driftsmidler og imm.eiendeler	(48 700)	(47 603)
0	0	Konsernintern finansiering	0	0
90 054	47 980	Innbetaling av konsernbidrag og utbytte	0	0
0	(7 173)	Utbetaling ved kjøp av aksjer i datterselskap	(147 442)	0
0	(119 562)	Utbetaling andre investeringer	0	(1 187)
76 589	(76 686)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(181 612)	(47 634)
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
(3 730)	(3 870)	Utbetaling av utbytte	(3 870)	(3 730)
0	0	Innbetalt ny egenkapital av minoritet	0	0
0	120 000	Inn- og (utbetaling) annen finansiering	120 000	5 144
(3 730)	116 130	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	116 130	1 414
(20 492)	(15 035)	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	10 486	(9 518)
102 758	82 265	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 1.1	218 876	228 395
82 265	67 230	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12	229 361	218 877

NOTER 1

NOTE 1 | REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskaps-skikk i Norge.

Konsolideringsprinsipper

NHST Media Group AS er et holdingselskap som ivaretar administrative tjenester for alle datterselskapene.

Konsernregnskapet omfatter NHST Media Group med datterselskaper hvor NHST Media Group eier direkte eller indirekte mer enn 50 prosent. Det er anvendt ensartede regnskapsprinsipper i konsernselskapenes regnskaper. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert. Investeringer i tilknyttede selskaper (TKS) behandles etter egenkapitalmetoden både i selskapsregnskapet og konsernregnskapet.

Utenlandske datterselskaper blir omregnet etter gjennomsnittskurs for resultatposter og kurs per 31.12 for balanseposter. Omregningsdifferanser føres mot egenkapitalen.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som merverdier eller goodwill. For deleide datterselskaper er kun NHST Media Group sin andel av goodwill inkludert i balansen.

Driftsinntekter

Annonser inntektsføres på det tidspunkt de står på trykk. Annonseinntekter er redusert med provisjoner, rabatter og reklamasjoner. Abonnementsinntekter faktureres og betales forskuddsvis, mens inntektene periodiseres lineært over avtaleperioden. Inntekt fra vare-salg inntektsføres ved varelevering. Inntekter fra tjenester inntektsføres i takt med optjenningsgrad.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt.

I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier.

Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler, og redegjøres for nedenfor.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til tilvirkning av immaterielle eiendeler balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelse kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til virkelig verdi dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjestående tilvirkningsutgifter.

Ordinære avskrivninger fordeles lineært over følgende år:

Goodwill:	5 til 10 år
Andre immaterielle eiendeler:	3 til 10 år

Selskapet har valgt å avskrive goodwill over en periode på mer enn fem år i enkelte tilfeller. Avskrivningsperioder utover fem år gjenspeiler den underliggende driften i selskapene goodwill er relatert til. For selskaper i en utviklingsfase vil potensialet, avkastningen og kontantstrømmen ikke være oppnådd innenfor en periode på fem år fra oppkjøpstidspunktet.

Således har en avskrivningsperiode som sammenfaller mer med selskapets drift blitt valgt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Ordinære avskrivninger fordeles lineært over følgende år:

Transportmidler :	5 år
Inventar/kontorutstyr:	5 år
EDB utstyr:	3 til 5 år
Påkostning lokaler	Over gjenværende leieperiode, jf note 7

Aksjer og andeler i datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt.

Investeringer i TKS er vurdert til egenkapitalmetoden både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet.

Andre anleggsaksjer

Anleggsaksjer hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

NOTER 1, 2, 3, 4

NOTE 1 | REGNSKAPSPRINSIPPER FORTS.

Pensjoner

Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningsperioden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringssmetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart. Planendringer med tilbakevirkende kraft som er betinget av fremtidig ansettelse, fordeles lineært over tiden frem til ytelsen ikke lenger er betinget av fremtidig ansettelse.

Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering.

Selskapets ordinære pensjonsplan gir samtlige medlemmer rett til en fremtidig definert ytelse. Denne er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå på pensjeringstidspunkt og en beregnet ytelse fra folketrygden basert på dagens regelverk. Konsernet har avsatt AFP for de personer som har tatt ut AFP pensjon.

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres. Konsernet har avsatt for en beregnet pensjonsforpliktelse for enkelte ledende ansatte med lønn over 12G.

Avsetningen beregnes med samme parametre som ytelsesordningen og årlig beregnet opptjening kostnadsføres løpende.

Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er i årsregnskapet oppført til pålydende, fratrukket avsetning mot fremtidige tap.

Bankinnskudd og kontanter

Bankinnskudd og kontanter inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Valutasikring

Selskapet beregner sin eksponering i ulike valutaer. Større udekkede valutaposisjoner dekkes ved inngåelse av valutaterminkontrakter. Terminkontrakter er klassifisert som sikring av fremtidige transaksjoner og verdiene/forpliktelsene er holdt utenfor balansen.

Valuta

Bankinnskudd, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Forskudd på abonnement i utenlandsk valuta er pr. 31.12 vurdert til et veid gjennomsnitt av kurs på innbetalingstidspunkt og terminkurs.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden er fordelt på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

NOTE 2 | DRIFTSINNTEKTER Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2017	2018		2018	2017
0	0	Annonser	283 349	290 930
0	0	Abonnement og løssalg	856 272	859 011
0	0	Andre salgsinntekter	117 469	123 120
0	0	Sum salgsinntekter	1 287 083	1 273 061
460	0	Gevinst ved salg driftsmidler	31	453
99 317	84 352	Salg til konsernselskaper	0	0
0	0	Gevinst ved salg av virksomhet	7 113	0
0	0	Pressestøtte	12 599	12 096
2 280	3 394	Andre driftsinntekter	16 629	26 264
102 058	87 746	Sum andre driftsinntekter	36 372	38 812

NOTE 2 | DRIFTSINNTEKTER FORTS. Tall i NOK 1 000

Inntekter fordelt på geografisk marked:

NHST			KONSERN	
2017	2018		2018	2017
102 058	87 746	Norge	820 236	814 828
0	0	Rest Europa og Afrika	337 926	354 983
0	0	Nord- og Sør-Amerika	50 794	80 592
0	0	Asia og Oceania	84 499	61 470
102 058	87 746	Sum	1 293 455	1 311 874

Andre salgsinntekter i 2017 er omarbeidet i henhold til note 20.

NOTE 3 | FORBRUK AV VARER OG TJENESTER Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2017	2018		2018	2017
0	0	Varekostnad	51 138	73 318
0	0	Trykkeritjenester	64 747	65 108
0	0	Distribusjon	103 218	110 732
0	0	Innkjøpt stoff	87 377	68 836
0	0	Sum	306 479	317 993

NOTE 4 | PERSONALKOSTNADER OG GODTGJØRELSE M.M. Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2017	2018	Personalkostnader	2018	2017
39 477	46 317	Lønninger	536 810	493 818
6 005	6 094	Folketrygdavgift	86 092	84 700
953	(1 014)	Pensjonskostnader - ytelse/drift	11 539	20 153
1 074	680	Pensjonskostnader - innskudd	10 790	8 308
0	0	Pensjonskostnader - utland	11 322	11 108
4 509	5 215	Andre ytelser	25 590	22 927
52 017	57 292	Sum	682 142	641 014
38	28	Gjennomsnittlig antall sysselsatte årsverk	731	738

NOTER 4, 5, 6

NOTE 4 | PERSONALKOSTNADER OG GODTGJØRELSE M.M. FORTS. Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2017	2018	Godtgjørelser og honorarer	2018	2017
1 248	1 125	Utbetalt styrehonorarer	2 150	2 523
4 169	4 209	Godtgjørelse adm. direktør	4 209	4 169

Godtgjørelse til administrerende direktør er inklusiv bonus, fri bil og pensjonsutgifter. Bonusavtalen er en resultat- og evalueringsbasert avtale. Total godtgjørelse består av lønn, etterlønn og annen godtgjørelse utbetalt i 2018 til tidligere Adm. Direktør der arbeidsforhold ble avsluttet f.o.m 1. februar og lønn og annen godtgjørelse til ny Adm. Direktør som startet 1. november 2018. Total godtgjørelse fordeler seg med MNOK 3,863 i lønn og MNOK 0,346 i annen kompensasjon.

Tidligere Adm. Direktør hadde i følge sluttavtale rett på 18 måneders lønnsvederlag ved avslutning og derved etterlønn frem til og med juli 2019. Dette er kostnadsført i sin helhet da arbeidsforpliktelse opphørte. Ny Adm. Direktør har avtale om 6 måneders oppsigelsestid med lønn.

Det er ikke ytet sikkerhetsstillelser til ledende ansatte. Det er ikke ytet lån eller sikkerhetsstillelser til styremedlemmer i 2018.

Utbetalte styrehonorarer i 2018 var på NOK 190 000 til konsernstyrets leder og i intervallet NOK 125 000 til NOK 155 000 til øvrige styremedlemmer, ikke inkludert honorar for utvalgsarbeid. Eksterne styremedlemmer i datterselskapene mottar styrehonorar for deres arbeid tilpasset selskapenes størrelse.

Godtgjørelse til Deloitte AS ekskl. mva for lovpålagt revisjon og kostnadsførte beløp for resterende honorarer til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

NHST			KONSERN	
2017	2018		2018	2017
530	590	Lovpålagt revisjon	3 504	3 181
0	0	Andre attestasjonstjenester	19	14
76	66	Skatterådgivning	115	101
898	469	Andre tjenester	640	941
1 504	1 126	Sum	4 277	4 237

NOTE 5 | ANDRE DRIFTSKOSTNADER Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2017	2018		2018	2017
38 148	39 973	Kontorkostnader	153 355	153 091
1 374	313	Markedsføring	27 976	27 666
0	0	Tap på fordringer	3 548	541
17 554	11 595	Diverse kostnader	75 430	83 822
57 077	51 880	Sum	260 310	265 119

NOTE 6 | PENSJONSKOSTNADER, - MIDLER OG -FORPLIKTELSE Tall i NOK 1 000

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Alle norske selskap i konsernet har en pensjonsordning for sine ansatte som tilfredstiller kravene i denne lov. 5 av selskapene har ytelsesbasert pensjonsordning, hvorav 4 ble lukket per 01.01.2010 og 1 lukket 30.06.11. Det ble fra samme tidspunkt opprettet innskuddsordninger i selskapene som lukket sine ytelsesordninger. Resterende selskap har innskuddsordninger i Norge og i utlandet.

Konsernet har avsatt for en beregnet pensjonsforpliktelse for enkelte ledende ansatte med lønn over 12G. Avsetningen skal dekke pensjon opptil 66 % av lønn fra 67 til 77 år. Avsetningen beregnes med samme parametre som ytelsesordningen og årlig beregnet opptjening kostnadsføres løpende. Ordningen er ikke fondert.

Innskuddsordninger

Konsernets innskuddsordninger for ansatte i Norge er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon. Innskuddet som selskapene innbetaler til innskuddsordningen utgjør fra 4,5 %- 5,54 % av lønn mellom 1 og 7,1 G og fra 4,5 %- 8 % mellom 6 og 12 G. Det er tegnet uførepensjon for ansatte i Norge som utgjør fra 10 %-20 % av G maksimert til 6 % av pensjonsgrunnlaget.

Tilleggsdekningen er 66 % av pensjonsgrunnlaget mellom 6 G og 12 G. Innskuddsordningene omfatter 264 ansatte pr. 31.12.18.

	NHST		KONSERN	
	2018	2017	2018	2017
Pensjonskostnad innskuddspensjon	680	1 074	10 790	8 308

Ytelsesbaserte pensjonsordninger:

Forpliktelsen omfatter 16 ansatte og 10 pensjonister i NHST Media Group AS. For hele konsernet omfatter ordningene 154 ansatte og 87 pensjonister.

Ved beregning av forpliktelse og kostnader er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	2018	2017
Diskonteringsrente	2,74 %	2,71 %
Forventet avkastning	4,25 %	4,00 %
Lønnsregulering	2,70 %	2,10 %
Inflasjon/G-regulering	2,50 %	2,00 %
Pensjonsregulering	1,00 %	1,00 %
Frivillig avgang for de under 40 år	10,00 %	10,00 %
Frivillig avgang for de mellom 40 år og 55 år	5,00 %	5,00 %
Frivillig avgang for de over 55 år	2,00 %	2,00 %

NOTER 6, 7

NOTE 6 | PENSJONSKOSTNADER, - MIDLER OG -FORPLIKTELSER FORTS. Tall i NOK 1 000

Netto pensjonskostnad er sammensatt som følger:

	NHST		KONSERN	
	2018	2017	2018	2017
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	972	1 006	10 188	10 267
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	652	680	6 883	7 208
Arbeidsgiveravgift	137	142	1 432	1 440
Avkastning på pensjonsmidlene	(2 440)	(1 719)	(13 730)	(10 126)
Resultatført estimatendring og avvik	(1 444)	(1 050)	1 165	5 193
Medlemsinnskudd	0	0	0	0
Resultatført netto forpliktelse ved oppgjør	(61)		(805)	0
Administrasjonskostnader	559	433	6 138	4 779
Netto pensjonskostnad ytelsespensjon	(1 624)	(508)	11 271	18 762
Netto pensjonskostnad driftspensjon	611	1 461	268	1 391
Sum netto pensjonskostnad ytelse/drift	(1 014)	953	11 539	20 153
Balanse pr 31.12				
Estimert verdi av pensjonsmidler	62 494	61 316	339 632	345 198
Arbeidsgiveravgift	0	(7)	92	196
Estimerte påløpte pensjonsforpliktelser	(27 190)	(24 435)	(258 892)	(257 508)
Estimert netto pensjonsmidler (-forpliktelser)	35 303	36 874	80 833	87 886
Ikke resultatført estimatendring og avvik	(18 109)	(21 304)	29 569	31 950
Balanseførte pensjonsmidler (-forpliktelse) ytelsesplaner	17 194	15 570	110 402	119 836
Balanseført pensjonsforpliktelse driftspensjon	(9 219)	(8 608)	(18 758)	(18 490)
Netto pensjonsmidler (-forpliktelse) ytelse/drift	7 976	6 962	91 644	101 346

NOTE 7 | ANLEGGSMIDLER Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
Andre immaterielle eiendeler	Goodwill		Goodwill	Andre immaterielle eiendeler
50 015	0	Anskaffelseskost 01.01	173 413	227 515
494	0	Tilgang	130 683	91 977
7 731	0	Avgang	0	33 937
0	0	Omregningsdifferanse	3 141	(16)
42 777	0	Anskaffelseskost 31.12	307 238	285 540
30 330	0	Akkumulerte avskrivninger 31.12	138 625	150 139
12 448	0	Balanseført verdi 31.12	168 613	135 401
10 926	0	Årets avskrivninger	13 097	36 154
0	0	Årets nedskrivninger	0	2 574
3 til 10 år	5 til 10 år	Forventet økonomisk levetid	5 til 10 år	3 til 10 år
Lineær	Lineær	Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

NOTE 7 | ANLEGGSMIDLER FORTS. Tall i NOK 1 000

Goodwill spesifisert per tilhørende virksomhet:	KONSERN		KONSERN	
	Bokført verdi 31.12		Årets avskrivninger / nedskrivning	
	2018	2017	2018	2017
Mention Solutions SAS	129 363	0	4 318	0
Fiskeribladet Fiskaren AS	0	0	0	865
Innholdsutvikling AS	0	0	0	(175)
Nautisk Forlag AS (NHST Charts)	0	0	0	5 116
MyNewsdesk AB	29 713	37 177	7 464	7 758
MyNewsdesk GmbH	0	0	0	41
Morgenbladet AS	9 537	10 852	1 315	1 316
Sum	168 613	48 029	13 097	14 921

Driftsmidler:

NHST				KONSERN					
Maskiner og utstyr	Påkostninger lokaler	Kunst/Firmahytte	Sum		Sum	Kunst/Firmahytte	Påkostninger lokaler	Maskiner og utstyr	
21 572	12 935	7 392	41 899	Anskaffelseskost 01.01.	86 566	7 654	27 621	51 291	
1 534	2 674	0	4 208	Tilgang	8 271	0	2 856	5 416	
10 186	0	0	10 186	Avgang	11 316	0	49	11 266	
0	0	0	0	Omregningsdifferanse	(67)	0	0	(67)	
12 920	15 609	7 392	35 921	Anskaffelseskost 31.12.	83 455	7 654	30 427	45 373	
11 606	12 992	188	24 785	Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	63 220	188	24 277	38 756	
1 314	2 617	7 204	11 135	Balanseført verdi 31.12.	20 234	7 466	6 151	6 617	
1 231	1 977	62	3 270	Årets avskrivninger	7 524	63	3 154	4 307	
0	0	0	0	Årets nedskrivninger	0	0	0	0	

3 til 5 år Leieperiode
Lineær Lineær

Forventet økonomisk levetid
Avskrivningsplan

Leieperiode 3 til 5 år
Lineær Lineær

Ikke-balanseførte leieavtaler (konsern)		Avtalens varighet	Årets leiekostnader
Akerselva Atrium, Chr. Krohgsøgt 16, Oslo (hovedkontor)		6 år	23 689
125 Wood Street, London		4,5 år	5 687
Rosenlundsgatan 40, Stockholm		1,5 år	3 420
The Riverwalk, 20 Upper Circular Road, Singapore,		0,5 år	1 683
Sandbrogaten 5-7, Bergen		5 år	598
Two Memorial Plaza, 820 Gessner Suite 775, Houston TX		4 år	528
Reidar Berges gate 9, Stavanger		2 år	229
1330 Aztec West Almondsbury, Bristol		0 år*	648
Unit 1305,13/F, Sunbeam Centre, 27 Shing Yip Street, Kwun Tong, Hong Kong		0 år*	555
1010 Washington Blvd, Stamford, Ct, USA		4,5 år	508
Vesterbrogate 149, København		3 år	679
Lynwood, Washington Seattle		6 år	357
Hainstr 20-24, Leipzig		0,5 år	259
Joseph Wild str. 20, Munchen		6 år	774
Boulevard Montmartre 9, Paris		7 år	1 633
Øvrige leieforhold		varierer	372
Sum husleie i år			41 619

* Avtaler knyttet til Nautisk som er solgt per 1. oktober.

NOTER 8, 9

NOTE 8 | INVESTERING I DATTERSELSKAP Tall i NOK 1 000

Investeringer i og fordringer mot datterselskaper vurderes årlig med hensyn til eventuelle nedskrivningsbehov basert på økonomiske resultater, egenkapital og forventede fremtidige kontantstrømmer. Selskapene vurderes på individuell basis, eller som underkonsern der virksomheten tilsier at dette er den reelle eksponeringen.

I morselskapets regnskap er netto investering i NHST Germany nedskrevet med MNOK 5.

Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier- og stemme- andel	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12	Egen- kapital 31.12	Årets resultat
Datterselskap:							
Dagens Næringsliv AS	01.01.1991	Oslo	100,0 %	17 251	17 251	90 424	31 135
NHST Charts AS	01.01.1964	Oslo	100,0 %	78 022	40 000	49 965	(4 687)
NHST Global Publications AS	09.01.1985	Oslo	100,0 %	42 526	18 161	56 099	4 572
NHST Media Group Asia Pte Ltd	09.09.1997	Singapore	100,0 %	4	4	17 014	2 312
Europower AS	02.01.2001	Oslo	100,0 %	4 808	4 808	2 065	208
Dagens Næringsliv Privat Økonomi AS	01.06.2006	Oslo	100,0 %	125	125	100	(23)
Norges Handels og Sjøfartstidende AS	01.12.2006	Oslo	100,0 %	230	230	197	0
MyNewsdesk AB	07.08.2008	Stockholm	100,0 %	126 084	126 084	(2 008)	(3 741)
Mynewsdesk Technologies AS	24.03.2004	Oslo	100,0 %	7 622	0	4 858	586
NHST Germany GmbH	05.12.2012	Leipzig	100,0 %	203	203	(14 807)	(4 956)
Morgenbladet AS	03.03.2016	Oslo	90,8 %	32 918	32 919	25 565	(40)
NHST Holding USA Inc	01.06.2017	Stamford	100,0 %	1	1	(172)	(172)
Sum investeringer i aksjer i datter- selskaper pr 31.12.18				309 793	239 785		
Datterselskap av NHST Global Publications AS:							
Fiskeribladet AS	20.06.07	Bergen	66,6 %	4 400	4 400	23 153	3 119
Datterselskap av NHST Charts AS:							
Navicharts AS	06.11.00	Oslo	100,0 %	130	130	83	(25)
Nautical Charts Hong Kong Ltd	01.01.13	Hong Kong	100,0 %	1	1	(2 825)	(1 545)
Datterselskap av NHST Holding USA Inc:							
NHST Global Publications USA Inc	01.06.17	Stamford	100,0 %	1	1	(5 008)	1 309
Nautisk Forlag USA Inc	13.12.11	New Orleans	100,0 %	19 812	19 812	(2 825)	(353)
Datterselskap av Dagens Næringsliv AS:							
DN Nye Muligheter	22.05.17	Oslo	100,0 %	30	30	30	0

NOTE 8 | INVESTERING I DATTERSELSKAP FORTS. Tall i NOK 1 000

Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12	Egenkapital 31.12	Årets resultat
Datterselskap av Europower AS:							
Energi Forlag AS	10.09.07	Oslo	100,0 %	112	112	75	0
Datterselskap av NHST Asia Pte Ltd:							
NHST India	01.06.11	New Dehli	100,0 %	0	0	0	0
NHST Monde Ltd	01.06.11	New Dehli	50,0 %	374	0	(3 924)	0
Datterselskap av Mynewsdesk AB:							
Mynewsdesk AS	01.07.10	Oslo	100,0 %	100	100	377	1 297
Mynewsdesk Aps	11.10.11	København	100,0 %	106	106	2 826	791
Mynewsdesk Ltd	22.08.11	London	100,0 %	11	11	2 843	592
Mynewsdesk Oy	01.01.17	Helsinki	100,0 %	25	25	630	242
Mention Solutions SAS	31.08.18	Paris	85,0 %	171 528	179 975	3 020	1 615
Datterselskap av NHST Germany GmbH:							
Mynewsdesk GmbH	20.09.13	Leipzig	100,0 %	209	209	4 833	1 468
Datterselskap av Mention Solutions SAS:							
Mention Solutions USA Inc	31.08.18	Kent	100,0 %	1	1	(508)	959

NOTE 9 | INVESTERING I ANDRE AKSJER Tall i NOK 1 000

Investering i tilknyttede selskaper					NHST	KONSERN
Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12	Bokført verdi 31.12
Smartcom TV AS	01.09.2005	Oslo	35,0 %	31 884	0	0
Norcon Computing Systems AS	01.07.2015	Oslo	25,0 %	550	0	0
Task Technologies AS	01.01.2017	Oslo	27,0 %	750	0	194
Science Addiction AS	17.10.2018	Oslo	0,8 %	200	0	200
Sum aksjer					0	394

Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden

	Task Techno- logies AS	Smartcom TV AS	Norcon Computing Systems AS	Total
Fordeling av opprinnelig anskaffelseskost:				
Balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet	193	24 912	550	25 655
Henførbart merverdi	0	0	0	0
Goodwill	557	6 620	0	7 177
Sum opprinnelig anskaffelseskost	750	31 532	550	32 832
Inngående balanse 01.01	194	0	0	194
Andel årets resultat	0	0	0	0
Kapitalutvidelse	0	0	0	0
Nedskrivning	0	0	0	0
Utgående balanse 31.12	194	0	0	194

NOTER 10, 11, 12

NOTE 10 | FORDRINGER Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2017	2018		2018	2017
		Kundefordringer:		
1 231	1 026	Kundefordringer til pålydende	125 450	149 030
0	0	Avsetning til tap på kundefordringer	(4 896)	(3 853)
1 231	1 026	Kundefordringer i balansen	120 554	145 177
		Fordringer med forfall senere enn ett år:		
117	117	Depositum og andre langsiktige fordringer	9 161	9 033
5 700	5 700	Innskudd pensjonskasse	5 700	5 700
5 817	5 817	Sum andre langsiktige fordringer	14 861	14 733
12 023	131 584	Lån til foretak i samme konsern	0	0
17 840	137 402	Sum fordringer med forfall over 1 år	14 861	14 733

2017	2018	Mellomværende med andre konsernselskaper
49 702	38 713	Dagens Næringsliv AS
5 085	202	NHST Charts AS
30	503	NHST Media Group Asia Pte Ltd
322	631	Europower AS
19	19	Energi forlag AS
1 675	2 660	Mynewsdesk AB
886	1 686	Mynewsdesk AS
137	0	Nautisk USA
6 986	9 829	NHST Global Publications AS
315	0	Fiskeribladet AS
0	294	Nautical Charts Hong Kong
419	101	Morgenbladet AS
130	636	MyNewsdesk Technologies AS
232	0	NHST Germany
65 936	55 273	Sum

2017	2018	Mellomværende med tilknyttede selskaper	2018	2017
0	0	Norcon Computing Systems AS	2 407	1 806
0	0	Sum	2 407	1 806

NOTE 11 | BUNDNE BANKINNSKUDD Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2017	2018	Bundne bankinnskudd	2018	2017
2 224	2 258	Skattetrekksmidler	20 481	18 188
0	0	Depositum	0	900
2 224	2 258	Sum bundne bankinnskudd	20 481	19 088

NOTE 12 | SKATTER Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2017	2018	Årets skattekostnad fremkommer slik:	2018	2017
0	0	Betalbar skatt	2 138	1 972
0	0	Betalbar skatt utland	767	752
0	0	Skatt på avgitt konsernbidrag	0	0
5 742	415	Endring i utsatt skatt	751	10 018
245	227	Effekt av endret skattesats	189	295
0	0	Endring tidligere år	0	0
5 987	642	Skattekostnad	3 845	13 037
Betalbar skatt i balansen:				
0	0	Årets betalbare skattekostnad	2 906	2 724
0	0	For lite/(mye) avsatt skatt tidligere år	0	0
0	0	Skyldig (til gode) skatt i utlandet	(212)	(235)
0	0	Betalbar skatt i balansen	2 694	2 489
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:				
(14 512)	(7 061)	Ordinært resultat før skatt	(9 300)	23 868
(3 483)	(1 624)	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	(2 139)	5 728
Skatteeffekten av følgende poster:				
Skattefritt utbytte				
Amortisering av goodwill				
9 246	1 073	Andre ikke fradragsberettigede kostnader	3 012	3 505
(21)	(0)	Andre ikke skattepliktige inntekter	1 212	1 207
0	0	Virkning av avskåret rentefradrag	0	0
0	1 192	Nedskrivning av anleggsaksjer	0	0
0	0	Investering i TS	0	0
0	0	Skatteeffekter utland	(756)	(216)
0	0	Endring i nedvurdering av utsatt skattefordel	0	0
245	227	Virkning av endr. i skatteregler og -satser	189	295
0	(226)	Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	1 611	2 418
0	0	Andre poster	715	98
5 987	642	Skatteinntekt (-kostnad)	3 845	13 037
41 %	(9 %)	Effektiv skattesats	(41 %)	55 %

NOTER 12, 13, 14

NOTE 12 | SKATTER FORTS. Tall i NOK 1 000

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

NHST			KONSERN			
Endring	2017	2018		2018	2017	Endring
36	(1 655)	(1 619)	Driftsmidler	6 291	(9 103)	15 394
0	0	0	Varer	(113)	(440)	327
0	0	0	Fordringer	(720)	(724)	4
(275)	(414)	(689)	Regnskapsmessige avsetninger	(933)	(97)	(836)
153	1 601	1 755	Pensjoner	20 162	23 310	(3 148)
(7)	30	23	Andre forskjeller	14	30	(16)
735	(5 200)	(4 466)	Underskudd til fremføring	(17 451)	(32 949)	15 499
642	(5 638)	(4 996)	Sum	7 251	(19 972)	27 223
0	0	0	Ikke balanseført utsatt skattefordel	2 372	12 772	(10 400)
642	(5 638)	(4 996)	Netto utsatt forpl./fordel i balansen	9 623	(7 200)	16 823
(642)	5 638	4 996	Bokført utsatt skattefordel	6 937	7 200	263
0	0	0	Bokført utsatt skatt	16 560	0	(16 560)
642	(5 638)	(4 996)	Netto utsatt forpl./fordel i balansen	9 623	(7 200)	16 823

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt. Utsatt skattefordel og endring utsatt skatt i 2017 er omarbeidet i henhold til note 20.

NOTE 13 | EGENKAPITAL Tall i NOK 1 000

NHST	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital		Sum
Egenkapital pr 31.12.17	12 879	(448)	50 551	(4 373)		58 610
Årets endring i egenkapital:						
Foreslått utbytte	0	0	0	0		0
Korrigeringer tidligere år	0	0	0	0		0
Årets resultat	0	0	0	(7 703)		(7 703)
Egenkapital pr 31.12.18	12 879	(448)	50 551	(12 076)		50 906

KONSERN	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets-interesser	Sum
Egenkapital pr 31.12.17	12 879	(448)	50 551	46 490	15 960	125 872
Årets endring i egenkapital:						
Foreslått utbytte	0	0	0	0	0	0
Korrigeringer tidligere år	0	0	0	0	0	0
Endring minoritet	0	0	0	0	0	0
Omregningsdifferanse	0	0	0	(1 915)	0	(1 915)
Årets resultat	0	0	0	(13 951)	805	(13 146)
Egenkapital pr 31.12.18	12 879	(448)	50 551	31 064	16 765	110 812

Egenkapital per 31.12.2017 på konsern er omarbeidet i henhold til note 20

Egne aksjer:

Selskapet eier tilsammen 44.752 egne aksjer. Aksjene er kjøpt for blant annet å kunne bruke egne aksjer i forretningsutviklingssammenheng og/eller som ledd i opsjonsprogram.

NOTE 14 | GJELD

Konsernkonto og sikkerhetsstillelser

Per 31.12. består konsernets fremmedkapitalfinansiering av en trekkfasilitet på MNOK 100 som løper til 2020. Ved årsskiftet er MNOK 100 benyttet av trekkfasiliteten. I tillegg er det i forbindelse med finansiering av oppkjøp i Mention etablert en rullerende kredittfasilitet på MNOK 70. Denne er klassifisert som kortsiktig gjeld i regnskapet. Finansieringen har flytende rente basert på NIBOR + margin, og er gitt med pant i kundefordringene i Dagens Næringsliv. Dagens Næringsliv, NHST Global Publications and Mynewsdesk er solidarisk ansvarlige for opptrekk på fasiliteten inkludert NHST Media Group AS.

Samtlige bankkontoer i NHST Media Groups konsernkontosystem er et forhold mellom morselskapet og bankforbindelsen. Øvrige konsernselskaper er deltakere i konsernkontoavtalen. Konsernselskapers innestående/trekk i konsernkontoordningen presenteres i regnskapet som fordringer/gjeld på selskap i samme konsern. Konsernkontoordningen omfatter ikke Morgenbladet, Fiskeribladet og Mynewsdesk.

Gjeld til andre konsernselskaper:

NHST		
2017	2018	
214 374	187 888	Dagens Næringsliv AS
14	0	NHST Media Group Asia Pte Ltd
4 785	5 420	Europower AS
306	40	Mynewsdesk Technologies
15	558	Fiskeribladet AS
2 968	0	NHST Global USA Inc
88 204	88 417	NHST Global Publications AS
572	17 113	NHST Charts AS
20 880	34	Mynewsdesk AB
0	676	Morgenbladet AS
332 117	300 146	Sum

Annen kortsiktig gjeld:

NHST			KONSERN	
2017	2018		2018	2017
4 012	3 431	Påløpt ferielønn	37 677	34 577
0	11 682	Avsatt lønn	20 637	14 494
0	0	Avsatt distribusjon	1 052	474
1 125	1 590	Avsatt styrehonorar	2 756	2 659
2 610	1 032	Øvrige påløpne kostnader	28 604	28 761
7 748	17 735	Sum	90 725	80 965

NOTER 15, 16, 17, 18, 19, 20

NOTE 15 | NÆRSTÅENDE PARTER

Morselskapet NHST Media Group AS leverer tjenester innenfor IT og økonomi til konsernselskaper som faktureres i henhold til virkelig uttak. I tillegg belastes andel av felleskostnader i forhold til uttak av økonomi- og it-tjenester eller antall ansatte i selskapene.

NOTE 16 | AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen er pr 31.12 på TNOK 12.879 (1.287.925 aksjer pålydende NOK 10), bestående av kun én aksjeklasse.

Hver aksje gir én stemme.

Eierstruktur

De 20 største aksjonærene i NHST Media Group AS pr. 31.12:

	ANTALL AKSJER	EIERANDEL
Bonheur ASA	695 386	53,99 %
Must Invest AS	280 075	21,75 %
Fredrik Olsen AS	28 290	2,20 %
Fr Falck Frås AS	23 513	1,83 %
Sjøgress AS	23 167	1,80 %
Pareto AS	21 475	1,67 %
MP Pensjon PK	20 269	1,57 %
Røed, Gunvor Jorunn H	15 200	1,18 %
Amble Investments AS	14 236	1,11 %
DNB Livsforsikring	14 144	1,10 %
Straen AS	13 743	1,07 %
Taconic AS	12 144	0,94 %
M&G Invest AS	11 152	0,87 %
Oak Management AS	5 750	0,45 %
Tyin AS	4 480	0,35 %
Belvedere AS	3 639	0,28 %
Fjellbakke AS	3 292	0,26 %
Øie, Odd Reidar	3 201	0,25 %
Must, Annelise	3 150	0,24 %
Meinich, Grethe	2 800	0,22 %
Sum største aksjonærer	1 199 106	93,10 %
Sum øvrige	44 067	3,42 %
Egne aksjer	44 752	3,47 %
Totalt antall aksjer	1 287 925	100,0 %

Aksjer eiet direkte eller indirekte av medlemmer i styret og konsernsjef og deres personlige nærstående:

Navn	Verv	Antall aksjer	Eierandel
Anette S. Olsen *	Styreformann	695 386	53,99 %
Richard Olav Aa	Styremedlem	565	0,04 %

* Eierandel representert ved Anette S. Olsen baseres på aksjer eiet av Bonheur ASA hvor Anette S. Olsen er administrerende direktør.

NOTE 17 | HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke vært hendelser etter balansedato som vil ha betydning for 2018 regnskapet. NHST har fra 1. februar 2019 inngått en ny langsiktig trekkrettighet på 250 millioner med DNB. Den løper til 1. februar 2022.

NOTE 18 | FINANSIELLE DERIVATER

Per 31.12.2018 hadde konsernet ingen inngåtte valutaterminkontrakter. Valutaterminkontrakter inngått i 2017 hadde avtalt løpetid fra 1 til 13 måneder med oppgjør fordelt på 12 terminer i 2018. Terminkurs på inngåtte valutaterminkontrakter per 31.12.2017 var i intervallet 8,3088 - 8,3493 USD/NOK og tilsvarende for EURO/NOK 9,7558 - 9,8558, i 2018.

	per 31.12.18		per 31.12.17	
	USD	NOK	USD	NOK
Nominell verdi	0	0	3 000 000	
Urealisert gevinst/ (tap) pr 31.12.				(47 880)
	EURO	NOK	EURO	NOK
Nominell verdi	0	0	1 800 000	
Urealisert gevinst/ (tap) pr 31.12.				(63 721)

NOTE 19 | TRANSAKSJONER

Mention ble kjøpt med virkning fra 1. september 2018. Det er innregnet 4 måneders drift i konsernregnskapet for 2018. Konsolideringen og den foreløpige oppkjøpsanalysen bygger på at Mynewsdesk ved oppkjøpet reelt sett kontrollerer 100% av aksjene gjennom et put/call avtale som forfaller i 2021. Faktisk eierskap er 85 % på oppkjøpstidspunktet. Det betyr at den beregnede kjøpsprisen er tillagt et beregnet kjøpsprislelement for de siste 15 % beregnet til MEUR 2,5. Dette beløpet er bokført som annen langsiktig gjeld og vil bli løpende vurdert mot den prismodellen som foreligger for de resterende 15 % av aksjene, en sales*multiple modell.

Den foreløpige oppkjøpsanalysen har beregnede merverdier på transaksjonstidspunktet på MEUR 18,2. Oppkjøpet og merverdiene er beregnet i EUR og vil være gjenstand for omregning ved hver periodeavslutning. Utsatt skatt relatert til merverdier utgjør MEUR 1,8.

Den foreløpige merverdianalysen har identifisert merverdier knyttet til kunder, teknologi, varemerke, og kontrakter samt en residual tillagt goodwill. Alle disse elementene vises som en del av immaterielle eiendeler. Hvert enkelt merverdielement avskrives over sin levetid.

Den identifiserte merverdien knyttet til kunde kontraktene på oppkjøpstidspunktet nedjusterer inntektene de neste 12 månedene fra oppkjøpstidspunktet, dvs. 4 måneder i 2018 og 8 måneder i 2019 med ca. TEUR 172,5 per måned. Øvrige merverdier avskrives med til sammen TEUR 112,1 per måned.

I August ble det underskrevet en avtale om salg av virksomheten i Nautisk. Endelig oppgjør ble satt til 1 Oktober og salget ble gjort som et innmatsalg. Netto eiendeler solgt i transaksjonen utgjorde MNOK 37 og gevinst fra salget er innregnet som annen driftsinntekt.

NOTE 20 | KORRIGERING AV FEIL TIDLIGERE ÅR (TALL I NOK 1000)

Fra Q1 2018 har Mynewsdesk endret metode for periodisering av abonnementsinntekter. Metode er justert fra å periodisere over antall måned til antall dager for å gi et mer presist bilde og få en ensartet anvendelse i konsernet. Sammenlignbare tall er justert for å reflektere endringen. Effekten av korreksjonen på sammenlignbare tall er vist under:

	Avlagt årsregnskap 2017	Korreksjon	Omarbeidet 2017	Note
Effekt balanseposter:				
Utsatt skattefordel	4 864	2 336	7 200	12
Annen egenkapital	55 213	(8 284)	46 930	13
Forskudd fra kunder	308 466	10 620	319 086	
Effekt resultatposter:				
Salgsinntekter	1 275 715	(2 654)	1 273 061	2
Skattekostnad	(13 621)	584	(13 037)	12

Opplysninger i tilhørende noter er omarbeidet tilsvarende.



Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel.: +47 23 27 90 00
Fax: +47 23 27 90 01
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i NHST Media Group AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert NHST Media Group AS' årsregnskap som viser et underskudd i selskapsregnskapet på kr 7 703 000 og et underskudd i konsernregnskapet på kr 13 146 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til NHST Media Group AS per 31. desember 2018 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet NHST Media Group AS per 31. desember 2018 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



side 2

Uavhengig revisors beretning -
NHST Media Group AS

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også



side 3
Uavhengig revisors beretning -
NHST Media Group AS

informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 6. mai 2019
Deloitte AS

Bjørn Prestegard
statsautorisert revisor

010011100100100000101001101010100



AKSJONÆR-

INFORMASJON

NHST Media Group AS (NHST) aksjer er unoterte, men handler i aksjen gjennom meglere meldes og fremkommer på NOTC listen (www.notc.no). Markedsverdien fremkommer således på NOTC listen som publiseres hver dag. Aksjen er i utgangspunktet fritt omsettelig, men det er svært begrenset omsetningen i aksjen.

Selskapets 10 største aksjonærer er listet opp under Note 16 til årsregnskapet. De 10 største aksjonærene, inkludert NHSTs egne aksjer, kontrollerer 91 % av aksjene. Egne aksjer holdt utenfor, eier de ti største aksjonærene 88 % av aksjene. Per 31.12.2018 var det 260 aksjonærer i selskapet og antallet utstedte aksjer er 1 287 926, beholdning av egne aksjer er utgjør 44 752 aksjer og netto utestående aksjer er dermed 1 243 174.

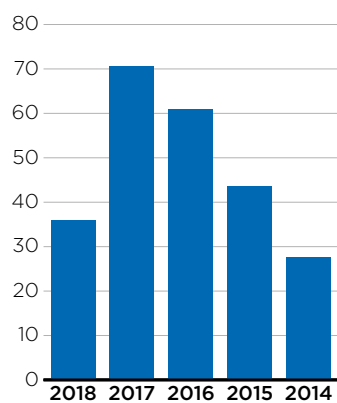
Selskapets kontofører er DNB ASA, Selskapsservice, Dronning Eufemias gate 30, N-0191 Oslo. Selskapets VPS nummer er ISIN NO 0005007807. NHST offentliggjør sine kvartalstall gjennom NOTC meldinger og på selskapets hjemmeside: www.nhst.no.

NHST søker å følge NUES' anbefaling for god eierstyring og det er nærmere redegjort for dette i styrets årsberetning og i de påfølgende sidene.

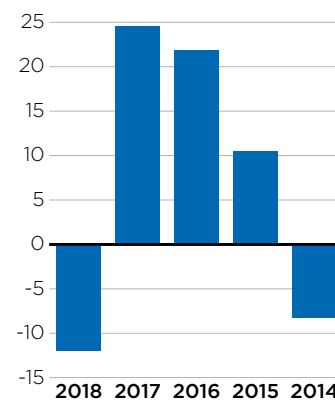
Selskapets styre består av åtte medlemmer hvorav fem er aksjonærvalgte representanter. De aksjonærvalgte representantene velges for to år av gangen, der henholdsvis tre og to medlemmer velges hvert annet år. Tre av fem aksjonærvalgte representanter i 2018 var uavhengig av hovedaksjonærene.

Det vil ikke bli forslått noe utbytte for 2018 på den ordinære generalforsamlingen 22. mai 2019. Overordnet ønsker selskapet over tid å gi sine aksjonærer en best mulig avkastning gjennom verdiutvikling og utbytter, men resultatutviklingen i 2018 gir ikke grunnlag for utbytte i år.

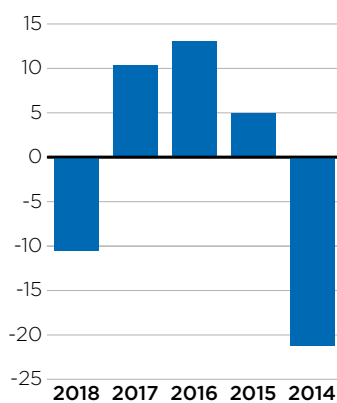
EBITDA PER AKSJE



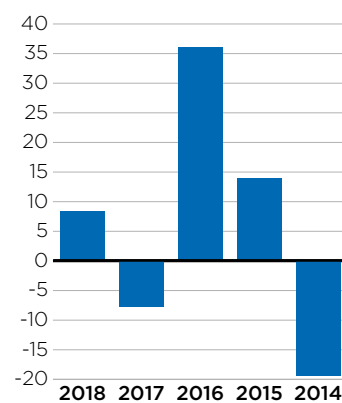
EBIT PER AKSJE



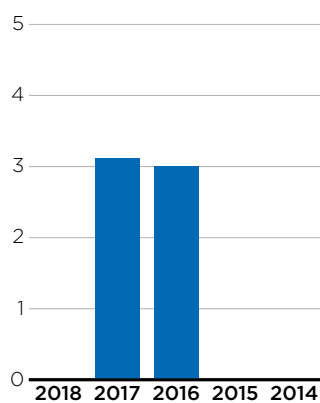
RESULTAT PER AKSJE



KONTANTSTRØM PER AKSJE



UTBYTTE PER AKSJE



EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Ethvert selskap er avhengig av gode relasjoner for å lykkes. Godt omdømme og god økonomisk utvikling er forutsetninger for å bygge og opprettholde tillit hos viktige målgrupper som aksjonærer, kunder, medarbeidere, leverandører, samarbeidspartnere og myndigheter. Det krever at virksomheten styres etter gode kontroll og styringsmekanismer. Åpen og ærlig kommunikasjon og likebehandling av selskapets aksjonærer er også viktige for å øke aksjonærverdier og oppnå tillit. NHST Media Group søker å følge de fleste av Oslo Børs anbefaling knyttet til god eierstyring og selskapsledelse nettopp for å ivareta disse forholdene der det er mulig.

Nedenfor redegjøres for sentrale forhold og eventuelle avvik i forhold til anbefalingen.

Selskapet har årlige rullerende strategiplaner, årlig budsjett, et omfattende regelverk for journalistisk aktivitet og orienterer utfyllende i årsrapporten om andre forhold omkring eierstyring og selskapsledelse. I tillegg har selskapet instruks for styret og konsernsjef. Det vises ellers til øvrige redegjørelser.

Virksomhet

NHST Media Group AS er et holdings-selskap for en rekke media og media relaterte selskaper som inngår i konsernet.

Selskapets formålsparagraf sier at «NHST er et frittstående og uavhengig mediehus primært rettet mot å utgi næringslivs-publikasjoner og tilknyttede aktiviteter med det hovedformål å fremme næringslivets interesser.» Konsernet ønsker gjennom uavhengig og kritisk journalistikk å ivareta sitt samfunnsansvar som medie-selskap.

Selskapskapital og utbytte

NHST Media Group AS har en aksjekapital på NOK 12 879 250. Egenkapitalen ved utgangen av året var MNOK 51, dvs. en egenkapitalandel på 9 %. For konsernet var egenkapitalandelen på 13 %.

Beholdning av egne aksjer er uendret i 2018. Beholdningen av egne aksjer utgjør 44 752 aksjer.

NHST Media Group søker å være finansiert gjennom egenkapital og gjeld og har som mål å gi aksjen en konkurransedyktig avkastning i form av kursstigning og utbytte. Ved vurdering av utbyttets størrelse legger styret vekt på selskapets utbyttekapasitet, krav til forsvarlig egenkapital og tilstrekkelige finansielle ressurser for fremtidig utvikling. Styret har definert en strategi om at utbyttet over tid skal representere 30 % av et normalisert resultat etter skatt.

Det foreligger to styrefullmakter til kapitalforhøyning som normalt er fornyet i generalforsamling med ett års varighet eller frem til neste ordinære generalforsamling.

Styret i NHST Media Group AS er gitt fullmakt til på vegne av selskapet å erverve selskapets egne aksjer med samlet pålydende inntil NOK 1 287 925, tilsvarende 10 % av selskapets nåværende aksjekapital.

Styret i NHST Media Group AS er gitt fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital med inntil NOK 1 287 925.

Det er ikke foretatt emisjoner i 2018 og ingen emisjoner er foreslått.

Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Det finnes bare én klasse av aksjer og hver aksje har én stemme på generalforsamlingen.

I styrefullmakten til kapitalutvidelse er det gitt unntak fra aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjer etter aksjeloven § 10-4.

Det finnes ingen kjente aksjonæravtaler eller forretningsmessige avtaler med nærstående parter.

Fri omsettelighet

Aksjene er fritt omsettelige, dog slik at styret kan nekte transport av aksjer når det er saklig grunn for det. Adgangen til å nekte samtykke til erverv av aksjer er begrunnet i hensynet til publisistisk og forretningsmessig uavhengighet.

Dette er et avvik fra anbefalingen til anbefalingen om god eierstyring.

Generalforsamlingen

Selskapets generalforsamling er åpen for alle godkjente aksjonærer og alle godkjente aksjer har lik stemmerett. Alle aksjeeiere som er registrert i verdipapirsystemet (VPS) mottar innkallingen og har rett til å fremme forslag og avgi stemme direkte eller via fullmakt. Det er ikke mulighet for deltakelse og/eller stemmegivning via internett.

Innkalling til generalforsamling skal skje etter Aksjelovens minstefrist, senest 8 dager før generalforsamlingsdato, i henhold til selskapets vedtekter.

Saksdokumentene til generalforsamlingen, inkludert valgkomiteens innstilling, sendes aksjeeierne senest en uke før generalforsamlingen avholdes. Det legges vekt på at saksdokumentene inneholder den informasjon som er nødvendig for at aksjonærene kan ta stilling til de saker som følger dagsorden.

Etter vedtektene er det styrets leder som leder generalforsamlingen.

Selskapet avviker fra anbefaling hva gjelder innkallingstidspunkt og møteledelse på generalforsamlingen.

Valgkomité

Selskapets vedtekter innholder ingen bestemmelser om valgkomité. Dette er et avvik fra anbefalingen.

Generalforsamlingen velger likevel en valgkomite. Den har bestått av Anette Olsen og Christian Must.

Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

NHST Media Group AS har ikke bedriftsforsamling.

Det er et mål at NHST Media Group skal ha en balansert styresammensetning som tar hensyn til kompetanse, erfaring og relevant bakgrunn for selskapets virksomhet og som representerer den eiermessige

sammensetningen. Selskapets ledelse er ikke representert i styret.

Styret består normalt av fem aksjonærvalgte representanter. Alle representantene velges for to år av gangen på roterende basis. To av de aksjonærvalgte styremedlemmene gjennom 2018 har direkte eller indirekte aksjeposter i selskapet (se note 16). Tre av styrets aksjonærvalgte representanter er helt uavhengig av hovedaksjeeiere.

Generalforsamlingen velger styrets leder og nestleder. Ingen av styremedlemmene har vesentlige forretningsmessige relasjoner med selskapet utover som aksjonærer. Det finnes ingen familiebånd til daglig leder eller andre ledende ansatte.

Styrets arbeid

Styret har hatt 14 styremøter i 2018.

Styret mottar reglemessig en konsernrapporteringspakke som inneholder finansiell informasjon om konsernet og konsernets enkeltelskaper. I tillegg mottar styret også reglemessig ledelsens kommentarer til utviklingen gjennom året.

I et utvidet styremøte hvert år blir selskapets strategi gjennomgått på bred basis. Forøvrig er det en roterende gjennomgang av datterselskap tilknyttet de enkelte styremøter.

Styret evaluerer årlig sitt arbeid og det foreligger en styreinstruks for styrets arbeid.

Konsernstyret har hatt to underutvalg. Kompensasjonsutvalget som er ledet av Anette Olsen og revisjonsutvalget som er ledet av Richard-Olav Aa.

Risikostyring og internkontroll

Konsernet er eksponert for ulike typer risiko knyttet til sin ordinære drift, i tillegg til strategisk risiko, i hovedsakelig knyttet til den digitaliseringen som skjer i de fleste av konsernets markeder. Den medfører store endringer både i forretningsmodellene og i produktene. Konsernets strategi om å satse på abonnementsbaserte inntekter gir større forutsigbarhet på mellomlang sikt. Kortsiktige risiko knyttet til svingninger i annonse og tjenestesalg søkes balansert ved å satse på flere produkter og inntektsstrømmer slik at avhengigheten til en reduseres.

Utover dette er det risiko knyttet til f.eks. regulatoriske endringer i shipping og pressestøtte for enkeltvirksomheter,

men denne risikoen er ikke vesentlige for konsernet totalt sett. Konsernet opererer ikke i markeder som er underlagt særskilt regulatorisk risiko.

Konsernet er også eksponert for ulike typer risiko knyttet til sin ordinære drift. Det er finansiell risiko knyttet til valuta, det er operativ risiko knyttet til en global organisasjon og det er kredittrisiko knyttet til en global kundeportefølje.

Konsernet er eksponert for valutarisiko gjennom en global virksomhet med både inntekter og kostnader i flere valutaer. I tillegg er det gjort investeringer i valuta som løpende er utsatt for valutarisiko. Det er også valutarisiko knyttet til løpende kundefordringer. Valuta risikoen vurderes løpende og det gjøres sikringsforretninger ved behov. Sikringen per 31.12 er nærmere beskrevet i notene til regnskapet.

I tillegg til valutarisikoen ved en global kundeportefølje, så løper konsernet også en kredittrisiko på disse. Konsernet har en relativt spredt kundeportefølje og overvåker løpende utestående fordringer og har egne ansatte som følger opp kunder og forfalte fordringer.

Administrasjonen utarbeider løpende driftsrapporter til styret og konsernets overordnede risikoprofil diskuteres i styret i forbindelse med det årlige møtet med revisor.

Majoriteten av konsernets virksomhet er inkludert i en felles konsernkontoordning og likviditetsstyring skjer sentralt.

Konsernets resultatansvar er desentralisert i tråd med styringsmodellen og tre virksomhetsområder. Det er en sentral økonomifunksjon, men en del økonomioppgaver håndteres også desentralt i linjen. Månedlige resultatrapporter utarbeides sentralt og oppfølgingen skjer både gjennom datterselskapsstyrer med eksterne styremedlemmer og interne evalueringsprosesser.

Godtgjørelse til styret

Generalforsamlingen fastsetter årlig styrets godtgjørelse for de neste 12 månedene. For 2018 utgjorde den totale godtgjørelsen til styret 1 065 000 kroner ikke inkludert utvalsarbeid.

Generalforsamlingen fastsatte styrehonorarer til 230 000 kroner for styrets leder, mens de øvrige styremedlemmer mottok

200 000 kroner hver (avkortet i forhold til deltagelse i styremøter). I tillegg utbetales 5000 per møte for underutvalg og 7500 til underutvalgets ledere. Resultatavhengig styrehonorar benyttes ikke.

Godtgjørelse til ledende ansatte

Konsernet legger vekt på å være en attraktiv arbeidsgiver. Selskapet ønsker å tiltrekke seg dyktige ansatte med relevant erfaring. Selskapet har derfor som mål å ha et konkurransedyktig godtgjørelssystem. Utover fastlønn har ledende ansatte også et resultatbasert avlønningssystem i form av bonus.

Strukturen på konsernets kompensasjonsmodell diskuteres i styret eller kompensasjonskomiteen regelmessig.

Informasjon og kommunikasjon

NHST Media Group bestreber seg på å gi korrekt og god eksterntinformasjon hvert kvartal og at informasjon gis til aksjonærene på en likeverdig måte. Rapporter og meldinger er tilgjengelig på NHSTs nettside www.nhst.no og i meldingssystemet til NOTC.

Selskapet oppgir ikke konkrete antagelser om fremtidig omsetning og resultat.

Aksjene i NHST er notert på NOTC-listen og aksjekursen finnes daglig under «Børs og marked» i finanspublikasjoner og hos NOTC (www.notc.no).

Selskapsovertakelse

Selskapet har ingen forsvarsmekanismer mot mulige oppkjøpstilbud i sine vedtekter, men har heller ikke utarbeidet retningslinjer for hvordan selskapet vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.

Revisor

Konsernet benytter samme revisjonsselskap i alle datterselskap i alle markeder hvor selskapet er aktivt og der det er revisjonsplikt med unntak av Finland og UK.

Revisor brukes ikke som rådgiver i strategiske spørsmål. Økonomidirektør godkjenner eventuelle rådgivningsoppdrag.

Revisor er til stede i styremøtet hvor årsregnskapet behandles, i revisjonsutvalgsmøtene og har i tillegg hatt et møte med styret uten administrasjonen til stede.

Revisors godtgjørelse blir redegjort for i ordinær generalforsamling samt beskrives i noter til regnskapet.



010011100100100000101001101010101

00010011100

0100111001001000001010



011010101000100111001001000010100110101010001001110

ADRESSER

NHST MEDIA GROUP

Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182, Sentrum
N-0107 Oslo, Norway
Tel +47 22 00 10 00
www.nhst.no

NORSKE PUBLIKASJONER

DAGENS NÆRINGSLEV

OSLO

Christian Krohgs gate 16
PO Box 1182, Sentrum
N-0107 Oslo, Norway
Tel +47 22 00 10 00

DN KONTORER

KRISTIANSAND

Tordenskioldsgate 9
N-4612 Kristiansand, Norway
Tel red +47 38 07 13 00

STAVANGER

Ryfylkegt. 13, PO Box 1538
N-4014 Stavanger, Norway
Tel red +47 51 51 10 10

MORGENBLADET

OSLO

Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182, Sentrum
N-0107 Oslo, Norway
Tel +47 21 00 63 00

MYNEWSDESK

MYNEWSDESK

STOCKHOLM

Rosenlundsgatan 40
118 53 Stockholm, Sweden
Tel +46 (0) 8 644 89 50

OSLO

Christian Krohgs gate 16
N-0107 Oslo, Norway
Tel +47 22 00 10 19

LEIPZIG

Hainstrasse 20-24
04109 Leipzig
Tel +49 (0) 341/350 587-77

GØTEBORG

Kungsgatan 23
411 19 Gøteborg
Tel +46 31 352 6500

KØBENHAVN

Nordre Fasanvej 113-115, 3. th.
2000 Fredriksberg
Tel +45 3812 3630

MALMØ

Stora Varvsgatan 6A
211 19 Malmø
Tel +46 40 608 4700

HELSINKI

Fredrikinkatu 61 A. 6. etg.
00100 Helsinki, Finland
Tel +358 94 241 5440

LONDON

7th Floor,
125 Wood Street
London EC2V 7AN,
United Kingdom
Tel +44 (0) 20 7645 2355

MÜNCHEN

MesseCampus Riem
81829 München
Tel +49 341 350 587 13

PARIS

16 Passage Jouffroy
75009 Paris
Tel +33 1 76 36 06 97

NEW YORK

WeWork, East 49th Street,
Tel +1 646 568 9834

GLOBAL PUBLICATIONS

TRADEWINDS

OSLO

Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182 Sentrum
0107 Oslo, Norway
Tel +47 22 00 12 00

LONDON

7th Floor, 125 Wood Street
London EC2V 7AN,
United Kingdom
Tel +44 (0) 20 7029 4150

TRADEWINDS KONTORER

ATHENS

Michalakopoulou 29
GR 115 28 Athens, Greece
Tel +30 210 724 5541

BERGEN

Sandbrogaten 5-7
5003 Bergen, Norway
Tel +47 55 30 22 38

SINGAPORE

20 Upper Circular Road
The Riverwalk 04-04
Singapore 058416
Tel +65 6557 0555

STAMFORD

1010 Washington Blvd.
2nd Floor.
Stamford, CT 06901. USA
Tel +1 203 324 2994

UPSTREAM

OSLO

Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182 Sentrum
N-0107 Oslo, Norway
Tel red./salg +47 22 00 13 00

UPSTREAM KONTORER

LONDON

7th Floor, 125 Wood Street
London EC2V 7AN,
United Kingdom
Tel +44 (0) 20 7029 4150

HOUSTON

Two Memorial Plaza, 820 Gessner Suite
775, Houston TX. 77024 USA
Tel +1 713 626 3113

SINGAPORE

20 Upper Circular Road
The Riverwalk 04-04
Singapore 058416
Tel 65 6557 0600

STAVANGER

Reidar Berges gate 9
N-4013 Stavanger, Norway
Tel +47 51 85 91 50

INTRAFISH MEDIA

BERGEN

Sandbrogaten 5-7
N-5003 Bergen, Norway
Tel +47 55 21 33 00

INTRAFISH MEDIA KONTORER

OSLO

Chr. Krohgs gate 16,
0186 Oslo,
Norway
Tel +47 932 56 140

LONDON

125 Wood Street, 7th Floor,
London, EC2V 7AN,
United Kingdom
Tel +44 207 645 2334

PUERTO VARAS

PO BOX 1086 - Puerto Varas - Chile
Tel + 56 65 970123

SEATTLE

701 Dexter Ave N ste 410, Seattle, WA
98109, United States
Tel +1 206 282 3474

SINGAPORE

20 Upper Circular Road,
The Riverwalk #04-04,
Singapore 058416
Tel +65 6557 0300

FISKERIBLADET

BERGEN

Sandbrogaten 5-7
N-5003 Bergen, Norway
Tel +47 55 21 33 00

FBFI AVD. HARSTAD

Postboks 103, Sjøgata 7
9405 Harstad
Tel +47 77 05 90 00

FBFI AVD. TROMSØ

Grønnegata 53, 9008 Tromsø
Tel +47 77 66 56 80

ADRESSER

RECHARGE

OSLO

Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182 Sentrum
N-0107 Oslo, Norway
Tel +47 22 00 17 00

LONDON

7th Floor, 125 Wood Street
London EC2V 7AN
United Kingdom
Tel +44 (0) 20 7029 5700

EUROPOWER

OSLO

Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182, Sentrum
N-0107 Oslo, Norway
Tel +47 22 00 10 00



J.CREW
NS SHOP

J.CREW

010011100100100000101001101010101

010011100100100000101001101010101010101110010

01001110010010000010100110101010101010111001

010011100100100000101001101010101010101



KONSEPT OG DESIGN:
Oktan Oslo / oktanoslo.no

FOTO:
Glenn Røkeberg

TRYKK:
Rolf Ottesen



NHST MEDIA GROUP
Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182, Sentrum
N-0107 Norge
Tlf +47 22 00 10 00