

2019

Årsrapport



NHST
MEDIA GROUP

Innhold

1	Dette er NHST:	
	Nøkkeltall	03
	Konsernsjefen har ordet	04

2	Våre forretningsområder:	
	NHST på et øyeblikk	08
	Norske publikasjoner	10
	Global publications	12
	SaaS	14

3	Årsregnskap 2019:	
	Styrets årsberetning	18
	Resultatregnskap	25
	Balanse	26
	Kontantstrømoppstilling	28
	Noter	29
	Revisors beretning	44

4	Aksjonærinformasjon:	
	Aksjonærinformasjon	47
	Eierstyring og selskapsledelse	48
	Adresser	54

Nøkkeltall

Tall i NOK 1 000

KONSERN	2019	2018	2017	2016	2015
Driftsinntekter	1 199 278	1 293 456	1 311 874	1 325 408	1 271 925
Driftsresultat	(38 581)	(14 825)	30 582	27 190	13 015
Resultat før skatt	(56 183)	(9 300)	23 868	21 746	6 524
Årets resultat	(50 822)	(13 146)	10 831	16 217	5 944
Netto driftsmargin (%)	(3,2 %)	(1,1 %)	2,3 %	2,1 %	1,0 %
Netto fortjenestemargin (%)	(4,2 %)	(1,0 %)	0,8 %	1,2 %	0,5 %
Resultatgrad (%)	(4,6 %)	(0,6 %)	2,1 %	2,2 %	0,8 %
Sum eiendeler	775 179	844 432	695 437	677 586	627 073
Investeringer	61 379	181 612	47 634	55 457	59 171
Egenkapitalandel (%)	7,50 %	13,10 %	18,1 %	16,5 %	17,9 %
Totalkapitalrentabilitet (%)	(6,8 %)	(0,9 %)	3,7 %	3,6 %	1,5 %
Likviditetsgrad	0,64	0,68	0,70	0,71	0,72
ANSATTE					
Gjennomsnittlig antall	680	729	744	762	767
Gjennomsnittlig antall årsverk	674	731	738	750	731

Netto driftsmargin (%)

Driftsresultat dividert på driftsinntekter

Netto fortjenestemargin (%)

Årets resultat dividert på driftsinntekter

Resultatgrad (%)

Resultat før skatt + renteinntekter dividert på driftsinntekter

Egenkapitalandel (%)

Egenkapital dividert på totalkapital

Totalkapitalrentabilitet (%)

Resultat før skatt + renteinntekter dividert på gjennomsnittlig totalkapital

Likviditetsgrad

Omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld

Ansatte og årsverk

Fast ansatte



OMSETNING
1 199 278



DRIFTSRESULTAT
(38 581)

Konsernsjefen har ordet

Ledere og medarbeidere i alle deler av konsernet gjorde en viktig jobb i 2019 for å sikre at vi kunne gå inn i 2020 som et lønnsomt konsern. Inntekter fra digitale produkter økte gjennom året. Ser vi bort fra engangskostnader knyttet til restrukturering og nedbemanning i fjor, avsluttet vi 2019 med underliggende lønnsom drift.

Fjoråret var likevel krevende. Lavere etterspørsel etter papirbaserte produkter og synkende annonseinntekter for tradisjonelle medier gjorde det nødvendig å redusere kostnader og bemanning i flere av virksomhetene. I tillegg gjennomførte vi omorganiseringer og endringer i arbeidsprosesser for å tilpasse NHST Media Group til en markedssituasjon preget av store og raske endringer. Tiltakene hadde nødvendig effekt, men negative konsekvenser av koronaviruset og fallende oljepris gjorde det nødvendig å iverksette nye tiltak. I mars og april 2020 vedtok styret derfor ytterligere kostnadsreduksjoner på over 100 millioner kroner. Konsernets publikasjoner opplevde rekordhøye lesertall i første kvartal, men reklame- og konferanseinntektene falt betydelig både i Norge og globalt.

NHST Media Group skal møte brukerne våre med relevant, interessant og kritisk journalistikk som setter dagsorden i samfunnet og markedet vi er en del av. Vi skal være en attraktiv partner for annonsører, merkevareeier og andre som er avhengige av positiv oppmerksomhet i redaksjonelle og sosiale medier. Teknologiselskapene innen Software-as-a-Service skal sikre at kunder kan kommunisere sine budskap gjennom produktene våre og følge med i tradisjonelle og sosiale medier via overvåkingstjenestene vi tilbyr.

Skal vi lykkes, må vi ligge i forkant av markedsutviklingen. Kostnadsreduksjonene i 2019 gjorde at vi fant rom til investeringer i teknologi og digitalisering, kompetanseutvikling og produktutvikling. Økt bruk av data og analyser gjennom et samlet analysemiljø for mediedivisjonene, styrket muligheten til å forutse endrede forventninger og behov blant lesere, kunder og brukere. Målet er å videreføre investeringer i både mennesker og teknologi, i utvikling av produkter og tjenester, og i innsikt og analyser. Situasjonen fremover vil påvirkes av omfanget og varigheten av koronautbruddet, og konsekvensene det har for næringslivet og samfunnet i markedene våre.

Uavhengig av pandemien, har konkurransen blitt stadig tøffere både for publikasjoner og tjenestoområder. Flere nye aktører har lansert digitale plattformer for næringslivsjournalistikk i det norske markedet. Dreining mot digital distribusjon har høy prioritet, og var en viktig drivkraft bak omorganiseringen av Dagens Næringsliv høsten 2019.

Fortsatt kostnadseffektivitet i hele konsernet er en forutsetning for videreutvikling av både norske og internasjonale publikasjoner, og for løpende forbedringer av tjenestene vi tilbyr bedrifter innen PR og medieovervåking.

I løpet av 2020 vil vi trekke konklusjoner fra en grundig strategiprosess hvor vi har hentet innspill fra organisasjonen, studert markedsutvikling og forbrukertrender og vurdert fremtidige inntektsmuligheter for alle deler av NHST Media Group.

Jeg kan ikke love at omstillingen er ferdig. Tvert imot; omstilling er blitt en del av mediebransjen, slik den etter hvert har blitt det i de fleste andre næringer. Uforutsette hendelser, som koronapandemien er et alvorlig eksempel på, kan gi oss nye utfordringer og nye muligheter. NHST Media Group står bedre rustet for å håndtere slike situasjoner nå, enn vi gjorde for bare ett år siden. Sammen skal vi sørge for at vi også er godt rustet for fremtiden.



Hege Yli Melhus Ask
ADM. DIR.



”

Skal vi lykkes, må vi ligge i forkant av markedsutviklingen. Kostnadsreduksjonene i 2019 gjorde at vi fant rom til investeringer i teknologi og digitalisering, kompetanseutvikling og produktutvikling.



Våre forretningsområder

”

Dypt inne i Amazonas brenner kvegbaroner ned enorme områder med skog for å bane veg for kvegdrift. Brannene i Amazonas var et av 2019 store naturkatastrofer. Ulovlig hugst av regnskogen og påsatte branner bidrar til oppvarmingen av jordkloden.

Dagens Næringsliv 24.08.2019

Foto: Andre Liohn

NHST på et øyeblikk



Norske publikasjoner

Global publications

SaaS



ÅRSVERK

207



ÅRSVERK

175



ÅRSVERK

199



OMSETNING

Kr 645
Mill



OMSETNING

Kr 302
Mill



OMSETNING

Kr 263
Mill



DRIFTSRESULTAT

Kr 21
Mill



DRIFTSRESULTAT

Kr 8
Mill



DRIFTSRESULTAT

Kr 5
Mill

Norske publikasjoner

Forretningsområdet består av Norges største næringslivsavis Dagens Næringsliv (DN) inkludert helgemagasinet D2 og Magasinet samt Morgenbladet. Begge publikasjonene publiseres både digitalt og på papir.

Drift og resultater

Markedsutviklingen var krevende i 2019. Det var særlig inntektene knyttet til papirproduktene som falt sammenlignet med året før.

DN opplevde derimot en sterk vekst i digitale abonnementsinntekter også i 2019. Men denne veksten kunne ikke kompensere fullt ut for nedgangen i annonseinntekter og løssalgssinntekter, og de samlede driftsinntektene ble derfor lavere enn i 2018.

Morgenbladet hadde vekst i driftsinntektene i 2019 som følge av økt pressestøtte. Abonnementsinntektene var på linje med året før, mens annonseinntekter og løssalgssinntekter var noe lavere.

Både Morgenbladet og Dagens Næringsliv gjennomførte en nedbemanning høsten 2019. Som et ledd i dette ble det gitt frivillig tilbud om sluttpakker til samtlige ansatte. Tilbudet ble akseptert av 25 ansatte i DN og 8 ansatte i Morgenbladet. Kostnader knyttet til sluttpakkene bidro til en ytterligere resultatsvekkelse i 2019, men bemanningsreduksjonen sørger for at bedriftene i 2020 har et kostnadsnivå som er bedre tilpasset markedsutviklingen.

Driftsresultatet for området etter restrukturingskostnader svekket seg til 21 millioner kroner.

Redaksjonelt mottok Dagens Næringsliv også i 2019 skup prisen. Prisen gikk til teamet som hadde ansvaret for dekningen av strømmetjenesten Tidal.

Anna B. Jenssen sa opp sin stilling som ansvarlig redaktør/daglig leder i Morgenbladet høsten 2019. Samfunnsredaktør Sun Heidi Sæbø ble konstituert i stillingen. I januar 2020 ble Sæbø fast ansatt som ny ansvarlig redaktør/administrerende direktør.

Produkter og digitalisering

Dagens Næringsliv gjennomførte i 2019 en betydelig omorganisering. Omorganiseringen har gitt en mer fleksibel, effektiv og målgruppeorientert organisasjon.

Kombinasjonen ny teknologi og ny organisasjon gir en bedre mulighet til å tilby definerte målgrupper relevant innhold, både redaksjonelt og kommersielt. Det var en betydelig vekst i antall digitale abonnenter i 2019.

Også digitale annonseinntekter viser en positiv utvikling. Blant annet ser vi fortsatt vekst i videoannonser og i andre nye digitale formater.

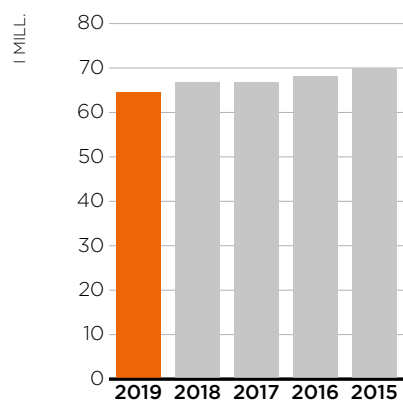
Mot 2020

Dagens Næringsliv og Morgenbladet går begge inn i 2020 med et lavere kostnadsnivå og en organisasjon som har større digital slagkraft enn for ett år siden. Det er fortsatt en sentral del av strategien å utvikle de digitale produktene og sørge for en sterkt og god digital utvikling og vekst. Samtidig legges det vekt på å opprettholde et godt nivå på papirproduktene som fremdeles er viktige inntektskilder for publikasjonene.

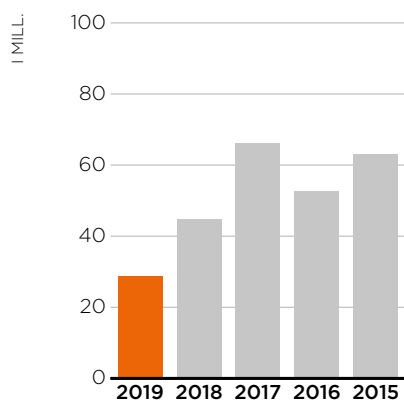
I 2020 vil det bli arbeidet med å videreføre organisasjonsarbeidet fra 2019, og med å videreutvikle gode produkter til de rette målgruppene.

Korona-viruset vinteren 2020 ventes å ha negative konsekvenser for annonsemarkedet, men det er usikkert hvor langvarige effekter dette får.

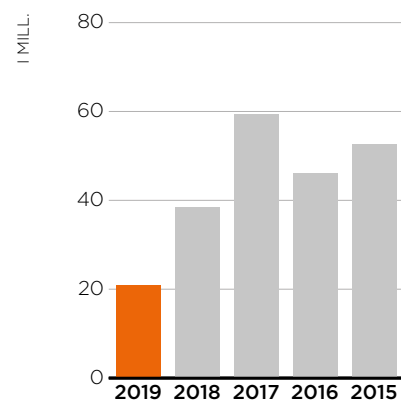
DRIFTSINNTEKTER



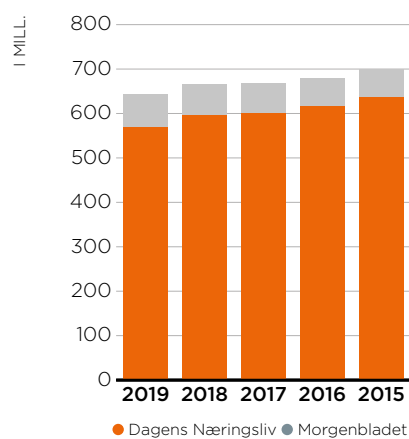
EBITDA



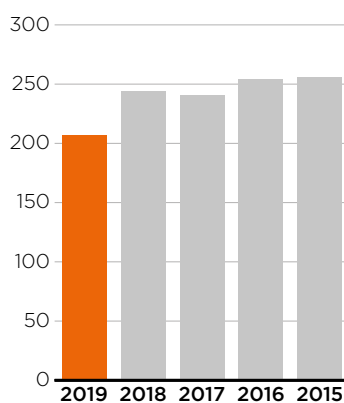
DRIFTSRESULTAT



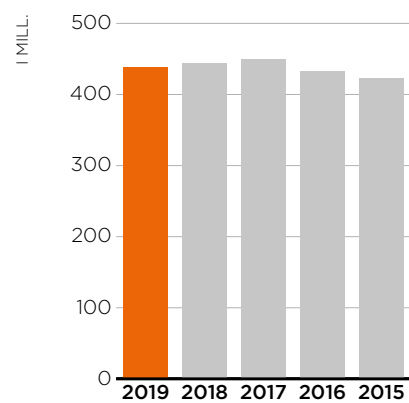
INNTEKTER



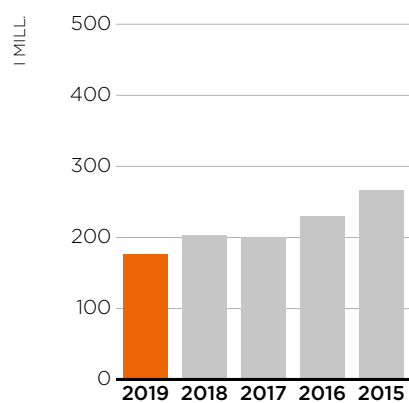
ANTALL ANSATTE



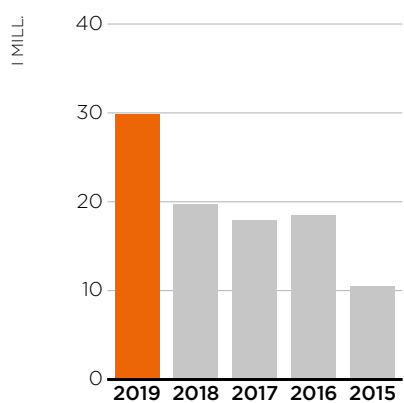
LESERMARKEDSINNTEKTER



ANNONSESINNTEKTER



TJENESTEINNTEKTER



Global publications

Segmentet Globale publikasjoner omfatter de internasjonale bransje-publikasjonene TradeWinds, Upstream, Intrafish og Recharge, samt de to norske publikasjonene Fiskeribladet og Europower.

Drift og resultater

De totale driftsinntektene i segmentet Globale publikasjoner fordeler seg med 62 % på abonnementsinntekter, 29 % annonseinntekter og 9 % på andre inntekter, det siste hovedsakelig fra events.

TradeWinds utgjør om lag 40 % av inntektene, mens energi og sjømat utgjør cirka 30 % hver. Totalt utgjorde digitale inntekter 36 % (30 %) og print 55 % (62 %).

Det var nedgang i både driftsinntekter og driftsresultat i 2019, etter et år preget av betydelig omstilling for hele organisasjonen og et krevende annonsemarked for energi- og sjømatpublikasjonene.

TradeWinds var den viktigste bidragsyteren til resultatet med en driftsmargin på 14 %. Fiskeribladet leverte også et positivt bidrag, mens øvrige områder hadde negative resultatbidrag.

Produktporteføljen går gjennom en betydelig digitalisering, og samlet var det en økning i digitale annonseinntekter på 8 %. Det var kraftig vekst i både volum og inntekter fra rene digitale abonnementsprodukter på 27 %.

Produkter og digitalisering

De viktigste investeringene i 2019 var knyttet til digitale distribusjonsplattformer. I løpet av året kom alle engelskspråklige publikasjoner samt Europower over på en felles digital plattform sammen med Dagens Næringsliv. Dette skal sikre fremtidige operasjonelle synergier på tvers av alle NHSTs medieprodukter og robuste og fleksible fremtidsrettede medieprodukter.

Det ble videre investert i oppgradering av analysesystemer og brukerbetalingsløsninger – også dette på samme plattformer som Dagens Næringsliv. Dette sikrer at de globale publikasjonene kan hente produkter og utvikling fra en ny samlet analyseavdeling i NHST.

Videre ble det i 2019 gjennomført et omfattende arbeide med å samordne abonnementsalg og abonnementsanalyse på tvers av alle de engelskspråklige publikasjonene.

Abonnementsmarkedet

Publikasjonene er etablert i globale markeder med vekstpotensial, og selger spesialisert informasjonsformidling og journalistikk som det er høy betalingsvilje for. Publikasjonene har alle vært basert på både abonnements- og annonseinntekter. I et krevende annonsemarked har det særlig blitt jobbet med å videreutvikle abonnementsalg i 2019.

Alle papirbaserte publikasjoner opplever en kraftig vekst i digitale abonnementer. Veksten i digitale abonnementsinntekter er større enn fallet i papirbaserte kombinasjons-abbonementer, noe som bidro til en positiv inntektsutvikling på abonnement i 2019.

Annonsemarkedet

TradeWinds leverte i 2019 annonseinntekter på høyde med inntektene i 2018. Dette skyldes en planmessig overgang til digitale annonseprodukter, støttet av innholdsmarkedføring og nye annonseprodukter.

Øvrige publikasjoner har hatt en krevende

overgang til digitale annonseflater, men så positiv utvikling mot slutten av 2019 understøttet av kraftig digital vekst i på digital bruk av produktene.

Event

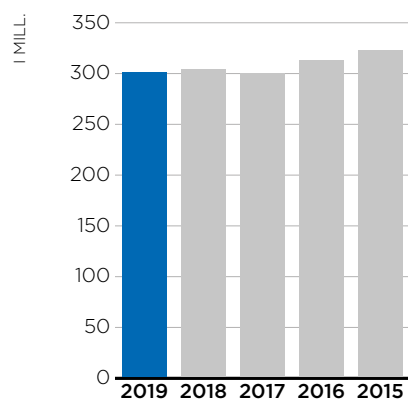
I 2019 ble det etablert en felles event-avdeling i NHST Global Publications på tvers av alle publikasjoner. TradeWinds har lenge spilt en viktig rolle i å etablere møteplasser for shipping-næringen og viser hvordan den journalistiske merkevaren kan bli et samlingspunkt for shippingbransjens viktigste aktører. TradeWinds leverte fortsatt bra resultater på events i 2019, og 2020 blir et avgjørende år for å etablere tilsvarende kommersielt vellykkede arenaer også innen sjømat og energi.

Mot 2020

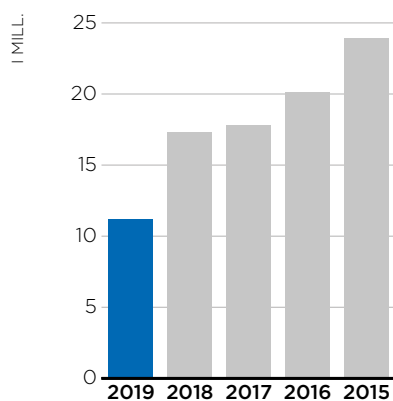
NHST Global Publications har i løpet av året bygget organisasjon og plattformer for å kunne lykkes med å jobbe på tvers av produksjons- og produktområder i 2020. Med felles abonnementsavdeling, markedingavdeling og eventavdeling kan vi jobbe strategisk på tvers av noen av verdens største bransjer - energi, sjømat og shipping - for å ta større posisjoner på brukermarkedet.

NHST Global Publications visjon er «Knowledge for better business». Hovedmålet er å øke de digitale abonnements- og annonseinntektene gjennom god journalistikk og analyse. Vi skal videreutvikle næringenes møteplasser gjennom nye eventer, og sikre at våre redaksjonelle merkevarer er i sentrum av alle våre næringer.

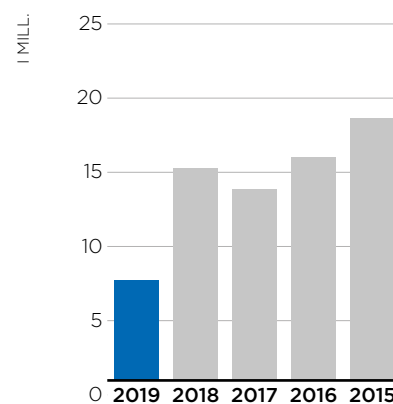
DRIFTSINNTEKTER



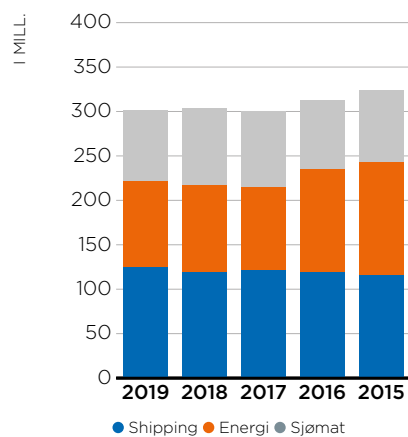
EBITDA



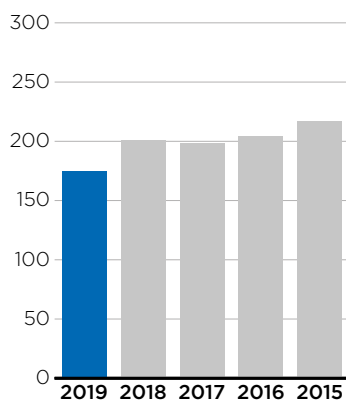
DRIFTSRESULTAT



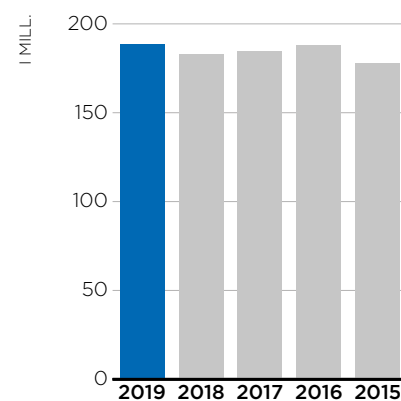
INNTEKTER



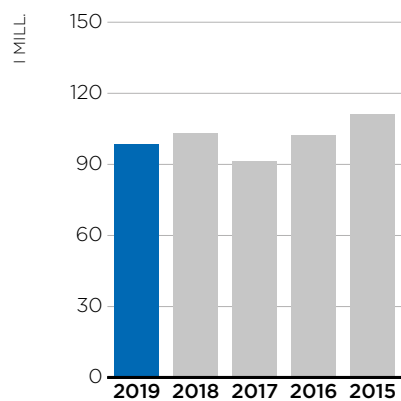
ANTALL ANSATTE



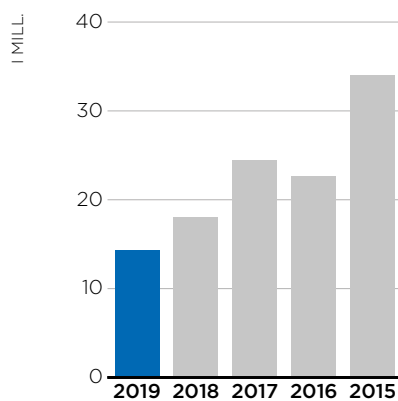
LESERMARKEDSINNTEKTER



ANNONSESINNTEKTER



TJENESTEINNTEKTER



SaaS

SaaS segmentet består av to separate selskaper, Mynewsdesk AB med hovedkontor i Stockholm, Sverige, og Mention Solutions SAS med hovedkontor i Paris, Frankrike. Disse to virksomhetene har hver sine separate merkenavn, produkter og organisasjoner, men samarbeider omkring markedsanalyser, produktutvikling og salg.

Mynewsdesk

Mynewsdesk tilbyr en digital PR og kommunikasjonsplattform til kunder som i hovedsak er basert i Europa. Sverige er det største enkeltmarkedet og står for ca 70 % av driftsinntektene, etterfulgt av Norge, Danmark og DACH landene. Totalt har Mynewsdesk om lag 4500 kunder.

Gjennom 2019 skjedde det en konsolidering i det nordiske markedet for PR tjenester ved at flere av aktørene inngikk i oppkjøp, sammenslåinger eller strategiske allianser. Konkurransen ble intensivert.

Mynewsdesk møtte markedsutviklingen ved å fortsette å utvikle sitt produkt- og tjenestetilbud til kundene. I tillegg til hovedproduktet som er PR distribusjon, tilbys tjenester innen medieovervåking og profilering på sosiale medier, samt innholdstjenester.

Videre ble organisasjonen effektivisert i betydelig grad gjennom et omfattende lønnsomhetsprogram som ble iverksatt i første kvartal 2019. Som ledd i dette programmet ble antallet ansatte i Mynewsdesks organisasjon redusert fra 215 i fjerde kvartal 2018 til 143 ved utgangen av 2019.

Det underliggende kostnadsnivået, eksklusive kostnader relatert til omstruktureringen, ble redusert med om lag MSEK 50 på årsbasis. Dette medførte en vesentlig forbedring i selskapets lønnsomhet fra 2018 til 2019.

Louise Barnekow ble utnevnt til administrerende direktør i selskapet i september 2019, etter å ha vært konstituert i stillingen siden desember 2018.

Mention

Mentions produktportefølje dekker medieovervåking av nettet og sosiale medier, og publisering av innhold på sosiale medier.

2019 var et år med tilnærmet flat utvikling i omsetning av Mention, sammenliknet med året før. I løpet av året åpnet selskapet opp ny distribusjon i Skandinavia og DACH-regionen (gjennom Mynewsdesk) og gjennomførte betydelige investeringer i videreutvikling av løsningen for det globale markedet.

Mention har over 3000 betalende kunder fra hele verden, men med hovedvekt på Europa og Nord-Amerika. Løsningen har fokus på SMB-kunder og selges gjennom egen salgskraft, gjennom partner (Mynewsdesk) og gjennom en selvbetjeningsløsning.

Lønnsomheten i Mention har falt i forhold til tidligere år som følge av økte investeringer i salg og markedsføring, kundepleie og produktutvikling.

Mentions produkt er laget for et globalt marked og må utvikles løpende for å holde tritt med kundenes forventninger og konkurrenters løsninger. I 2019 har produktet blitt videreutviklet for å også håndtere publisering av innhold på sosiale medier og respondering på aktivitet. Denne funksjonaliteten er godt mottatt, men trenger videreutvikling i 2020 for å nå sitt potensiale i kundebasen.

Et viktig fokusområde for utviklingsavdelingen har i 2019 vært å modernisere den underliggende arkitekturen i løsningen og sikre at den skalerer godt for fremtiden.

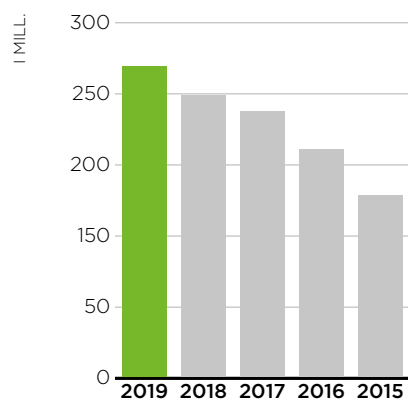
Avdelingen har også utviklet kompetanse og kapasitet innenfor Data Science som blir et sentralt satsningsområde fremover.

Markedet for overvåking av sosiale og tradisjonelle medier modnes raskt, og Mention må fortsette å investere for å holde sin posisjon i markedet. Selskapet gjør dette ved å utvide produktporteføljen samtidig som markedsstrategien fokuseres inn mot mellomstore kunder, og Mention ser en mulighet til å ta en ledende posisjon her.

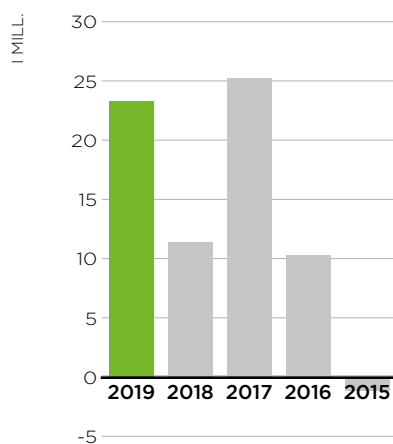
Mention vil fortsette å trenge investeringer i teknologi, salg og marked for å maksimere sitt potensiale. I 2020 vil imidlertid investeringstakten bli tilpasset den endrede markedsituasjonen som følge av den globale koronapandemien, og det er vedtatt et kostnadsreduksjonsprogram som også inkluderer en bemanningsreduksjon. Det er stort fokus på å forbedre lønnsomheten og utvikle en mer skalerbar forretningsmodell for Mention. Selskapet vil i 2020 fortsette å forbedre sitt produkttilbud og arbeide for å styrke markedsføringsfunksjonen, forbedre brukeropplevelsen og redusere frafall av kunder.

Jean-Philippe Baert ble ansatt som administrerende direktør i Mention i november 2019.

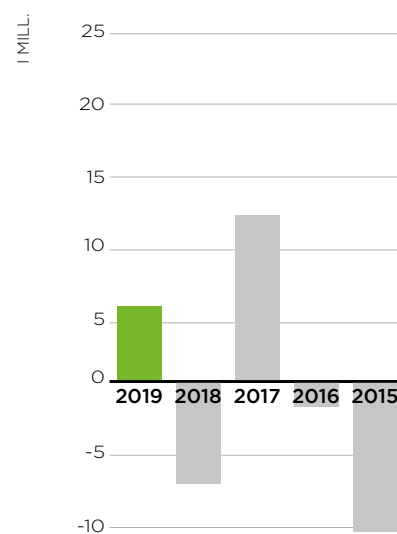
DRIFTSINNEKTER



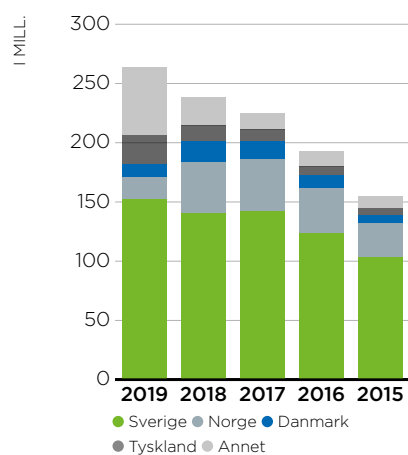
EBITDA



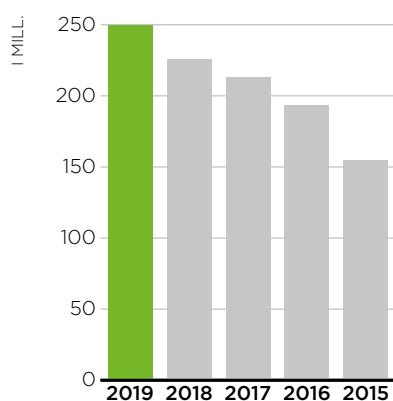
DRIFTSRESULTAT



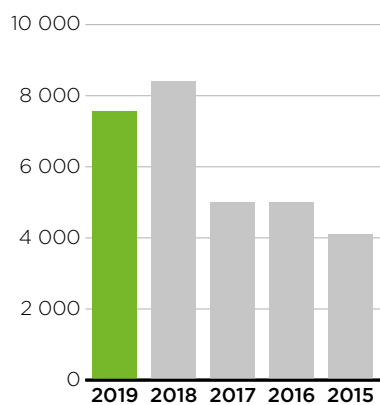
INNEKTER



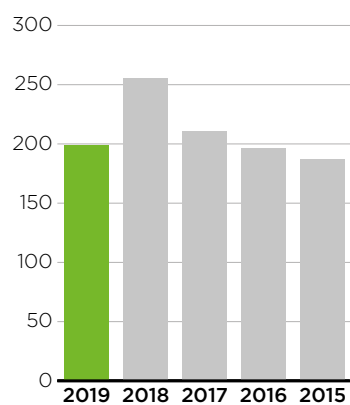
ABONNEMENTSINNEKTER



ANTALL KUNDER



ANTALL ANSATTE







Årsregnskap / 2019

”

I ensom majestet ankommer finansminister Siv Jensen stortingssalen like før hun legger frem statsbudsjettet for 2020 for Stortinget. Det skulle senere vise seg å være Frp- partilederens siste statsbudsjettframlegging da partiet senere gikk ut av regjeringen.

Dagens Næringsliv 26.09.2019

Foto: Per Ståle Bugjerde

Styrets årsberetning for 2019

NHST Media Group har gjennom 2019 investert betydelige ressurser i kompetanse- og teknologiutvikling for å styrke satsningen på digitale produkter og legge grunnlaget for inntektsvekst og økt konkurransekraft. Arbeidet for å styrke abonnementsinntektene og gjøre konsernet mindre sårbart for svingninger i reklamemarkedet, har fortsatt. Samtidig har konsernet iverksatt en rekke tiltak for å bedre lønnsomheten i møte med et krevende marked preget av endret forbruksmønster og økende konkurranse. Konsernet opplever lavere etterspørsel etter papirbaserte produkter og synkende annonseinntekter for tradisjonelle medier. Det er gjennomført bemanningsreduksjoner i flere av virksomhetene for å tilpasse kostnadsbasen til et lavere inntektsnivå.

De iverksatte tiltakene har gitt resultater i form av økte inntekter fra digitale produkter, spesielt digitale abonnementsinntekter, og en positiv underliggende utvikling i lønnsomheten i konsernet gjennom året.

Om virksomheten

NHST Media Group er et norsk konsern som eier og driver norske og internasjonale publikasjoner rettet mot næringslivet, samt en digital PR- og kommunikasjonsplattform og tjenester innen medieovervåking. Selskapets hovedkontor er i Oslo. Virksomheten drives gjennom datterselskaper i Norge og utlandet.

NHST Media Groups aksjer omsettes på NOTC, som er en markedsplass for unoterte norske aksjer. Aksjene er fritt omsettelige, dog slik at styret i henhold til selskapets vedtekter må godkjenne aksjetransporter.

NHST-konsernet har strukturert sin virksomhet i tre segmenter: Norske publikasjoner, Globale publikasjoner og Software-as-a-Service (SaaS).

Norske publikasjoner omfatter publikasjonene Dagens Næringsliv og Morgenbladet.

Globale publikasjoner omfatter de internasjonale bransje-publikasjonene TradeWinds, Upstream, Intrafish.com og Recharge, samt de norske publikasjonene Fiskeribladet, Intrafish.no, Tekfisk og Europower.

Software-as-a-Service (SaaS) består av selskapene Mynewsdesk og Mention. Mynewsdesk, med hovedkontor i Stockholm, Sverige, tilbyr kundene en digital PR- og kommunikasjonsplattform med tilhørende tjenester. Mention tilbyr tjenester innen medieovervåking med hovedvekt på sosiale medier. Mention har hovedkontor i Paris, Frankrike.

NHST-konsernets utvikling i 2019

Året 2019 var preget av store omstillinger i NHST Media Group. Konsernet arbeidet strukturert for å møte de store endringene som skjer i markedet. Etterspørselen etter nyheter fortsetter å dreie mot digital distribusjon, og forbruket av nyheter på papir faller år for år. Konkurransen innen næringslivsjournalistikk i Norge er økende, og flere andre aktører har signalisert ny satsning i dette markedssegmentet. Reklamemarkedet, som tradisjonelt har vært en viktig inntektskilde for trykte medier, preges av konkurranse fra internasjonale aktører med en sterk stilling innen digitalt distribuert reklame.

For å møte denne markedssituasjonen gikk flere av virksomhetene i NHST Media Group gjennom omfattende strukturelle endringer i 2019. Dagens Næringsliv, Morgenbladet, NHST Global Publications og Mynewsdesk gjennomførte alle vesentlige reduksjoner i bemanningen og reduserte kostnadene sine gjennom året.

Kostnadsreduksjonene var nødvendig for å sikre at enhetene har tilstrekkelig økonomisk grunnlag for å videreutvikle produktene, og for å kunne investere i medarbeidere og ny teknologi.

Konsernet har i løpet av 2019 intensivert satsningen på teknologi gjennom å sentralisere miljøene for IT-utvikling og opprette en ny, sentral gruppe for dataanalyse for medievirksomhetene. Dette skal bidra til produkter og tjenester som gir bedre og mer relevante brukeropplevelser og til mer effektive interne produksjons- og distribusjonsprosesser.

De økonomiske resultatene for 2019 preges både av en utfordrende underliggende markedssituasjon og av betydelige engangskostnader til omstilling. Styret konstaterer imidlertid at konsernet hadde en positiv underliggende utvikling i lønnsomheten mot slutten av året sammenliknet med året før, og at tiltakene som er iverksatt for å bedre den økonomiske situasjonen har gitt resultater.

Finansiell gjennomgang

Tall i parentes er for 2018.

Fortsatt drift og hendelser etter balansedato

Regnskapet er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det ble gjennom 2019 iverksatt en rekke tiltak for å redusere konsernets kostnadsbase og forbedre resultatene, og styret forventer at dette skal bidra til en forbedring av konsernets konkurranseevne gjennom 2020. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av NHST Media Groups eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat ved årsskiftet.

Gjennom første kvartal 2020 har den globale koronapandemien og oljeprisfallet ført til en negativ utvikling og betydelig usikkerhet fremover om konsernets inntekter, særlig knyttet til reklame og konferanser. Konsernet har derfor vedtatt ytterligere vesentlige kostnadsreduksjoner for å sikre det økonomiske grunnlaget for driften gjennom 2020. Programmet omfatter reduksjoner i personalkostnader gjennom ansettelsesstopp, permitteringer og lønnsreduksjoner samt reduksjon av innkjøpte tjenester og andre administrative kostnader. I det franske datterselskapet Mention blir det også gjennomført nedbemanning gjennom oppsigelser. Programmet innebærer kostnadsreduksjoner på over 100 millioner kroner for konsernet totalt for 2020 og vil ha effekt fra andre kvartal.

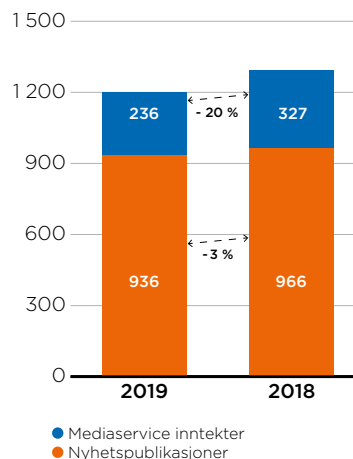
Endrede markedsutsikter for 2020 og 2021 for Mention på grunn av Covid-19 medfører at verdien av goodwill som ble balanseført i forbindelse med kjøpet av Mention i 2018, blir nedskrevet med 80,6 millioner kroner i konsernregnskapet for første kvartal 2020. Konsernet har likevel fortsatt et positivt syn på Mentions langsiktige konkurranseevne og potensiale for vekst og lønnsomhet.

Til tross for at underskuddet i første kvartal 2020 har medført at den regnskapsmessige egenkapitalen i konsernregnskapet er negativ, finner styret at grunnlaget for fortsatt drift uten tvil er til stede. Styret mener at de reelle verdiene i konsernet klart overstiger forpliktelsene.

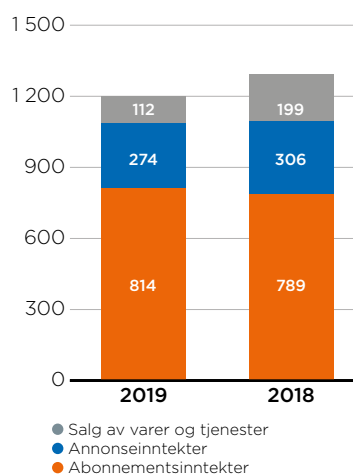
Resultatregnskap

NHST Media Group konsernet hadde en omsetning på MNOK 1 199,3 i 2019 (1 293,5). Korrigert for effekten av salget av Nautisk Forlag og kjøpet av Mention Solutions S.A.S, som begge

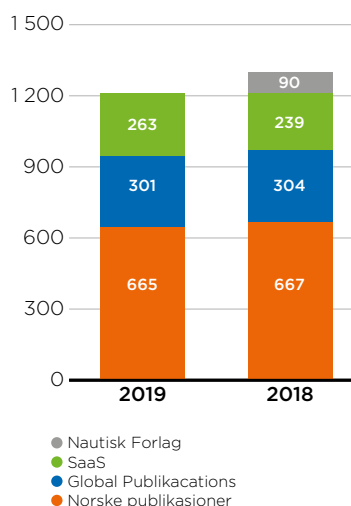
OMSETNING PER INNTEKTSOMRÅDE



OMSETNING PER INNTEKSTTYPE



OMSETNING PER FORRETNINGEOMRÅDE



fant sted høsten 2018, var nedgangen i driftsinntektene for året på 3,1 prosent. Denne nedgangen skyldes hovedsakelig lavere annonseinntekter i segmentene Norske publikasjoner og Globale publikasjoner.

Konsernets driftskostnader viste en reduksjon på 5,4 prosent sammenliknet med 2018. Korrigert for salget av Nautisk Forlag og kjøpet av Mention Solutions, og korrigert for engangskostnader til omstilling, var nedgangen i driftskostnadene på 4,4 prosent. Reduksjonen skyldes særlig redusert bemanning i flere av de største enhetene i konsernet, samt reduserte trykke- og distribusjonskostnader for papiraviser.

Konsernets driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble MNOK 28,7 (44,5). I EBITDA for 2019 inngår engangskostnader til omstilling og restrukturering med i alt MNOK 42,7 (5,1). Eksklusive engangsposter viste konsernet en bedring i EBITDA på MNOK 21,8 i forhold til 2018.

Konsernets driftsresultat (EBIT) ble MNOK minus 38,6 i 2019 (minus 14,8). I EBIT inngår samlede avskrivninger med MNOK 67,2 (59,3), hvorav avskrivninger av goodwill utgjorde MNOK 21,6 i 2019 (13,1). Økningen skyldes avskrivninger på merverdier og goodwill knyttet til kjøpet av Mention Solutions.

Konsernets resultat før skatt endte på MNOK minus 56,1 (minus 9,3) og resultat per aksje ble NOK minus 40,9 (minus 10,6).

Kontantstrøm

NHST konsernet hadde en kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på MNOK 15,1 i 2019 (76,0). I tillegg til årets resultat, påvirkes kontantstrømmen fra driften i hovedsak av endringer i kundefordringer og forskuddsbetaling av abonnement.

Kontantstrøm fra investeringer endte på MNOK 61,4 i 2019 (181,6). Konsernets investeringer i varige driftsmidler var i 2019 på MNOK 40,3 (48,7). Investeringene i varige driftsmidler er i all hovedsak knyttet til utvikling av nye produkter og IT-baserte løsninger rettet mot kunder, og til IT-løsninger som forbedrer og effektiviserer interne arbeidsprosesser.

Kontantstrømmen fra finansielle poster var 0 i 2019 (positiv 116,1). Konsernet etablerte i første kvartal 2019 en ny låneavtale som løper til 31.12.2021. Det er en langsiktig trekkfasilitet med en ramme på MNOK 250. Per 31. desember 2019 var det trukket MNOK 170 på kredittfasiliteten.

Per 31. desember 2019 hadde konsernet en samlet beholdning av bankinnskudd og kontanter på MNOK 183,1 (229,4), og netto finansielle aktiva var på MNOK 13,1 (netto aktiva 52,2).

Konsernets balanse

Ved utgangen av 2019 hadde konsernet samlede eiendeler på MNOK 775,2 (844,4). Immaterielle eiendeler utgjorde MNOK 287,3 (311,0). Dette inkluderer aktiverte utviklingskostnader samt goodwill knyttet til oppkjøp av virksomheter. Aktiverte utviklingskostnader og goodwill avskrives planmessig og gjenstående balanseverdier blir vurdert jevnlig for å sikre at bokførte verdier er forsvarlige.

Per 31. desember 2019 utgjorde samlet egenkapital MNOK 57,8, mot MNOK 110,8 ved utgangen av 2018. Egenkapitalandelen var da 7,5 prosent mot 13,1 prosent per 31. desember 2018.

Morselskapet og disponering av årets resultat

Morselskapet NHST Media Group AS driver i hovedsak med salg av administrative tjenester og utviklingstjenester til datterselskapene. Morselskapet hadde driftsinntekter på MNOK 85,9 i 2019 (87,7). Morselskapets driftsresultat var negativt med MNOK 34,4 (35,6) og netto resultat fra finansposter ble positivt med MNOK 22,6 (28,6).

Årsresultat ble MNOK minus 2,1 (minus 7,7). Styret foreslår at det ikke deles ut utbytte for 2019. Årets underskudd i NHST Media Group AS foreslås dekket som følger:

- Avsatt til utbytte:	0
- Overført fra annen egenkapital	2 103 936

Virksomhetene

Segmentet Norske publikasjoner	2019	2018
Driftsinntekter	644,1	667,0
Driftsresultat før avskrivninger	28,7	44,7

Segmentet Norske publikasjoner består av Dagens Næringsliv og Morgenbladet. Segmentet oppnådde totale driftsinntekter på MNOK 644,1 (667,0) og EBITDA på MNOK 28,7 (44,7). I årets EBITDA for segmentet inngår engangskostnader til omstilling med i alt MNOK 25,5.

Brakerinntektene for 2019 viste en svak nedgang i forhold til året før. Segmentet har en betydelig vekst i inntekter fra digitale abonnementer, men en nedgang i inntekter fra papirabonnement og løssalg.

Annonseinntektene for året viser en nedgang på om lag 13 prosent sammenliknet med året før. Det er særlig annonser på papir som viser tilbakegang, men også digitale annonseinntekter var noe lavere enn året før.

Dagens Næringsliv har gjennom 2019 arbeidet for å befeste sin posisjon som den ledende næringslivsavisen i Norge. I løpet av 2019 gjennomgikk avisen en omfattende organisasjonsendring. Målet for dette var å styrke satsningen på journalistikk og produkter rettet mot utvalgte målgrupper. Samtidig gjorde et raskt fall i annonseinntektene i andre og tredje kvartal det nødvendig å iverksette et kostnadsreduksjonsprogram. Etter drøftinger med de ansattes organisasjoner ble det i september gitt frivillige tilbud om sluttpakker til alle ansatte. I alt 25 medarbeidere aksepterte tilbudet. Disse gikk ut av sine stillinger i løpet av fjerde kvartal. Mot slutten av året ble det besluttet å styrke den redaksjonelle og kommersielle satsningen med ny kompetanse, og 9 nye stillinger ble utlyst. Arbeidet med å besette disse pågikk ved årsskiftet.

Også i Morgenbladet førte en svak resultatutvikling til at ble det besluttet å gjennomføre kostnadsreduksjoner med tilbud om sluttpakker til samtlige ansatte. I alt åtte av avisens 30 ansatte aksepterte tilbudet og disse fratrådte i fjerde kvartal. Morgenbladets administrerende direktør/ansvarlige redaktør valgte i oktober å trekke seg fra sin stilling. Hennes etterfølger ble utnevnt i januar 2020.

Segmentet Globale publikasjoner	2019	2018
Driftsinntekter	301,1	304,2
Driftsresultat før avskrivninger	11,2	17,3

Segmentet Globale publikasjoner består av de internasjonale bransjepublikasjonene TradeWinds, Upstream, Intrafish.com og Recharge, samt de norske nisjepublikasjonene Fiskeribladet, Intrafish.no, Tekfisk og Europower.

Segmentet fikk en omsetning på MNOK 301,1 i 2019 (304,2) og en EBITDA på MNOK 11,2 (17,3).

Segmentets publikasjoner opplevde alle en betydelig vekst i digitale abonnementsinntekter i 2019. Denne veksten var sterkere enn frafallet av papirbaserte abonnementsinntekter.

Shippingavisen TradeWinds viste også i 2019 en positiv utvikling og bekreftet sin posisjon som en globalt ledende shippingavis med økte abonnementsinntekter og stabile annonseinntekter.

Olje- og gasspublikasjonen Upstream opplevde økende abonnementsinntekter, men betydelig fallende annonseinntekter. Både redaksjonell og kommersiell ledelse ble styrket gjennom året, og mot slutten av året opplevde Upstream en kraftig vekst i digitale abonnementsinntekter. Også Recharge og Intrafish.com hadde en utilfredsstillende utvikling i sine inntekter i 2019, særlig hva angår annonseinntekter. Begge disse publikasjonene opplevde imidlertid en betydelig økt trafikk på sine nettutgaver i annet halvår, etter en endring av redaksjonell strategi.

I juni 2019 ervervet NHST Media Group de resterende aksjene, i alt 33,4 prosent, i Fiskeribladet AS fra Norges Råfisklag, og Fiskeribladet er etter dette et heleiet datterselskap. Fiskeribladet viste en stabil økonomisk utvikling i 2019, da synkende annonseinntekter ble kompensert med reduserte driftskostnader. I fjerde kvartal ble det gjennomført en omorganisering av de norske sjømatpublikasjonene da Fiskeribladet, Intrafish.no og Tekfisk ble lagt under en felles operasjonell enhet med felles ledelse under navnet NHST Sjømat Norge.

Segmentet SaaS	2019	2018
Driftsinntekter	263,4	238,6
Driftsresultat før avskrivninger	23,3	11,4

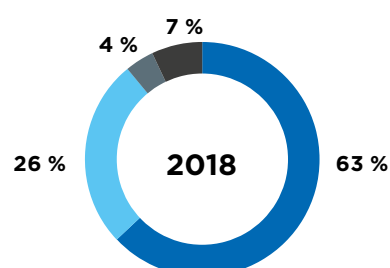
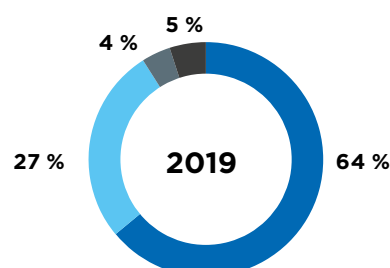
Segmentet Software-as-a-Service (SaaS) består av Mynewsdesk og Mention Solutions S.A.S. Mynewsdesk tilbyr en PR- og kommunikasjonsplattform med tilhørende tjenester, mens Mention Solutions tilbyr tjenester innen medieovervåking, med et spesielt fokus på overvåking og administrasjon av sosiale medier. Mynewsdesk har hovedkontor i Stockholm, Sverige, mens Mention har hovedkontor i Paris, Frankrike.

Segmentet hadde totale driftsinntekter på MNOK 263,4 (238,6) og en EBITDA på MNOK 23,3 (11,4).

Mynewsdesk gjennomgikk en større omstilling i 2019. Salgsaktiviteten ble konsentrert mot de utvalgte kjernemarkedene som er Skandinavia og DACH-landene (Tyskland, Østerrike og Sveits). Det svenske markedet står for cirka 70 prosent av omsetningen. Selskapets bemanning ble redusert fra 215 ved inngangen til 2019, til 143 per 31. desember 2019. Dette lønnsomhetsprogrammet førte til at Mynewsdesks resultater snudde fra underskudd i 2018 til overskudd i 2019, og var den vesentligste bidragsyteren til segmentets resultatfremgang.

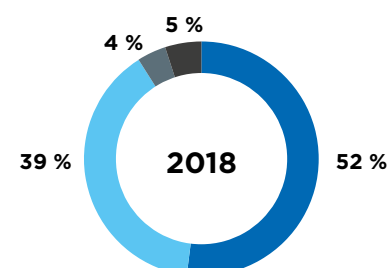
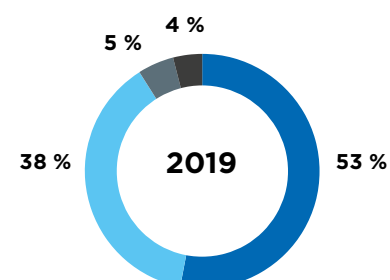
OMSETNING PER REGION

● NORGE ● EUROPA, AFRIKA OG MIDTØSTEN
● AMERIKA ● ASIA & OCEANIA



ÅRSVERK PER REGION

● NORGE ● EUROPA, AFRIKA OG MIDTØSTEN
● AMERIKA ● ASIA & OCEANIA



I august 2018 ervervet konsernet gjennom Mynewsdesk 85 prosent av aksjene i Mention, og Mentions resultater er konsolidert inn fra og med fjerde kvartal 2018. I oktober 2019 kjøpte konsernet ytterligere 9,7 prosent av Mention. For de resterende cirka 5 prosent foreligger det en gjensidig kjøps- og salgsopsjon som gir Mynewsdesk rett og plikt til å overta disse i 2021. I Mention ble det gjennom 2019 satset på produkt- og markedsutvikling og på oppbygging av organisasjonen. Virksomhetens resultater preges av at selskapet er i en oppbyggingsfase. Det ble ansatt ny daglig leder i Mention i november 2019.

Forskning og utvikling

Konsernets utviklingsaktiviteter er konsentrert om tre hovedområder:

- Utvikling og implementering av IT-løsninger for effektiv produksjon og distribusjon av nyhetsstoff og reklame.
- Produktutvikling spesielt innenfor PR-distribusjon, medieovervåking og tilhørende tjenester.
- Dataanalyse knyttet til forbruket av nyhetsstoff og PR, med sikte på å utvikle produkter som er mer tilpasset dagens og fremtidens brukerbehov.

Utviklingsarbeidet drives delvis av eget personell og delvis av innleide ressurser. Totale aktiverte utviklingskostnader i 2019 var MNOK 35,8. (2018: 40,5 eksklusive kjøpet av Mention).

Personalforhold og likestilling

NHST-konsernet hadde ved utgangen av 2019 totalt 619 ansatte, sammenlignet med 731 ansatte ved utgangen av 2018. Av de ansatte var 327 ansatt ved konsernets norske enheter, mens 292 var ansatt utenfor Norge. Fordelingen av ansatte per land var:

Land	Ansatte 31.12.2019
Norge	327
Sverige	106
Storbritannia	56
Frankrike	37
Andre	93

Av de ansatte ved årets utgang var 43 prosent kvinner.

I begynnelsen av 2019 etablerte konsernet en tiltaksplan for å forbedre mangfold og inkludering. Målet er å ha minimum 40 prosent representasjon av hvert kjønn i alle ledergrupper og interne styrer innen 2021. Målet ble nådd for konsernledelsen i 2019. Ved årets utgang var tre av syv medlemmer av konsernledelsen kvinner. Målet ble også nådd for de fleste ledergrupper på nivået under konsernledelsen.

Et sentralt tiltak for å sikre kjønnsbalanse og mangfold er rekrutteringsarbeidet. Bedring av kjønnsbalansen har stått sentralt i alle rekrutteringsprosesser, særlig for lederstillinger. Retningslinjer for å sikre mangfoldet i rekrutteringsprosessene ble etablert i løpet av 2019.

Tiltaksplanen for mangfold inkluderer blant annet også systematisk arbeid med talentutvikling og etterfølgerplanlegging. Det gjennomføres regelmessige arbeidsmiljøundersøkelser for å kartlegge arbeidsmiljøet i konsernets enheter. Gjennom 2019 ble arbeidsmiljøet påvirket av de store endringsprosessene som flere av konsernets virksomheter gikk gjennom. I disse endringsproses-

sene har det blitt lagt vekt på å ivareta arbeidsmiljøet gjennom ulike tiltak for lederutvikling og gjennom god og regelmessig informasjon til de ansatte. I 2019 var sykefraværet blant konsernets norske ansatte på 2,7 prosent, hvorav 1,7 prosent-poeng var langtidssykemeldt, sammenlignet med et sykefravær på 3,6 prosent i 2018.

Det var ingen ulykker med personskade i konsernets virksomhet i 2019.

Det ble gjennomført flere initiativer for å utvikle ledelsen i 2019. Dagens Næringsliv sluttførte et større lederutviklingsprogram, og støtte og kompetanseheving innen endringsledelse ble gitt til ledere som har vært involvert i endringsprosesser. Disse tiltakene fortsetter i 2020.

Arbeid med en felles tilnærming til strukturert talentutvikling og etterfølgerplanlegging på tvers av konsernet, har startet.

Gjennom 2019 ble konsernets HR-funksjon styrket ved ansettelse av en konserndirektør for organisasjon og kommunikasjon.

Samfunnsansvar og miljø

NHST Media Group prioriterer arbeidet med samfunnsansvar og miljø. Konsernet startet i 2019 arbeidet med å samle retningslinjene innen samfunnsansvar og etikk på det forretningsmessige og organisatoriske området i et overordnet dokument som vil være gjeldende for hele konsernet; NHST Media Group Code of Conduct. Arbeidet med denne vil ferdigstilles i første halvår 2020. Denne vil inneholde retningslinjer og forventninger blant annet innen likestillingsarbeid, etikk i forhold til kunder og forretningspartnere og anti-korrupsjonsarbeid.

Ivaretagelse av personvern er av stor betydning i en mediebedrift. Konsernet etablerte i 2018 regler og prosedyrer for å sikre etterlevelse av EUs persondataforordning, GDPR (General Data Protection Regulation), og har gjennom 2019 oppdatert og forsterket sitt arbeid med etterlevelse av GDPR. Det gjennomføres regelmessige revisjoner av etterlevelsen i alle virksomhetsområdene, og arbeidet med etterlevelse av kravene i GDPR og oppfølging av mulige avvik, prioriteres i virksomhetens ledergrupper.

NHST konsernets virksomhet forurenser i liten grad det ytre miljøet.

Trykking og distribusjon på papir medfører et indirekte CO₂-utslipp knyttet særlig til fremstilling av avisapir. Konsernet arbeider for å få ned papirforbruket gjennom å bruke lettere papirkvaliteter og gjennom redusert sidetall for avisene. Redusert opplag for papirutgaver har også vesentlig effekt. For Dagens Næringsliv er forbruket av avisapir om lag halvert over perioden 2014-2019 og var i 2019 på cirka 2 600 tonn.

Alle papirleverandører har dokumentert miljøsertifisering. Det arbeides også kontinuerlig med optimalisering av avisdistribusjon, ved å finne de beste mulige kombinasjoner av trykking og distribusjonsløsninger for de enkelte geografiske markedene. Desentralisert trykking gir et vesentlig bidrag til reduksjon av miljøbelastninger knyttet til distribusjonen.

Styret i NHST



ANETTE S. OLSEN
STYRETS LEDER



RICHARD OLAV AA
NESTLEDER



**ANNE BRITT
BERENTSEN**



PATRIK HOFBAUER



SELIN HAXHA



EVA M. HESSEN



ESPEN LINDERUD

Eierstyring og selskapsledelse

NHST Media Group sine aksjer omsettes på NOTC, en markedsplass for unoterte aksjer eid av Oslo Børs. Konsernet søker å følge den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse utgitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES).

For en nærmere redegjørelse, vises til eget kapittel i årsrapporten. Nedenfor kommenteres kort noen sentrale forhold.

Selskapets generalforsamling er åpen for alle aksjonærer og alle kan delta personlig eller via fullmakt. Det finnes bare én aksjeklasse og hver aksje har én stemme på generalforsamlingen.

Aksjene er fritt omsettelige, dog slik at styret kan nekte transport av aksjer når det er saklig grunn for det. Adgangen til å nekte samtykke til erverv av aksjer er begrunnet i hensynet til publisistisk og forretningsmessig uavhengighet. Styret i NHST Media Group avholdt 11 møter i 2019, og konsentrerte seg spesielt om å følge opp omstillingsarbeidet i virksomhetene, samt arbeidet med konsernets forretningsstrategi fremover. Styret mottar regelmessig oversikt over den finansielle utviklingen i konsernet og enkeltelskaper. I et utvidet styremøte hvert år blir selskapets strategi og strategiplaner gjennomgått på bred basis.

Styret har i tillegg to underutvalg: et kompensasjons- og et revisjonsutvalg.

Generalforsamlingen har valgt et nominasjonsutvalg som består av Anette Olsen og Christian Must.

Generalforsamlingen fastsetter årlig styrets godtgjørelse. I 2019 ble det utbetalt godtgjørelse på totalt MNOK 1,6 millioner i styrehonorar.

Risiko og risikostyring

NHST-konsernets resultatutvikling over tid er i særlig grad påvirket av markedsutviklingen for selskapets produkter og for organisasjonens evne til å utvikle konkurransekraftige produkter og tjenester som sikrer markedsposisjon og inntektsgrunnlag over tid. Konsernet arbeider kontinuerlig med organisasjons- og kompetanseutvikling, samt utvikling av nye produkter og løsninger for å redusere markedsrisikoen. I 2019 var konsernets investeringer i hovedsak konsentrert om videreutvikling av produkter og tjenester i kjernevirksomheten.

Konsernet er også eksponert for ulike typer løpende risiko knyttet til sin ordinære drift, finansiell risiko inkludert valutarisiko og kreditrisiko, samt operativ risiko knyttet til drift av en global organisasjon.

Konsernet har valutaeksponering knyttet til at flere av publikasjonene i segmentet Globale publikasjoner har inntekter og kostnader i fremmed valuta. Inntektene er i hovedsak i amerikansk dollar og euro, mens den viktigste valutaen på kostnadssiden er britiske pund. Netto eksponeringen er funnet å være begrenset i forhold til konsernets størrelse. Konsernet vurderer valutasikring på løpende basis.

Konsernets investering i Mention Solutions S.A.S har euro som funksjonell valuta og kursendringer mellom euro og den norske kronen vil påvirke konsernets resultater og egenkapital. Investeringen i Mynewsdesk har svenske kroner som funksjonell valuta og tilsvarende vil kursendringer mellom svenske og norske kroner påvirke konsernets resultat og egenkapital.

I tillegg til valutarisikoen ved en global kundeportefølje, er det også kreditrisiko knyttet til denne. Konsernet overvåker løpende utestående fordringer og har egne ansatte som følger opp kunder og forfalte fordringer.

Konsernet har ut over dette liten eksponering mot finansielle markeder og benytter ikke finansielle sikringsinstrumenter i vesentlig grad.

Styringen og overvåkingen av konsernets risikoelementer skjer gjennom en overordnet risikogjennomgang i styret i forbindelse med det årlige møtet med revisor. I tillegg har styret et revisjonsutvalg som vurderer finansiell risikostyring og finansiell rapportering. Administrasjonen utarbeider løpende driftsrapporter til styret og majoriteten av konsernets virksomhet er inkludert i en felles konsernkontoordning. Likviditetsstyringen skjer sentralt.

Utsikter

Det ventes at markedene for NHST-konsernets virksomheter vil fortsette å være i endring i 2020. Styret forventer en videre nedgang i etterspørselen etter papirbaserte publikasjoner og fortsatt vekst i digitalt distribuerte produkter og tjenester.

Konsernet vil fortsette sin satsning på utvikling av digitale produkter for å møte markedsutviklingen. I tillegg vil NHST-konsernet prioritere en aktiv forretningsutvikling for å befeste sin posisjon som en ledende og attraktiv mediebedrift.

Gjennom de første månedene av 2020 har det vært tiltakende usikkerhet om markedsutviklingen og økonomiske resultater knyttet til spredningen av korona viruset og uro i den globale økonomien. Selskapet arbeider med en rekke tiltak for å redusere konsekvensen av disse hendelsene for konsernets økonomi og har vedtatt et program for kostnadsreduksjoner på over 100 millioner kroner for året 2020.

Oslo, 21. april 2020

Styret i NHST Media Group AS

Anette S. Olsen
STYRETS LEDER

Richard Olav Aa

Patrik Hofbauer

Anne Britt Berentsen

Espen Linderud

Eva Margrethe Hessen

Selin Haxha

Hege Yli Melhus Ask
ADM. DIR.

Resultatregnskap

NHST MEDIA GROUP AS		Tall i NOK 1 000		KONSERN	
2018	2019		Note	2019	2018
		Driftsinntekter og driftskostnader			
0	0	Salgsinntekter	2	1 168 313	1 257 083
87 746	85 938	Andre driftsinntekter	2	30 965	36 372
87 746	85 938	Sum driftsinntekter		1 199 278	1 293 455
0	0	Forbruk av varer og tjenester	3	244 902	313 627
57 292	50 823	Personalkostnader	4,6	669 776	682 142
14 196	9 350	Ordinære avskrivninger	7	67 222	59 349
51 880	60 122	Andre driftskostnader	4,5	255 959	253 163
123 368	120 295	Sum driftskostnader		1 237 859	1 308 280
(35 622)	(34 357)	Driftsresultat		(38 581)	(14 825)
		Finansinntekter og finanskostnader			
32 608	32 657	Inntekt på investering i datterselskap	8,9	0	0
0	0	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	9	(194)	0
(8 048)	(9 553)	Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
9 790	9 564	Renteinntekter		1 441	1 987
2 771	0	Andre finansinntekter		3	10 255
(5 184)	0	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	8	(500)	0
(3 376)	(9 560)	Rentekostnader		(5 893)	(2 720)
0	(512)	Andre finanskostnader		(12 459)	(3 998)
28 562	22 597	Netto finansposter		(17 601)	5 524
(7 061)	(11 759)	Ordinært resultat før skattekostnad		(56 183)	(9 300)
(642)	9 655	Skattekostnad	12	5 360	(3 845)
(7 703)	(2 104)	Årets resultat		(50 822)	(13 146)
		Minoritetens andel av årets resultat		457	805
		Majoritetens andel av årets resultat		(51 279)	(13 951)
		Overføringer og disponeringer:			
0	0	Avsatt utbytte			
(7 703)	(2 104)	Overført til/(fra) annen egenkapital			
(7 703)	(2 104)				

Balanse pr. 31. desember

NHST MEDIA GROUP AS		Tall i NOK 1 000		KONSERN	
2018	2019	EIENDELER	Note	2019	2018
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendeler:			
12 448	4 397	Andre immaterielle eiendeler	7	130 252	135 401
0	0	Forskuddsbetalt skatt		0	0
4 996	14 651	Utsatt skattefordel	12	11 181	6 937
0	0	Goodwill	7	145 877	168 613
17 444	19 048			287 310	310 950
		Varige driftsmidler:			
11 135	10 775	Inventar og kontormaskiner	7	19 365	20 234
		Finansielle anleggsmidler:			
239 785	280 935	Investeringer i datterselskap	8	0	0
0	1 000	Investeringer i tilknyttede selskap og andre investeringer	9	1 200	394
17 194	19 076	Pensjonsmidler	6	133 623	110 402
5 817	5 818	Andre langsiktige fordringer	10	11 468	14 861
131 584	122 733	Lån til foretak i samme konsern	10	0	0
394 380	429 561			146 291	125 658
422 959	459 385	Sum anleggsmidler		452 966	456 842
		Omløpsmidler			
		Fordringer:			
1 026	8	Kundefordringer	10	109 493	120 554
55 273	54 745	Fordringer på konsernselskap	10	0	0
8 788	8 349	Andre kortsiktige fordringer		29 615	37 675
65 086	63 102			139 108	158 228
		Bankinnskudd og lignende:			
67 230	68 702	Bankinnskudd og kontanter	11	183 105	229 362
132 317	131 804	Sum omløpsmidler		322 213	387 590
555 276	591 188	SUM EIENDELER		775 179	844 432

NHST MEDIA GROUP AS Tall i NOK 1 000				KONSERN	
2018	2019	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2019	2018
		Egenkapital			
		Innskutt egenkapital:			
12 879	12 879	Aksjekapital	13,16	12 879	12 879
(448)	(448)	Egne aksjer	13	(448)	(448)
50 551	50 551	Overkurs	13	50 551	50 551
62 983	62 983			62 983	62 983
		Opptjent egenkapital:			
(12 076)	(14 180)	Annen egenkapital	13	(7 760)	31 064
		Minoritetsinteresser	13	2 595	16 765
50 907	48 803	Sum egenkapital		57 818	110 812
		Gjeld			
		Avsetning for forpliktelser:			
9 219	10 064	Pensjonsforpliktelser	6	20 617	18 758
0	0	Utsatt skatt	12,18	11 941	16 560
0	0	Andre avsetninger til forpliktelser	18	10 387	24 871
9 219	10 064			42 945	60 189
		Langsiktig gjeld:			
100 000	170 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	14	170 000	100 000
100 000	170 000			170 000	100 000
		Kortsiktig gjeld:			
5 508	4 454	Leverandørgjeld		31 868	31 963
0	0	Forskudd fra kunder		321 253	323 491
300 146	340 663	Gjeld til konsernselskap	14	0	0
0	0	Betalbar skatt	12	1 905	2 694
1 762	521	Skyldige offentlige avgifter		41 683	47 381
70 000	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	14	0	77 179
17 734	16 683	Annen kortsiktig gjeld	14	107 707	90 726
395 150	362 321			504 416	573 432
504 369	542 385	Sum gjeld		717 361	733 621
555 276	591 188	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		775 179	844 432

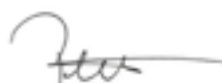
Oslo, 21. april 2020
Styret i NHST Media Group AS



Anette S. Olsen
STYRETS LEDER



Richard Olav Aa



Patrik Hofbauer



Anne Britt Berentsen



Espen Linderud



Eva Margrethe Hessen



Selin Haxha



Hege Yli Melhus Ask
ADM. DIR.

Kontantstrømoppstilling

NHST MEDIA GROUP AS		Tall i NOK 1 000	KONSERN	
2018	2019		2019	2018
KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER				
(7 061)	(11 759)	Resultat før skattekostnad	(56 183)	(9 300)
0	0	Periodens betalte skatter	(1 957)	(2 270)
0	0	Gevinst ved salg driftsmidler	0	(7 113)
14 196	9 350	Ordinære avskrivninger	67 222	59 349
0	0	Inntekt på investering i datterselskap	0	0
0	0	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	194	0
0	0	Endring i varelager	0	12 589
205	1 018	Endring i kundefordringer	11 061	24 623
(630)	(1 054)	Endring i leverandørgjeld	(94)	(19 903)
0	0	Endring i forskudd fra kunder	(2 238)	17 471
(1 014)	(1 036)	Endring i netto pensjonsmidler	(21 362)	9 702
0	0	Omregningsdifferanse	4 329	(1 915)
(60 176)	(32 249)	Endring i andre tidsavgrensninger	14 151	(7 265)
(54 479)	(35 730)	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	15 123	75 968
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
6 769	219	Innbetaling salg varige driftsmidler	0	14 530
0	0	Innbetaling andre investeringer	0	0
(4 700)	(1 158)	Utbetaling kjøp varige driftsmidler og imm.eiendeler	(40 395)	(48 700)
0	0	Konsernintern finansiering	0	0
47 980	30 922	Innbetaling av konsernbidrag og utbytte	0	0
(7 173)	0	Utbetaling ved kjøp av aksjer i datterselskap	(20 984)	(147 442)
(119 562)	7 218	Utbetaling andre investeringer	0	0
(76 686)	37 201	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(61 379)	(181 612)
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
(3 870)	0	Utbetaling av utbytte	0	(3 870)
0	0	Innbetalt ny egenkapital av minoritet	0	0
120 000	0	Inn- og (utbetaling) annen finansiering	0	120 000
116 130	0	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	116 130
(15 035)	1 471	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	(46 256)	10 486
82 265	67 230	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 1.1	229 362	218 876
67 230	68 702	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12	183 105	229 362

Noter 1

NOTE 1 | REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskaps-skikk i Norge.

Konsolideringsprinsipper

NHST Media Group AS er et holdingselskap som ivaretar administrative tjenester for alle datterselskapene.

Konsernregnskapet omfatter NHST Media Group med datterselskaper hvor NHST Media Group eier direkte eller indirekte mer enn 50 prosent. Det er anvendt ensartede regnskapsprinsipper i konsernselskapenes regnskaper. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert. Investeringer i tilknyttede selskaper (TKS) behandles etter egenkapitalmetoden både i selskapsregnskapet og konsernregnskapet.

Utenlandske datterselskap blir omregnet etter gjennomsnittskurs for resultatposter og kurs per 31.12 for balanseposter.

Omregningsdifferanser føres mot egenkapitalen.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskaps eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som merverdier eller goodwill. For deleide datterselskaper er kun NHST Media Group sin andel av goodwill inkludert i balansen.

Driftsinntekter

Annonser inntektsføres på det tidspunkt de publiseres. Annonseinntekter er redusert med provisjoner, rabatter og reklamasjoner. Abonnementsinntekter faktureres og betales forskuddsvis, mens inntektene periodiseres lineært over avtaleperioden. Inntekter fra tjenester inntektsføres i takt med opptjeningsgrad.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier.

Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler, og redegjøres for nedenfor.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til tilvirkning av immaterielle eiendeler balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelse kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til virkelig verdi dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Ordinære avskrivninger fordeles lineært over følgende år:

Goodwill:	5 til 10 år
Andre immaterielle eiendeler	3 til 10 år

Selskapet har valgt å avskrive goodwill over en periode på mer enn fem år i enkelte tilfeller. Avskrivningsperioder utover fem år gjenspeiler den underliggende driften i selskapene goodwill er relatert til. For selskaper i en utviklingsfase vil potensialet, avkastningen og kontantstrømmen ikke være oppnådd innenfor en periode på fem år fra oppkjøpstidspunktet. Således har en avskrivningsperiode som sammenfaller mer med selskapets drift blitt valgt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Ordinære avskrivninger fordeles lineært over følgende år:

Transportmidler:	5 år
Inventar/kontorutstyr:	5 år
IT utstyr:	3 til 5 år
Påkostning lokaler:	Over gjenværende leieperiode, jf note 7

Aksjer og andeler i datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt.

Investeringer i TKS er vurdert til egenkapitalmetoden både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet.

Andre anleggsaksjer

Anleggsaksjer hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Noter 1, 2, 3, 4

NOTE 1 | REGNSKAPSPRINSIPPER FORTS.

Pensjoner

Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningstiden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringmetode tilsvarende planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart. Planendringer med tilbakevirkende kraft som er betinget av fremtidig ansettelse, fordeles lineært over tiden frem til ytelsen ikke lenger er betinget av fremtidig ansettelse.

Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen.

Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering.

Selskapets ordinære pensjonsplan gir samtlige medlemmer rett til en fremtidig definert ytelse. Denne er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå på pensjoningstidspunkt og en beregnet ytelse fra folketrygden basert på dagens regelverk. Konsernet har avsatt AFP for de personer som har tatt ut AFP pensjon.

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Konsernet har avsatt for en beregnet pensjonsforpliktelse for enkelte ledende ansatte med lønn over 12G.

Avsetningen beregnes med samme parametre som ytelsesordningen og årlig beregnet opptjening kostnadsføres løpende.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er i årsregnskapet oppført til pålydende, fratrukket avsetning mot fremtidige tap.

Bankinnskudd og kontanter

Bankinnskudd og kontanter inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Valuta

Bankinnskudd, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Forskudd på abonnement i utenlandsk valuta er pr. 31.12 vurdert til et veid gjennomsnitt av kurs på innbetalingstidspunkt og terminkurs.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden er fordelt på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

NOTE 2 | DRIFTSINNTEKTER Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2018	2019		2019	2018
0	0	Annonser	273 752	306 012
0	0	Abonnement og løssalg	880 150	865 120
0	0	Andre salgsinntekter	14 411	85 951
0	0	Sum salgsinntekter	1 168 313	1 257 083
0	0	Gevinst ved salg driftsmidler	0	31
84 352	82 442	Salg til konsernselskaper	0	0
0	0	Gevinst ved salg av virksomhet	0	7 113
0	0	Pressestøtte	17 101	12 599
3 394	3 497	Andre driftsinntekter	13 864	16 629
87 746	85 938	Sum andre driftsinntekter	30 965	36 372

NOTE 2 | DRIFTSINNTEKTER FORTS. Tall i NOK 1 000

Inntekter fordelt på geografisk marked:

NHST			KONSERN	
2018	2019		2019	2018
87 746	85 938	Norge	767 458	820 236
0	0	Rest Europa og Afrika	321 510	337 926
0	0	Nord- og Sør-Amerika	51 322	50 794
0	0	Asia og Oceania	58 988	84 499
87 746	85 938	Sum	1 199 278	1 293 455

NOTE 3 | FORBRUK AV VARER OG TJENESTER Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2018	2019		2019	2018
0	0	Varekostnad	0	51 138
0	0	Trykkeritjenester	57 778	64 747
0	0	Distribusjon	88 776	103 218
0	0	Innkjøpt stoff	87 733	82 166
0	0	Konferansekostnader	10 615	12 359
0	0	Sum	244 902	313 627

NOTE 4 | PERSONALKOSTNADER OG GODTGJØRELSE M.M. Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2018	2019	Personalkostnader	2019	2018
46 317	40 010	Lønninger	526 473	536 810
6 094	5 936	Folketrygdavgift	86 075	86 092
(1 014)	(1 036)	Pensjonskostnader - ytelse/drift	8 954	11 539
680	786	Pensjonskostnader - innskudd	10 171	10 790
0	0	Pensjonskostnader - utland	12 785	11 322
5 215	5 127	Andre ytelser	25 318	25 590
57 292	50 823	Sum	669 776	682 142
28	30	Gjennomsnittlig antall sysselsatte årsverk	680	731

Noter 4, 5, 6

NOTE 4 | PERSONALKOSTNADER OG GODTGJØRELSE M.M. FORTS. Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2018	2019	Godtgjørelser og honorarer	2019	2018
1 125	1 630	Utbetalt styrehonorarer	2 715	2 150
4 209	6 261	Godtgjørelse adm. direktør	6 261	4 209

Godtgjørelse til administrerende direktør er inklusiv bonus, fri bil og pensjonsutgifter. Bonusavtalen er en resultat- og evalueringsbasert avtale.

Total godtgjørelse består av lønn, etterlønn og annen godtgjørelse utbetalt i 2019 til tidligere Adm. Direktør der arbeidsforhold ble avsluttet f.o.m 1. februar 2018 og lønn og annen godtgjørelse til ny Adm. Direktør som startet 1. november 2018. Total godtgjørelse fordeler seg med MNOK 5,403 i lønn og MNOK 0,857 i annen kompensasjon.

Tidligere Adm. Direktør hadde i følge sluttavtale rett på 18 måneders lønnsvederlag ved avslutning og derved etterlønn frem til og med juli 2019. Dette er kostnadsført i sin helhet da arbeidsforpliktelse opphørte.

Ny Adm. Direktør har avtale om 6 måneders oppsigelsestid med lønn.

Det er ikke ytet sikkerhetsstillelser til ledende ansatte. Det er ikke ytet lån eller sikkerhetsstillelser til styremedlemmer i 2019.

Utbetalte styrehonorarer i 2019 var på NOK 230 000 til konsernstyrets leder og NOK 200 000 til øvrige styremedlemmer, ikke inkludert honorar for utvalgsarbeid. Eksterne styremedlemmer i datterselskapene mottar styrehonorar for deres arbeid tilpasset selskapenes størrelse

Godtgjørelse til Deloitte AS ekskl.mva for lovpålagt revisjon og kostnadsførte beløp for resterende honorarer til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

NHST			KONSERN	
2018	2019		2019	2018
590	513	Lovpålagt revisjon	3 279	3 504
0	0	Andre attestasjonstjenester	78	19
66	116	Skatterådgivning	135	115
469	391	Andre tjenester	436	640
1 126	1 020	Sum	3 928	4 277

NOTE 5 | ANDRE DRIFTSKOSTNADER Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2018	2019		2019	2018
39 973	36 868	Kontorkostnader	152 878	153 355
313	98	Markedsføring	19 241	21 044
0	0	Tap på fordringer	182	3 548
11 595	23 156	Diverse kostnader	83 658	75 215
51 880	60 122	Sum	255 959	253 163

NOTE 6 | PENSJONSKOSTNADER, - MIDLER OG -FORPLIKTELSE Tall i NOK 1 000

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Alle norske selskap i konsernet har en pensjonsordning for sine ansatte som tilfredstiller kravene i denne lov. 5 av selskapene har ytelsesbasert pensjonsordning, hvorav 4 ble lukket per 01.01.2010 og 1 lukket 30.06.11. Det ble fra samme tidspunkt opprettet innskuddsordninger i selskapene som lukket sine ytelsesordninger. Resterende selskap har innskuddsordninger i Norge og i utlandet.

Konsernet har avsatt for en beregnet pensjonsforpliktelse for enkelte ledende ansatte med lønn over 12G. Avsetningen skal dekke pensjon opptil 66 % av lønn fra 67 til 77 år. Avsetningen beregnes med samme parametre som ytelsesordningen og årlig beregnet opptjening kostnadsføres løpende. Ordningen er ikke fondert.

Innskuddsordninger

Konsernets innskuddsordninger for ansatte i Norge er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon. Innskuddet som selskapene innbetaler til innskuddsordningen utgjør fra 4,5 %- 5,54 % av lønn mellom 1 og 7,1 G og fra 4,5 %- 8 % mellom 6 og 12 G. Det er tegnet uførepensjon for ansatte i Norge som utgjør fra 10 %-20 % av G maksimert til 6 % av pensjonsgrunnlaget.

Tilleggsdekningen er 66 % av pensjonsgrunnlaget mellom 6 G og 12 G. Innskuddsordningene omfatter 252 ansatte pr. 31.12.19.

	NHST		KONSERN	
	2019	2018	2019	2018
Pensjonskostnad innskuddspensjon	786	680	10 171	10 790

Ytelsesbaserte pensjonsordninger:

Forpliktelsen omfatter 15 ansatte og 9 pensjonister i NHST Media Group AS. For hele konsernet omfatter ordningene 143 ansatte og 88 pensjonister.

Ved beregning av forpliktelse og kostnader er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	2019	2018
Diskonteringsrente	2,28 %	2,74 %
Forventet avkastning	4,20 %	4,25 %
Lønnsregulering	2,18 %	2,70 %
Inflasjon/G-regulering	2,00 %	2,50 %
Pensjonsregulering	0,70 %	1,00 %
Frivillig avgang for de under 40 år	10,00%	10,00%
Frivillig avgang for de mellom 40 år og 55 år	5,00 %	5,00 %
Frivillig avgang for de over 55 år	2,00 %	2,00 %

Noter 6, 7

NOTE 6 | PENSJONSKOSTNADER, - MIDLER OG -FORPLIKTELSE FORTS. Tall i NOK 1 000

Netto pensjonskostnad er sammensatt som følger:	NHST		KONSERN	
	2019	2018	2019	2018
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 157	972	9 477	10 188
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	736	652	7 002	6 883
Arbeidsgiveravgift	163	137	1 332	1 432
Avkastning på pensjonsmidlene	(2 630)	(2 440)	(14 197)	(13 730)
Resultatført estimatendring og avvik	(1 308)	(1 444)	1 029	1 165
Medlemsinnskudd	0	0	0	0
Resultatført netto forpliktelse ved oppgjør	0	(61)	0	(805)
Administrasjonskostnader	0	559	2 453	6 138
Netto pensjonskostnad ytelsespensjon	(1 881)	(1 624)	7 095	11 271
Netto pensjonskostnad driftspensjon	845	611	1 859	268
Sum netto pensjonskostnad ytelse/drift	(1 036)	(1 014)	8 954	11 539
Balanse pr 31.12				
Estimert verdi av pensjonsmidler	66 018	62 494	367 181	339 632
Arbeidsgiveravgift	0	0	32	92
Estimerte påløpte pensjonsforpliktelser	(23 761)	(27 190)	(269 536)	(258 892)
Estimert netto pensjonsmidler (-forpliktelser)	42 257	35 303	97 678	80 833
Ikke resultatført estimatendring og avvik	(23 181)	(18 109)	35 945	29 569
Balanseførte pensjonsmidler (-forpliktelse) ytelsesplaner	19 076	17 194	133 623	110 402
Balanseført pensjonsforpliktelse driftspensjon	(10 064)	(9 219)	(20 617)	(18 758)
Netto pensjonsmidler (-forpliktelse) ytelse/drift	9 012	7 976	113 006	91 644

NOTE 7 | ANLEGGSMIDLER Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
Andre immaterielle eiendeler	Goodwill		Goodwill	Andre immaterielle eiendeler
42 777	0	Anskaffelseskost 01.01	307 238	285 540
0	0	Tilgang	0	35 758
219	0	Avgang	0	0
0	0	Omregningsdifferanse	(1 115)	(665)
42 558	0	Anskaffelseskost 31.12	306 122	320 633
38 161	0	Akkumulerte avskrivninger 31.12	160 245	190 381
4 397	0	Balanseført verdi 31.12	145 877	130 252
7 831	0	Årets avskrivninger	21 620	40 242
0	0	Årets nedskrivninger	0	0
3 til 10 år	5 til 10 år	Forventet økonomisk levetid	5 til 10 år	3 til 10 år
Lineær	Lineær	Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

NOTE 7 | ANLEGGSMIDLER FORTS. Tall i NOK 1 000

Goodwill spesifisert per tilhørende virksomhet:	KONSERN		KONSERN	
	Bokført verdi 31.12		Årets avskrivninger / nedskrivning	
	2019	2018	2019	2018
Mention Solutions SAS	114 996	129 363	13 251	4 318
MyNewsdesk AB	22 660	29 713	7 053	7 464
Morgenbladet AS	8 222	9 537	1 315	1 315
Sum	145 877	168 613	21 620	13 097

Driftsmidler:

NHST				KONSERN				
Maskiner og utstyr	Påkostninger lokaler	Kunst/Firmahytte	Sum		Sum	Kunst/Firmahytte	Påkostninger lokaler	Maskiner og utstyr
12 920	15 609	7 392	35 921	Anskaffelseskost 01.01.	83 454	7 654	30 427	45 373
939	219	0	1 158	Tilgang	4 637	0	271	4 366
0	0	0	0	Avgang	0	0	0	0
0	0	0	0	Omregningsdifferanse	(146)	0	0	(146)
13 858	15 828	7 392	37 079	Anskaffelseskost 31.12.	87 946	7 654	30 698	49 593
12 191	13 863	250	26 304	Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	68 581	251	26 016	42 315
1 668	1 965	7 142	10 775	Balanseført verdi 31.12.	19 365	7 403	4 682	7 279
585	871	63	1 518	Årets avskrivninger	5 360	63	1 739	3 558
0	0	0	0	Årets nedskrivninger	0	0	0	0

3 til 5 år Leieperiode
Lineær Lineær

Forventet økonomisk levetid
Avskrivningsplan

Leieperiode 3 til 5 år
Lineær Lineær

Ikke-balanseførte leieavtaler (konsern)	Avtalens varighet	Årets leiekostnader
Akerselva Atrium, Chr. Krohsgt 16, Oslo (hovedkontor)	4 år	21 209
125 Wood Street, London	5 år	3 958
Rosenlundsgatan 40, Stockholm	1,5 år	2 897
Sandbrogaten 5-7, Bergen	0 år	370
Hainstr 20-24, Leipzig	1,5 år	241
Joseph Wild str. 20, Munchen	10 år	804
Boulevard Montmartre 9, Paris	6 år	1 715
Husleie, Two Memorial Plaza, 820 Gessner Suite 775, Houston TX	3 år	642
Reidar Berges gate 9, Stavanger	1 år	169
Lynwood, Washington Seattle	5 år	402
Husleie, 1010 Washington Blvd, Stamford, Ct, USA	3,5 år	549
Vesterbrogate 149, København	2 år	701
Øvrige leieforhold	varierer	1 835
Sum husleie i år		35 493

Selskapet har en leiegaranti mot Akerselva Atrium AS på kr 16 mill.

Noter 8, 9

NOTE 8 | INVESTERING I DATTERSELSKAP Tall i NOK 1 000

Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier- og stemme- andel	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12	Egen- kapital 31.12	Årets resultat
Datterselskap:							
Dagens Næringsliv AS	01.01.1991	Oslo	100,0 %	17 251	17 251	86 691 664	16 841
NHST Charts AS	01.01.1964	Oslo	100,0 %	78 022	40 000	49 665	(299)
NHST Global Publications AS	09.01.1985	Oslo	100,0 %	42 526	18 161	45 491 291	(1 180)
NHST Media Group Asia Pte Ltd	09.09.1997	Singapore	100,0 %	4	4	19 305	1 962
Europower AS	02.01.2001	Oslo	100,0 %	4 808	4 808	1 598	(468)
Dagens Næringsliv Privat Økonomi AS	01.06.2006	Oslo	100,0 %	125	125	101	1
Norges Handels og Sjøfartstidende AS	01.12.2006	Oslo	100,0 %	230	230	201	4
MyNewsdesk AB	07.08.2008	Stockholm	100,0 %	167 233	167 233	47 615	(91)
Mynewsdesk Technologies AS	24.03.2004	Oslo	100,0 %	7 622	0	4 928	825
NHST Germany GmbH	05.12.2012	Leipzig	100,0 %	203	203	(14 807)	0
Morgenbladet AS	03.03.2016	Oslo	90,8 %	32 918	32 919	26 112	570
NHST Holding USA Inc	01.06.2017	Stamford	100,0 %	1	1	(182)	(10)
Sum investeringer i aksjer i datter- selskaper pr 31.12.18				350 943	280 935		

Datterselskap av Dagens Næringsliv AS :

DN Nye Muligheter AS	22.05.17	Oslo	100,0 %	30	30	30	0
----------------------	----------	------	---------	----	----	----	---

Datterselskap av NHST Global Publications AS:

Fiskeribladet AS	20.06.07	Bergen	100,0 %	10 900	10 900	26 303	3 150
------------------	----------	--------	---------	--------	--------	--------	-------

Datterselskap av NHST Charts AS:

Navicharts AS	06.11.00	Oslo	100,0 %	130	130	85	2
Nautical Charts Hong Kong Ltd	01.01.13	Hong Kong	100,0 %	1	1	(2 977)	(152)

Datterselskap av NHST Holding USA Inc

NHST Global Publications USA Inc	01.06.17	Stamford	100,0 %	1	1	(3 147)	2 262
Nautisk Forlag USA Inc	13.12.11	New Orleans	100,0 %	19 812	19 812	111	0

NOTE 8 | INVESTERING I DATTERSELSKAP FORTS. Tall i NOK 1 000

Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12	Egenkapital 31.12	
Datterselskap av Europower AS:							
Energi Forlag AS	10.09.07	Oslo	100,0 %	112	112	75	0
Datterselskap av NHST Asia Pte Ltd:							
NHST India	01.06.11	New Dehli	100,0 %	0	0	0	0
NHST Monde Ltd	01.06.11	New Dehli	50,0 %	374	0	(3 924)	0
Datterselskap av Mynewsdesk AB:							
Mynewsdesk AS	01.07.10	Oslo	100,0 %	100	100	372	1 312
Mynewsdesk Aps	11.10.11	København	100,0 %	106	106	3 714	833
Mynewsdesk Ltd	22.08.11	London	100,0 %	11	11	3 457	456
Mynewsdesk Oy	01.01.17	Helsinki	100,0 %	25	25	801	162
Mention Solutions SAS	31.08.18	Paris	95,0 %	191 508	191 508	3 741	(9 709)
Datterselskap av NHST Germany GmbH:							
Mynewsdesk GmbH	20.09.13	Leipzig	100,0 %	209	209	6 310	1 469
Datterselskap av Mention Solutions SAS:							
Mention Solutions USA Inc	31.08.18	Kent	100,0 %	1	1	2 762	906

Selskapene vurderes årlig med hensyn til eventuelle nedskrivningsbehov basert på nåverdien av en forventet fremtidig kontantstrøm.

NOTE 9 | INVESTERING I ANDRE AKSJER Tall i NOK 1 000

Investering i tilknyttede selskaper og andre investeringer					NHST	KONSERN
Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12	Bokført verdi 31.12
Norkon Computing Systems AS	01.07.2015	Oslo	25,0 %	550	0	0
Task Technologies AS	01.01.2017	Oslo	27,0 %	750	0	0
Science Addiction AS	17.10.2018	Oslo	0,8 %	200	0	200
Norsk PENs fond for ytringsfrihet	31.01.2019	Oslo	8,0 %	1 000	1 000	1 000
Sum aksjer					1 000	1 200

Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden

	Task Techno- logies AS	Norkon Computing Systems AS	Total
Fordeling av opprinnelig anskaffelseskost:			
Balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet	193	550	25 655
Henførbart merverdi	0	0	0
Goodwill	557	0	7 177
Sum opprinnelig anskaffelseskost	750	550	32 832
Inngående balanse 01.01	194	0	194
Andel årets resultat	0	0	0
Kapitalutvidelse	0	0	0
Nedskrivning	0	0	0
Utgående balanse 31.12	(194)	0	(194)

Noter 10, 11, 12

NOTE 10 | FORDRINGER Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2018	2019		2019	2018
		Kundefordringer:		
1 026	8	Kundefordringer til pålydende	111 060	125 450
0	0	Avsetning til tap på kundefordringer	(1 567)	(4 896)
1 026	8	Kundefordringer i balansen	109 493	120 554
		Fordringer med forfall senere enn ett år:		
117	118	Depositum og andre langsiktige fordringer	5 768	9 161
5 700	5 700	Innskudd pensjonskasse	5 700	5 700
5 817	5 818	Sum andre langsiktige fordringer	12 468	14 861
131 584	122 733	Lån til foretak i samme konsern	0	0
137 402	128 551	Sum fordringer med forfall over 1 år	12 468	14 861

2018	2019	Mellomværende med andre konsernselskaper
38 713	26 510	Dagens Næringsliv AS
158	0	NHST Charts AS
0	158	NHST Global Publications USA Inc
0	76	Mention Solutions SAS
503	254	NHST Media Group Asia Pte Ltd
631	646	Europower AS
0	186	Fiskeribladet AS
2 660	1 899	MyNewsdesk AB
1 686	1 690	Mynewsdesk AS
9 829	21 561	NHST Global Publications AS
19	0	Energi forlag AS
294	294	Nautical Charts Hong Kong
43	43	NHST Charts UK Branch
101	403	Morgenbladet AS
636	1 024	MyNewsdesk Technologies AS
55 273	54 745	Sum

2018	2019	Mellomværende med tilknyttede selskaper	2019	2018
0	0	Norkon Computing Systems AS	2 492	2 407
0	0	Sum	2 492	2 407

NOTE 11 | BUNDNE BANKINNSKUDD Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2018	2019	Bundne bankinnskudd	2019	2018
2 258	2 695	Skattetrekksmidler	14 222	20 481
0	0	Depositum	0	0
2 258	1 960	Sum bundne bankinnskudd	14 222	20 481

NOTE 12 | SKATTER Tall i NOK 1 000

NHST			KONSERN	
2018	2019	Årets skattekostnad fremkommer slik:	2019	2018
0	0	Betalbar skatt	941	2 138
0	0	Betalbar skatt utland	1 957	767
0	0	Skatt på avgitt konsernbidrag	0	0
415	(9 655)	Endring i utsatt skatt	(8 412)	751
227	0	Effekt av endret skattesats	0	189
0	0	Endring tidligere år	154	0
642	(9 655)	Skattekostnad	(5 360)	3 845
		Betalbar skatt i balansen:		
0	0	Årets betalbare skattekostnad	2 898	2 906
0	0	For lite/(mye) avsatt skatt tidligere år	0	0
0	0	Skyldig (til gode) skatt i utlandet	(993)	(212)
0	0	Betalbar skatt i balansen	1 905	2 694
		Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:		
(7 061)	(11 759)	Ordinært resultat før skatt	(56 183)	(9 300)
(1 624)	(2 587)	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	(12 360)	(2 139)
		Skatteeffekten av følgende poster:		
	0	Amortisering av goodwill	4 756	3 012
1 073	206	Andre ikke fradragsberettigede kostnader	743	1 212
(0)	(6 600)	Andre ikke skattepliktige inntekter	0	0
1 192	0	Nedskrivning av anleggsaksjer	0	0
0	0	Skatteeffekter utland	(992)	(756)
227	0	Virkning av endr. i skatteregler og -satser	0	189
(226)	0	Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	2 913	1 611
0	(674)	Andre poster	(421)	715
642	(9 655)	Skatteinntekt (-kostnad)	(5 360)	3 845
(9 %)	82 %	Effektiv skattesats	10 %	(41 %)

Noter 12, 13, 14

NOTE 12 | SKATTER FORTS. Tall i NOK 1 000

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

NHST			KONSERN			
Endring	2018	2019		2019	2018	Endring
390	(1 619)	(1 229)	Driftsmidler	6 022	6 291	(269)
0	0	0	Varer	(113)	(113)	(0)
0	0	0	Fordringer	(318)	(720)	402
597	(689)	(91)	Regnskapsmessige avsetninger	(1 584)	(933)	(651)
228	1 755	1 983	Pensjoner	24 861	20 162	4 700
(5)	23	18	Andre forskjeller	18	14	4
(10 866)	(4 466)	(15 331)	Underskudd til fremføring	(28 860)	(17 451)	(11 409)
(9 655)	(4 996)	(14 651)	Sum	27	7 251	(7 223)
0	0	0	Ikke balanseført utsatt skattefordel	733	2 372	(1 639)
(9 655)	(4 996)	(14 651)	Netto utsatt forpl./fordel i balansen	761	9 623	(8 862)
9 655	4 996	14 651	Bokført utsatt skattefordel	11 181	6 937	(4 244)
0	0	0	Bokført utsatt skatt	11 941	16 560	4 618
(9 655)	(4 996)	(14 651)	Netto utsatt forpl./fordel i balansen	761	9 623	(8 862)

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

NOTE 13 | EGENKAPITAL Tall i NOK 1 000

NHST	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital		Sum
Egenkapital pr 31.12.18	12 879	(448)	50 551	(12 076)		50 906
Årets endring i egenkapital:						
Foreslått utbytte	0	0	0	0		0
Korrigeringer tidligere år	0	0	0	0		0
Årets resultat	0	0	0	(2 104)		(2 104)
Egenkapital pr 31.12.19	12 879	(448)	50 551	(14 180)		48 803

KONSERN	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets-interesser	Sum
Egenkapital pr 31.12.18	12 879	(448)	50 551	31 064	16 765	110 812
Årets endring i egenkapital:						
Foreslått utbytte	0	0	0	0	0	0
Korrigeringer tidligere år	0	0	0	0	0	0
Endring minoritet	0	0	0	8 127	(14 627)	(6 500)
Omregningsdifferanse	0	0	0	4 328	0	4 328
Årets resultat	0	0	0	(51 279)	457	(50 822)
Egenkapital pr 31.12.19	12 879	(448)	50 551	(7 760)	2 595	57 818

Egne aksjer:

Selskapet eier tilsammen 44.752 egne aksjer. Aksjene er kjøpt for blant annet å kunne bruke egne aksjer i forretningsutviklingssammenheng og/eller som ledd i opsjonsprogram.

NOTE 14 | GJELD*Konsernkonto og sikkerhetsstillelser*

NHST har fra 1. februar 2019 inngått avtale om ny langsiktig trekkrettighet på NOK 250 millioner med DNB. Den løper til 31. desember 2021. Per 31.12.2019 er det trukket NOK 170 millioner av denne trekkfasiliteten. Lånet er klassifisert som langsiktig gjeld i regnskapet. Finansieringen har flytende rente basert på NIBOR + margin, og er gitt med pant i kundefordringene i Dagens Næringsliv. NHST Media Group, Dagens Næringsliv, NHST Global Publications og Mynewsdesk er solidarisk ansvarlige for opptrekk på fasiliteten inkludert NHST Media Group AS. Det er knyttet covenant krav til den rullerende kredittfasiliteten.

Samtlige bankkontoer i NHST Media Groups konsernkontosystem er et forhold mellom morselskapet og bankforbindelsen. Øvrige konsernselskaper er deltakere i konsernkontoavtalen. Konsernselskapers innestående/trekk i konsernkontoordningen presenteres i regnskapet som fordringer/gjeld på selskap i samme konsern. Konsernkontoordningen omfatter ikke Morgenbladet og Fiskeribladet.

Gjeld til andre konsernselskaper:

NHST		
2018	2019	
187 888	181 877	Dagens Næringsliv AS
0	886	Mynewsdesk APS
0	441	Mynewsdesk Oy
0	2 891	Mynewsdesk Ltd
0	32	NHST Media Group Asia Pte Ltd
0	2 413	Mynewsdesk AS
5 420	4 265	Europower AS
40	5 247	Mynewsdesk Technologies
0	0	Recharge AS
558	331	Fiskeribladet AS
0	17	NHST Global USA Inc
88 417	87 644	NHST Global Publications AS
676	367	Morgenbladet AS
17 113	44 268	NHST Charts AS
34	9 985	Mynewsdesk AB
300 146	340 663	Sum

Annen kortsiktig gjeld:

NHST			KONSERN	
2018	2019		2019	2018
3 431	3 540	Påløpt ferielønn	40 741	37 677
11 682	9 357	Avsatt lønn	38 061	20 637
0	0	Avsatt distribusjon	249	1 052
1 590	1 630	Avsatt styrehonorar	2 814	2 756
1 032	2 155	Øvrige påløpne kostnader	25 843	28 604
17 735	16 682	Sum	107 707	90 725

Noter 15, 16, 17, 18

NOTE 15 | NÆRSTÅENDE PARTER

Morselskapet NHST Media Group AS leverer tjenester innenfor IT og økonomi til konsernselskaper som faktureres i henhold til virkelig uttak. I tillegg belastes andel av felleskostnader i forhold til uttak av økonomi- og it-tjenester eller antall ansatte i selskapene.

NOTE 16 | AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen er pr 31.12.19 på TNOK 12.879 (1.287.925 aksjer pålydende NOK 10), bestående av kun én aksjeklasse.

Hver aksje gir én stemme.

Eierstruktur

De 20 største aksjonærene i NHST Media Group AS pr. 31.12:

	ANTALL AKSJER	EIERANDEL
Bonheur ASA	695 386	53,99 %
Must Invest AS	280 075	21,75 %
Fredrik Olsen AS	28 290	2,20 %
Fr Falck Frås AS	23 513	1,83 %
Sjøgress AS	23 167	1,80 %
Pareto AS	21 475	1,67 %
MP Pensjon PK	20 269	1,57 %
Røed, Gunvor Jorunn H	15 200	1,18 %
Amble Investments AS	14 236	1,11 %
DNB Livsforsikring	14 144	1,10 %
Straen AS	13 743	1,07 %
Taconic AS	12 144	0,94 %
M&G Invest AS	11 152	0,87 %
Oak Management AS	5 750	0,45 %
Tyin AS	4 480	0,35 %
Belvedere AS	3 639	0,28 %
Fjellbakke AS	3 292	0,26 %
Øie, Odd Reidar	3 234	0,25 %
Must, Annelise	3 150	0,24 %
Meinich, Grethe	2 800	0,22 %
Sum største aksjonærer	1 199 139	93,11 %
Sum øvrige	44 034	3,42 %
Egne aksjer	44 752	3,47 %
Totalt antall aksjer	1 287 925	100,0 %

Aksjer eiet direkte eller indirekte av medlemmer i styret og konsernsjef og deres personlige nærstående:

Navn	Verv	Antall aksjer	Eierandel
Anette S. Olsen *	Styreformann	695 386	53,99 %
Richard Olav Aa	Styremedlem	565	0,04 %

* Eierandel representert ved Anette S. Olsen baseres på aksjer eiet av Bonheur ASA hvor Anette S. Olsen er administrerende direktør.

NOTE 17 | HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Koronaviruset (COVID-19) ble oppdaget i Januar 2020. For å forhindre spredning av viruset har myndighetene i en rekke land satt i gang kraftige tiltak for å redusere spredningen av viruset. Dette vil i en periode føre til redusert økonomisk aktivitet globalt og spesielt i landene der spredningen er størst. For NHST konsernet vil dette føre til utsettelse og avlysninger innenfor konferanse-markedet og påvirke etterspørselen i annonsemarkedet. Det er også usikkerhet knyttet til påvirkning av etterspørsel innenfor abonnementsalg for nyhetsmedier og øvrige virksomhetsområder som abonnement i SaaS segmentet. Finansielle følger for konsernet er vanskelig å estimere da det er usikkerhet knyttet til varighet og omfang. Foruten påvirkning i etterspørselen, vil dette også få valutaeffekter i våre globale virksomheter.

Endrede markedsutsikter knyttet til koronapandemien har medført at verdien av goodwill som ble balanseført i forbindelse med kjøpet av det franske datterselskapet Mention i 2018, blir nedskrevet med 80,6 millioner kroner i konsernregnskapet for første kvartal 2020. Selskapet har imidlertid fortsatt god tro på Mentions konkurranseevne og inntjeningspotensiale på lang sikt.

Myndighetene i Norge og en rekke andre land har kommet med tiltak og har kommunisert at de i tiden fremover vil komme med ytterligere krisepakker for å begrense de negative finansielle følgene dette har for næringslivet. NHST følger situasjonen nøye og arbeider kontinuerlig med å finne risikoreduserende tiltak.

Foruten dette har det ikke vært hendelser etter balansedato som vil påvirke 2019 regnskapet.

NOTE 18 | TRANSAKSJONER

Mention ble kjøpt med virkning fra 1. september 2018. Det ble innregnet fire måneders drift i konsernregnskapet for fjerde kvartal 2018.

Konsolideringen og oppkjøpsanalysen bygger på at Mynewsdesk ved oppkjøpet reelt sett kontrollerte 100 prosent av aksjene gjennom et put/call avtale som forfaller i 2021.

Faktisk eierskap var 85 % på oppkjøpstidspunktet. Den beregnede kjøpsprisen ble tillagt et kjøpspriselement for de siste 15 % beregnet til MEUR 2,5. Dette beløpet ble bokført som annen langsiktig gjeld. I oktober 2019 ble ytterligere 9,7 prosent av aksjene ervervet. Resterende kjøpspriselement er etter dette MEUR 1,1 og blir løpende vurdert mot den prismodellen som foreligger for de resterende ca 5 % av aksjene, en sales*multiple modell.

Oppkjøpsanalysen viste beregnede merverdier på transaksjonstidspunktet på MEUR 18,2. Oppkjøpet og merverdiene ble beregnet i EUR og vil være gjenstand for omregning ved hver periodeavslutning.

Merverdianalysen identifiserte merverdier knyttet til kunder, teknologi, varemerke, og kontrakter samt en residual tillagt goodwill. Alle disse elementene vises som en del av immaterielle eiendeler.

Hvert enkelt merverdielement avskrives over sin levetid.

Den identifiserte merverdien knyttet til kundekontraktene på oppkjøpstidspunktet førte til nedjustering av inntektene de påfølgende 12 månedene fra oppkjøpstidspunktet, dvs. fire måneder i 2018 og åtte måneder i 2019 med ca. TEUR 112,1 per måned. Øvrige merverdier avskrives med tilsammen TEUR 172,5 per måned.

For 2018 utgjorde resultateffekten av justerte inntekter og avskrivninger på merverdiene MNOK 11,1. For hele 2019 utgjorde det MNOK 30,0.



Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i NHST Media Group AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert NHST Media Group AS' årsregnskap som viser et underskudd i selskapsregnskapet på kr 2 104 000 og et underskudd i konsernregnskapet på kr 50 822 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til NHST Media Group AS per 31. desember 2019 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet NHST Media Group AS per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil dekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.



side 3

Uavhengig revisors beretning -
NHST Media Group AS

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000

«Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 21. april 2020
Deloitte AS

Bjørn Prestegard
statsautorisert revisor

Aksjonærinformasjon

NHST Media Group AS (NHST) aksjer er unoterte, men handler i aksjen gjennom meglere meldes og fremkommer på NOTC listen (www.notc.no). Aksjen er i utgangspunktet fritt omsettelig, dog slik at aksjetransporter i henhold til vedtektene må godkjennes av styret. Det er svært begrenset omsetningen i aksjen.

Selskapets 10 største aksjonærer er vist i note 16 til årsregnskapet. De 10 største aksjonærene, inkludert NHST Media Group AS' egne aksjer, kontrollerer 91 % av aksjene. Egne aksjer holdt utenfor, eier de ti største aksjonærene 88% av aksjene. Per 31.12.2019 var det 255 aksjonærer i selskapet og antallet utstedte aksjer er

1 287 926. Beholdningen av egne aksjer var 44 752 aksjer og netto utestående aksjer var dermed 1 243 174.

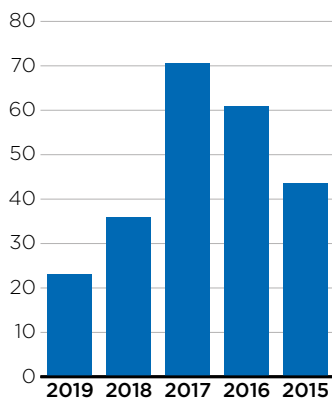
Selskapets kontofører er DNB ASA, Selskapsservice, Dronning Eufemias gate 30, N-0191 Oslo. Selskapets VPS nummer er ISIN NO 0005007807. NHST offentliggjør sine kvartalstall både gjennom NOTC meldinger og på selskapets hjemmeside: www.nhst.no.

NHST søker å følge NUES' anbefaling for god eierstyring og det er nærmere redegjort for dette i styrets årsberetning og i de påfølgende sidene.

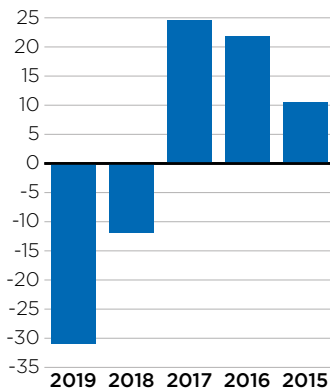
Selskapets styre består ved årsskiftet av syv medlemmer hvorav fire er aksjonærvalgte representanter. De aksjonærvalgte representantene velges for to år av gangen. To av de fire aksjonærvalgte representanter i 2019 var uavhengig av hovedaksjonærene.

Det vil ikke bli forslått noe utbytte 2019. Overordnet ønsker selskapet over tid å gi sine aksjonærer en best mulig avkastning gjennom verdiutvikling og utbytter, men resultatutviklingen i 2019 gir ikke grunnlag for utbytte.

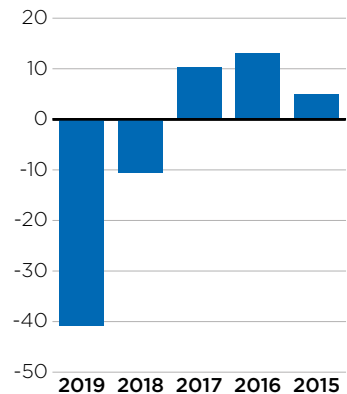
EBITDA PER AKSJE



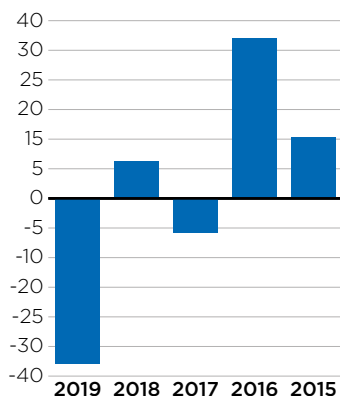
EBIT PER AKSJE



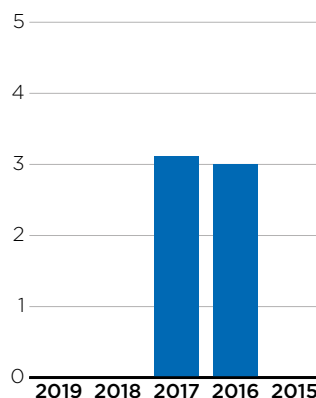
RESULTAT PER AKSJE



KONTANTSTRØM PER AKSJE



UTBYTTE PER AKSJE



Eierstyring og selskapsledelse

Godt omdømme og god økonomisk utvikling er forutsetninger for å bygge og opprettholde tillit hos viktige målgrupper som aksjonærer, kunder, medarbeidere, leverandører, samarbeidspartnere og myndigheter. Det krever at virksomheten styres etter gode kontroll og styringsmekanismer. Åpen, korrekt og saklig kommunikasjon og likebehandling av selskapets aksjonærer er også viktig for å ivareta aksjonærverdier og oppnå tillit. NHST Media Group søker å følge de fleste av punktene i anbefalingen knyttet til eierstyring og selskapsledelse fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES) («anbefalingen») nettopp for å ivareta disse forholdene der det er mulig.

Nedenfor redegjøres for sentrale forhold knyttet til eierstyring og selskapsledelse, og avvik i forhold til anbefalingen blir identifisert.

Virksomhet

NHST Media Group AS er eierselskap for en rekke media og media relaterte selskaper som inngår i konsernet.

NHST Media Group AS har i seg selv ingen operativ virksomhet, men inneholder konsernets stabsfunksjoner innen IT, økonomi og HR. Den operative driften skjer gjennom datterselskaper hvorav de fleste er 100 % eid.

Selskapets formålsparagraf sier at NHST «er et frittstående og uavhengig mediehus primært rettet mot å utgi næringslivspublikasjoner og tilknyttede aktiviteter med det hovedformål å fremme næringslivets interesser.» Konsernet ønsker gjennom uavhengig og kritisk journalistikk å ivareta sitt samfunnsansvar som medieselskap.

Selskapet har årlige rullerende strategiplaner, årlig budsjett, et omfattende regelverk for journalistisk aktivitet og orienterer utfyllende i årsrapporten om andre forhold omkring eierstyring og selskapsledelse. I tillegg har selskapet instruks for styret og konsernsjef. Det vises ellers til øvrige redegørelser.

Selskapskapital, finansiering og utbytte

NHST Media Group AS har en aksjekapital på NOK 12 879 250. Konsernets egenkapital ved utgangen av året var MNOK 57,8 dvs. en egenkapitalandel på 7,5 prosent..

Beholdning av egne aksjer er uendret i 2019. Beholdningen av egne aksjer utgjør 44 752 aksjer.

NHST Media Group søker å være finansiert gjennom balansert bruk av lån og egenkapital. Ved utgangen av 2019 var netto finansielle eiendeler (kasse og bankbeholdninger, fratrullet rentebærende gjeld) i konsernets balanse på MNOK 13.

NHST Media Group AS har som mål å gi aksjen en konkurransedyktig avkastning i form av kursstigning og utbytte. Ved vurdering av utbyttets størrelse legger styret vekt på selskapets utbyttekapasitet, krav til forvarlig egenkapital og tilstrekkelige finansielle ressurser for fremtidig utvikling. Styret har definert en strategi om at utbyttet over

tid skal representere 30 prosent av et normalisert resultat etter skatt.

Det foreligger to styrefullmakter vedrørende aksjekapitalen som normalt er fornyet i generalforsamling med ett års varighet eller frem til neste ordinære generalforsamling. Disse ble fornyet på generalforsamlingen 22. mai 2019 og gjelder til neste ordinære generalforsamling, dog ikke lenger enn 30. juni 2020.

– Styret i NHST Media Group AS er gitt fullmakt til på vegne av selskapet å erverve selskapets egne aksjer med samlet pålydende inntil NOK 1 287 925, tilsvarende 10 prosent av selskapets nåværende aksjekapital.

– Styret i NHST Media Group AS er gitt fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital med inntil NOK 1 287 925.

Det er ikke foretatt emisjoner i 2019 og ingen emisjoner er foreslått.

Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Det finnes bare én klasse av aksjer og hver aksje har én stemme på generalforsamlingen.

I styrefullmakten til kapitalutvidelse er det gitt unntak fra aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjer etter aksjeloven § 10-4.

Det finnes ingen kjente aksjonæravtaler eller forretningsmessige avtaler med nærstående parter.

Fri omsettelighet

Aksjene er fritt omsettelige, dog slik at styret kan nekte transport av aksjer når det er saklig grunn for det. Adgangen til å nekte samtykke til erverv av aksjer er begrunnet i hensynet til publisistisk og forretningsmessig uavhengighet.

Dette er et avvik fra anbefalingen.

Generalforsamlingen

Selskapets generalforsamling er åpen for alle godkjente aksjonærer og alle godkjente aksjer har lik stemmerett. Alle aksjeeiere som er registrert i aksjonærregisteret i Verdipapirsentralen (VPS) mottar innkallingen og har rett til å fremme forslag og avgi stemme direkte eller via fullmakt. Det er ikke mulighet for deltakelse og/eller stemmegivning via internett.

Innkalling til generalforsamling skal skje etter Aksjelovens minstefrist, senest 8 dager før generalforsamlingsdato, i henhold til selskapets vedtekter.

Saksdokumentene til generalforsamlingen, inkludert valgkomiteens innstilling, sendes aksjeeierne senest en uke før generalforsamlingen avholdes. Det legges vekt på at saksdokumentene inneholder den informasjon som er nødvendig for at aksjonærene kan ta stilling til de saker som følger dagsorden.

Etter vedtektene er det styrets leder som leder generalforsamlingen.

Selskapet avviker fra anbefalingen hva gjelder innkallingstidspunkt og møteledelse på generalforsamlingen.

Valgkomité

Selskapets vedtekter inneholder ingen bestemmelser om valgkomité. Dette er et avvik fra anbefalingen.

Praksis er at generalforsamlingen velger en valgkomite. Den består av Anette Olsen og Christian Must.

Styrende organer, sammensetning og uavhengighet

Det er et mål at NHST Media Group skal ha en balansert styresammensetning som tar hensyn til kompetanse, erfaring og relevant bakgrunn for selskapets virksomhet og som representerer den eiermessige sammensetningen. Selskapets ledelse er ikke representert i styret.

I henhold til selskapets vedtekter skal styret bestå av 3-9 medlemmer. Normalt velges inntil fem aksjonærvalgte representanter. Ved utgangen av 2019 var det fire aksjonærvalgte styrerepresentanter. Alle representantene velges for to år av gangen på roterende basis. To av de aksjonærvalgte styremedlemmene gjennom 2019 har direkte eller indirekte aksjeposter i selskapet (se note 16). To av styrets aksjonærvalgte representanter ved utgangen av 2019 er uavhengige av hovedaksjeeiere. Det er videre tre styremedlemmer valgt av og blant de ansatte.

Generalforsamlingen velger styrets leder og nestleder. Ingen av styremedlemmene har vesentlige forretningsmessige relasjoner med selskapet utover som aksjonærer. Det finnes ingen familieband til daglig leder eller andre ledende ansatte.

Styrene i de største datterselskapene består av en blanding av interne medlemmer fra NHSTs konsernledelse, og eksterne representanter.

Konsernsjef Hege Yli Melhus Ask er styreleder i de viktigste datterselskapene. Eksterne styremedlemmer er valgt for å tilføre styrene kompetanse på relevante områder slik som teknologi, digitalisering og forretningsutvikling.

Styrets arbeid

Styret hadde 11 styremøter i 2019.

Styret mottar regelmessig økonomiske rapporter for konsernet og konsernets enkeltelskaper. I tillegg mottar styret også regelmessig ledelsens kommentarer til utviklingen gjennom året.

I et utvidet styremøte hvert år blir selskapets strategi gjennomgått på bred basis. Forøvrig er det en roterende gjennomgang av datterselskap tilknyttet de enkelte styremøter.

Styret evaluerer årlig sitt arbeid og det foreligger en styreinstruks som ligger til grunn for styrets arbeid.

Konsernstyret har hatt to underutvalg. Kompensasjonsutvalget som er ledet av Anette Olsen og revisjonsutvalget som er ledet av Richard-Olav Aa.

Risikostyring og internkontroll

Konsernet er eksponert for ulike typer risiko knyttet til sin ordinære drift i tillegg til strategisk risiko som i hovedsak er knyttet til den digitaliseringen som skjer i de fleste av konsernets markeder. Den medfører store endringer både i forretningsmodellene og i produktene. Konsernets strategi om å satse på abonnementsbaserte inntekter gir større forutsigbarhet på mellomlang sikt. Kortsiktige risiko knyttet til svingninger i annonse- og tjenest salg søkes balansert ved å satse på flere produkter og inntektsstrømmer slik at avhengigheten til en reduseres.

Konsernet er også eksponert for ulike typer risiko knyttet til sin ordinære drift. Det er finansiell risiko knyttet til valuta, det er operativ risiko knyttet til en global organisasjon og det er kredittrisiko knyttet til en global kundeportefølje.

Konsernet er eksponert for valutarisiko gjennom en global virksomhet med både inntekter og kostnader i flere valutaer. I tillegg er det gjort investeringer i valuta som løpende er utsatt for valutarisiko. Det er også valutarisiko knyttet til løpende kundefordringer. Valuta risikoen vurderes løpende og det gjøres sikringsforretninger ved behov. Sikringen per 31. desember 2019 er nærmere beskrevet i notene til regnskapet.

I tillegg til valutarisikoen innebærer en global kundeportefølje også kredittrisiko. Konsernet har en relativt spredt kundeportefølje og overvåker løpende utestående fordringer og har egne ansatte som følger opp kunder og forfalte fordringer.

Administrasjonen utarbeider løpende driftsrapporter til styret og konsernets overordnede risikoprofil diskuteres i styret i forbindelse med det årlige møtet med revisor.

Majoriteten av konsernets virksomhet er inkludert i en felles konsernkontoordning og likviditetsstyring skjer sentralt.

Godtgjørelse til styret

Generalforsamlingen fastsetter årlig styrets godtgjørelse for de neste 12 månedene.

Generalforsamlingen fastsatte styrehonorarer til 230 000 kroner for styrets leder, mens de øvrige styremedlemmer mottok 200 000 kroner hver (avkortet i forhold til deltagelse i styremøter). I tillegg utbetales 5000 per møte for underutvalg og 7500 til underutvalgets ledere.

Resultatavhengig styrehonorar benyttes ikke.

Godtgjørelse til ledende ansatte

Konsernet legger vekt på å være en attraktiv arbeidsgiver. Selskapet ønsker å tiltrekke seg dyktige ansatte med relevant erfaring. Selskapet har derfor som mål å ha et konkurransedyktig godtgjørelsessystem. Utover fastlønn har ledende ansatte også et resultatbasert avlønningssystem i form av bonus.

Strukturen på konsernets kompensasjonsmodell diskuteres i styret eller kompensasjonskomiteen regelmessig.

Informasjon og kommunikasjon

NHST Media Group bestreber seg på å gi korrekt og god eksterninformasjon hvert kvartal og at informasjon gis til aksjonærene på en likeverdig måte. Rapporter og meldinger er tilgjengelig på NHSTs nettside www.nhst.no og i meldingssystemet til NOTC.

Selskapet oppgir ikke konkrete antagelser om fremtidig omsetning og resultat.

Aksjene i NHST er notert på NOTC-listen og aksjekursen finnes daglig under «Børs og marked» i finanspublikasjoner og hos NOTC (www.notc.no).

Selskapsovertakelse

Selskapet har ingen forsvarsmekanismer mot mulige oppkjøpstilbud i sine vedtekter, men har heller ikke utarbeidet retningslinjer for hvordan selskapet vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.

Revisor

Konsernet benytter samme revisjonsselskap i alle datterselskap og i alle markeder hvor selskapet er aktivt og der det er revisjonsplikt med unntak av Finland, Storbritannia og Frankrike.

Revisor brukes ikke som rådgiver i strategiske spørsmål. Konsernets finansdirektør godkjenner eventuelle rådgivningsoppdrag.

Revisor er til stede i styremøtet hvor årsregnskapet behandles, i revisjonsutvalgsmøtene og har i tillegg hatt et møte med styret uten administrasjonen til stede.

Det blir redegjort for revisors godtgjørelse i ordinær generalforsamling samt i noter til regnskapet.



”

Brønnbåten Fortune besøker oppdrettsanlegget Lerøy Aurora i Lyngenfjorden. Rostein AS, som eier Fortune, er et av de fem store selskapene i brønnbåtnæringen som tjener rått på å frakte laks og fjerne lakselus for oppdretterne. Brønnbåtene satte ny rekord med en driftsmargin på 45 prosent i fjor, ifølge EYs rapport om havbruksnæringen.

Dagens Næringsliv 06.12.2019

Foto: Lars Åke Andersen



Adresser

NHST MEDIA GROUP

Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182, Sentrum
N-0107 Oslo, Norway
Tel +47 22 00 10 00
www.nhst.no

NORSKE PUBLIKASJONER

DAGENS NÆRINGS LIV

OSLO

Christian Krohgs gate 16
PO Box 1182, Sentrum
N-0107 Oslo, Norway
Tel +47 22 00 10 00

DN KONTORER

KRISTIANSAND

Tordenskioldsgate 9
N-4612 Kristiansand, Norway
Tel red +47 38 07 13 00

STAVANGER

Ryfylkegt. 13, PO Box 1538
N-4014 Stavanger, Norway
Tel red +47 51 51 10 10

MORGENBLADET

OSLO

Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182, Sentrum
N-0107 Oslo, Norway
Tel +47 21 00 63 00

SAAS

MYNEWSDESK

STOCKHOLM

Rosenlundsgatan 40
118 53 Stockholm, Sweden
Tel +46 (0) 8 644 89 50

OSLO

Christian Krohgs gate 16
N-0107 Oslo, Norway
Tel +47 22 00 10 19

LEIPZIG

Hainstrasse 20-24
04109 Leipzig
Tel +49 (0) 341/350 587-77

GØTEBORG

Kungsgatan 23
411 19 Göteborg
Tel +46 31 352 6500

KØBENHAVN

Nordre Fasanvej 113-115, 3. th.
2000 Fredriksberg
Tel +45 3812 3630

MALMØ

Stora Varvsgatan 6A
211 19 Malmø
Tel +46 40 608 4700

MÜNCHEN

MesseCampus Riem
81829 München
Tel +49 341 350 587 13

MENTION SOLUTIONS

PARIS

16 Passage Jouffroy
75009 Paris, France
Tel +33 1 76 36 06 97

NEW YORK

Tower 49, WeWork
12 East 49th Street, NY 10017, USA
Tel +1 646 568 9834

GLOBAL PUBLICATIONS

TRADEWINDS

OSLO

Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182 Sentrum
0107 Oslo, Norway
Tel +47 22 00 12 00

LONDON

7th Floor, 125 Wood Street
London EC2V 7AN,
United Kingdom
Tel +44 (0) 20 7029 4150

TRADEWINDS KONTORER

ATHENS

Michalakopoulou 29
GR 115 28 Athens, Greece
Tel +30 210 724 5541

BERGEN

Sandbrogaten 5-7
5003 Bergen, Norway
Tel +47 55 30 22 38

SINGAPORE

20 Upper Circular Road
The Riverwalk 04-04
Singapore 058416
Tel +65 6557 0555

STAMFORD

1010 Washington Blvd.
2nd Floor.
Stamford, CT 06901. USA
Tel +1 203 324 2994

UPSTREAM

OSLO

Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182 Sentrum
N-0107 Oslo, Norway
Tel red./salg +47 22 00 13 00

UPSTREAM KONTORER**LONDON**

7th Floor, 125 Wood Street
London EC2V 7AN,
United Kingdom
Tel +44 (0) 20 7029 4150

HOUSTON

Two Memorial Plaza, 820 Gessner Suite 775,
Houston TX. 77024 USA
Tel +1 713 626 3113

SINGAPORE

20 Upper Circular Road
The Riverwalk 04-04
Singapore 058416
Tel 65 6557 0600

STAVANGER

Reidar Berges gate 9
N-4013 Stavanger, Norway
Tel +47 51 85 91 50

INTRAFISH MEDIA

BERGEN

Sandbrogaten 5-7
N-5003 Bergen, Norway
Tel +47 55 21 33 00

INTRAFISH MEDIA KONTORER**OSLO**

Chr. Krohgs gate 16,
0186 Oslo,
Norway
Tel +47 932 56 140

LONDON

125 Wood Street, 7th Floor,
London, EC2V 7AN,
United Kingdom
Tel +44 207 645 2334

PUERTO VARAS

PO BOX 1086 - Puerto Varas - Chile
Tel + 56 65 970123

SEATTLE

3500 188th Street SW,
Suite 335,
Lynnwood, Washington 98037
Tel: +1 206 282 3474

SINGAPORE

20 Upper Circular Road,
The Riverwalk #04-04,
Singapore 058416
Tel +65 6557 0300

FISKERIBLADET

BERGEN

Sandbrogaten 5-7
N-5003 Bergen, Norway
Tel +47 55 21 33 00

FBFI AVD. HARSTAD

Postboks 103, Sjøgata 7
9405 Harstad
Tel +47 77 05 90 00

FBFI AVD. TROMSØ

Grønnegata 53, 9008 Tromsø
Tel +47 77 66 56 80

RECHARGE

OSLO

Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182 Sentrum
N-0107 Oslo, Norway
Tel +47 22 00 17 00

LONDON

7th Floor, 125 Wood Street
London EC2V 7AN
United Kingdom
Tel +44 (0) 20 7029 5700

EUROPOWER

OSLO

Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182, Sentrum
N-0107 Oslo, Norway
Tel +47 22 00 10 00



BORIS
JOHNSON'S
NIGHTMARE

STOP
BREXIT



”

Med Halloween som bakteppe demonstrerte anti brexit demonstranter mot Storbritannias utmeldelse av EU utenfor Parlamentet i London. Senere vedtok politikerne at Storbritannia skulle forlate EU.

Dagens Næringsliv 30.10.2019

Foto: Jeff Gilbert



KONSEPT OG DESIGN:
Oktan Oslo / oktanoslo.no

FOTO:
NHST



NHST MEDIA GROUP
Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182, Sentrum
N-0107 Norge
Tlf +47 22 00 10 00