

NHST

ÅRS RAPPORT

2021



Innhold

Dette er NHST:

Nøkkeltall	03
NHST på et øyeblikk	04

Årsregnskap 2021:

Styrets årsberetning	06
Resultatregnskap	13
Balanse	14
Kontantstrømoppstilling	16
Noter	17
Revisors beretning	32
Adresser	36

Nøkkeltall

Tall i NOK 1 000

KONSERN	2021	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	1 084 900	1 088 794	1 199 278	1 293 456	1 311 874
Driftsresultat	4 599	(73 151)	(38 581)	(14 825)	30 582
Resultat før skatt	(2 787)	(73 444)	(56 183)	(9 300)	23 868
Årets resultat	(7 363)	(84 127)	(50 822)	(13 146)	10 831
Netto driftsmargin (%)	0,4 %	(6,7 %)	(3,2 %)	(1,1 %)	2,3 %
Netto fortjenestemargin (%)	(0,7 %)	(7,7 %)	(4,2 %)	(1,0 %)	0,8 %
Resultatgrad (%)	(0,2 %)	(6,5 %)	(4,6 %)	(0,6 %)	2,1 %
Sum eiendeler	775 134	704 904	775 179	844 432	695 437
Investeringer	57 339	58 373	61 379	181 612	47 634
Egenkapitalandel (%)	1,40 %	2,38 %	7,50 %	13,10 %	18,1 %
Totalkapitalrentabilitet (%)	(0,3 %)	(9,6 %)	(6,8 %)	(0,9 %)	3,7 %
Likviditetsgrad	0,86	0,71	0,64	0,68	0,70
ANSATTE					
Gjennomsnittlig antall	570	599	680	729	744
Gjennomsnittlig antall årsverk	557	585	674	731	738

Netto driftsmargin (%)
Netto fortjenestemargin (%)
Resultatgrad (%)

Driftsresultat dividert på driftsinntekter
Årets resultat dividert på driftsinntekter
Resultat før skatt + renteinntekter dividert på driftsinntekter

Egenkapitalandel (%)
Totalkapitalrentabilitet (%)

Egenkapital dividert på totalkapital
Resultat før skatt + renteinntekter dividert på gjennomsnittlig totalkapital

Likviditetsgrad
Ansatte og årsverk

Omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld
Fast ansatte



OMSETNING

1 085
NOK MILL



DRIFTSRESULTAT

4,6
NOK MILL



ÅRSVERK

557

NHST på et øyeblikk

MEDIA

Forretningsområdet omfatter Norges ledende næringslivsavis Dagens Næringsliv (DN) samt de bransjerettede publikasjonene TradeWinds, Recharge, Upstream, Europower, Fiskeribladet, Intrafish.no og Intrafish.com

MEDIA



OMSETNING

857

NOK MILL



EBITDA

72,1

NOK MILL



ÅRSVERK

383

SAAS

Forretningsområdet Software-as-a-Service består av to selskaper, Mynewsdesk AB, med hovedkontor i Stockholm, Sverige, og Mention Solutions SAS, med hovedkontor i Paris, Frankrike.

SAAS



OMSETNING

229

NOK MILL



EBITDA

(3,7)

NOK MILL



ÅRSVERK

174

Styrets årsberetning 2021

NHST Holding konsernet

NHST Holding AS er morselskap i et konsern som består av norske og internasjonale nyhetsmedier og selskaper som leverer løsninger for PR og markedsføring, med Software-as-a-Service (SaaS) som leveransmodell.

Konsernet er organisert i to segmenter, Media og SaaS. Morselskapet NHST Holding AS er notert på aksjelisten NOTC. NHST Holding AS og medieselskapet NHST Media Group AS, er begge basert i Oslo. De operasjonelle selskapene innen SaaS segmentet, MyNewsdesk AB og Mention Solutions SAS, er basert henholdsvis i Stockholm og Paris.

Hovedtrekk i 2021

Gjennom 2021 tok selskapet en rekke skritt for å styrke selskapets strategiske stilling:

- Kontinuerlig utvikling av produkter med hovedvekt på førsteklasses journalistikk og tilknyttede produkter og tjenester
- Tiltak for å bedre brukertilfredshet og kundeloyalitet
- Organisering for økt vekst
- Arbeid for bedret lønnsomhet

Konsernets juridiske struktur ble endret slik at de to segmentene eies og drives i to underkonsern, for henholdsvis media og PR- og markedsføringsteknologi (SaaS).

Som en del av dette ble eierskapet til nyhetsmediene overført til et nytt heleiet datterselskap som senere fikk navnet NHST Media Group AS. Alle kommersielle og administrative tjenester knyttet til medievirksomheten ble overført til NHST Media Group AS for å sikre en koordinert tilnærming til markedene og effektiv utnyttelse av ressurser på tvers av publikasjonene.

Eierskapet til SaaS selskapene MyNewsdesk og Mention ble overført til et annet heleiet datterselskap, NHST Marketing Technology AS.

Både NHST Media Group med datterselskaper («mediekonsernet») og NHST Marketing Technology med datterselskaper («SaaS konsernet») fortsetter å investere i produktforbedringer, infrastruktur for produksjon og distribusjon og utvikling av sine organisasjoner.

Finansiell utvikling

(tall for 2020 i parentes)

Konsernets driftsinntekter ble 1 084,9 millioner kroner i 2021 (1 088,8 millioner). Korrigert for salget av Morgenbladet, som fant sted midt i 2020, viser konsernet en vekst i inntektene på 30,9 millioner kroner tilsvarende 2,7 prosent.

Årets driftskostnader (eksklusive av- og nedskrivninger) ble 1 018,4 millioner kroner (1 020,4 millioner). Sammenliknet med 2020 var

driftskostnadene lavere i første halvår da kostnadstiltak iverksatt under første del av Covid-19 pandemien i 2020 fortsatt hadde betydelig effekt. I andre halvår økte driftskostnadene sammenliknet med 2020, drevet av høyere aktivitetsnivå og økt ressursbruk for å støtte den strategiske utviklingen av konsernet.

Konsernets driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble 66,5 millioner kroner for 2021 (68,4 millioner kroner), som tilsvarende en EBITDA margin på 6,1 prosent (6,3 prosent). Årets EBITDA inkluderer positive engangsposter med 13,5 millioner kroner. Avskrivningene for 2021 ble 61,9 millioner kroner (61,0 millioner) og driftsresultatet ble 4,6 millioner kroner (minus 73,2 millioner). Resultat etter skatt henført til majoriteten ble et underskudd på 6,7 millioner kroner (underskudd 84,4 millioner).

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter for året ble 67,1 millioner kroner (42,7 millioner). Forbedringen fra 2020 skyldes i stor grad at det i 2020 ble gjort utbetaling av kostnader som regnskapsmessig ble avsatt i 2019.

Årets investeringer ble 51,4 millioner kroner (42,5 millioner). Investeringene er i hovedsak aktiverte utviklingskostnader. Videre økte konsernet sine investeringer i tilknyttede selskaper med 5,6 millioner kroner. Langsiktig gjeld økte med 68,1 millioner kroner, og konsernet hadde kontanter og bankinnskudd på 293,2 millioner kroner ved årets slutt.

Ved årets slutt hadde konsernet totale aktiva på 775,1 millioner kroner (704,9 millioner). Konsernets egenkapital ved årets slutt var 10,9 millioner kroner (16,8 millioner kroner).

Etter styrets syn har selskapet en tilfredsstillende likviditets-situasjon. Markedsverdien av selskapets eiendeler og virksomheter er etter styrets syn vesentlig høyere enn de bokførte verdiene. Regnskapet avlegges under forutsetning om fortsatt drift. Styret foreslår ikke å dele ut utbytte for 2021.

Morselskapet

Frem til november 2021 var morselskapet under sitt tidligere navn et driftsselskap som leverte administrative tjenester til konsernets selskaper. Fra første november 2021 er selskapets funksjon å eie og finansiere de underliggende virksomhetene.

For 2021 ble NHST Holding AS' driftsinntekter 77,2 millioner kroner (92,2 millioner). Driftsresultatet ble minus 28,0 millioner kroner (minus 27,7 millioner) og årets resultat ble 168,6 millioner kroner (16,7 millioner kroner), hovedsakelig som følge av utbytter tatt opp fra datterselskaper i forbindelse med konsernets restrukturering.

Årets resultat foreslås disponert som følger:

- Overført til annen egenkapital 168,6 millioner kroner

Mediavirksomheten

Millioner kroner	2021	2020
Driftsinntekter	856,7	842,9
EBITDA	72,1	45,2

Media virksomheten eies gjennom datterselskapet NHST Media Group AS. Mediekonsernet består av Dagens Næringsliv og en gruppe norske og internasjonale publikasjoner orientert mot spesifikke industrisegmenter: Tradewinds innen shipping, Recharge, Upstream og Europower innen energisektoren, og Fiskeribladet, Intrafish.no og Intrafish.com innen fiskeri og sjømat.

Korrigert for salget av Morgenbladet i 2020 var brukerinntektene i 2021 på linje med fjoråret. Papirbaserte abonnement og løssalg fortsatte å falle mens digitale abonnement viste betydelig vekst. Brukerinntektene utgjorde 68,6 prosent av samlede driftsinntekter for segmentet.

Reklameinntektene tok seg opp i 2021 etter at de falt betydelig under den første delen av Covid-19 pandemien i 2020. For året økte reklameinntektene med 17,0 prosent. Økningen var særlig sterk i fjerde kvartal, som viste en oppgang i reklameinntektene på 48,2 prosent sammenliknet med tilsvarende kvartal året før. Inntektene fra fysiske konferanser og seminarer var svake også i 2021 men ble i noen grad kompensert av inntekter fra webinarer og andre digitale arrangementer.

I desember 2021 kjøpte Dagens Næringsliv 6 prosent av aksjene i Norkon Computing Systems og økte derved eierandelen i selskapet til 29,7 prosent. NHST Media Group tegnet ytterligere aksjer i en aksjeemisjon i januar 2022, slik at mediekonsernets eierandel økte til 31,7 prosent.

Netto driftsinntekter for media segmentet ble 857,6 millioner kroner (842,9 millioner) og driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble 72,1 millioner kroner (45,2 millioner).

SaaS virksomheten

Millioner kroner	2021	2020
Driftsinntekter	228,7	254,4
EBITDA	(3,7)	21,2

For SaaS selskapene ble inntektene i 2021 negativt påvirket av et lavt nivå for salg av nye abonnementer gjennom Covid-19 pandemiens første del i 2020. Markedsforholdene bedret seg gradvis gjennom 2021 og utviklingen i salg av nye abonnementer var positiv i andre halvår.

Driftsinntektene for SaaS konsernet ble 228,7 millioner kroner i 2021 (254,4 millioner kroner).

Både MyNewsdesk og Mention fortsatte å investere i forbedringer av sine produkter gjennom 2021. Hovedvekten ble lagt på å bedre

brukeropplevelsen og introdusere ny funksjonalitet, basert blant annet på bruk av kunstig intelligens, for å hjelpe kundene med å optimalisere sin markedskommunikasjon.

SaaS segmentet oppnådde et EBITDA på minus 3,7 millioner kroner (21,1 millioner kroner). Tilbakegangen i resultat skyldes i hovedsak nedgangen i driftsinntekter.

Utviklingsaktiviteter

Utvikling av nye løsninger, produkter og prosesser er av avgjørende betydning for konsernets virksomheter. Utviklingsaktivitetene kan grupperes som følger:

- Utvikling og implementering av analyseverktøy og metoder for å analysere markedsutviklingen og brukernes preferanser. Slike verktøy gir viktig innsikt til nytte for produktutvikling, både på det redaksjonelle og det kommersielle området.
- Produktutvikling basert på den innsikten analyseverktøyene gir
- Prosessutvikling med sikte på å øke effektiviteten i produksjonsprosesser og bedre konsernets IT infrastruktur.

Utviklingsarbeidet gjøres for det meste av interne ressurser eller eksterne leverandører som arbeider under langtidskontrakter. Utviklingskostnader aktiveres regnskapsmessig i den utstrekning de møter kriteriene for aktivering i konsernets regnskapsprinsipper. I 2021 utgjorde aktiverte utviklingskostnader 51,4 millioner kroner (42,5 millioner).

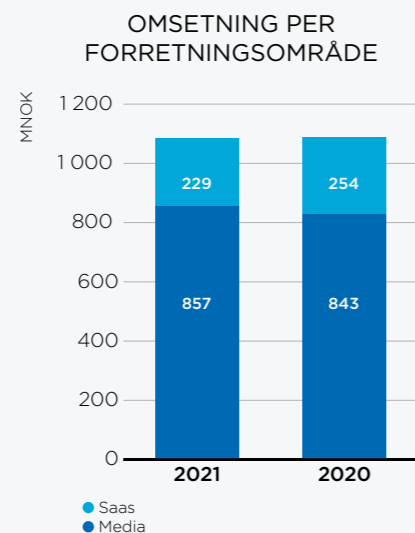
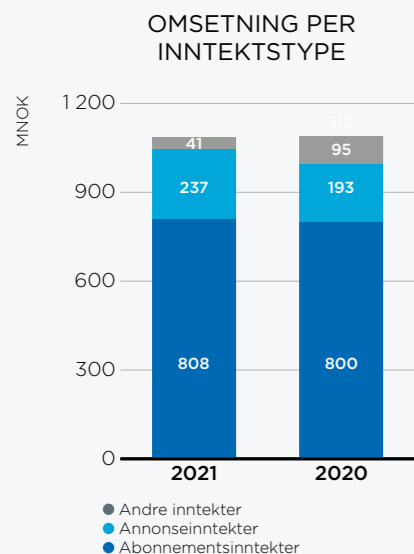
Organisasjon

Konsernet hadde 573 ansatte ved utgangen av 2021. Av disse var 302 lokalisert i Norge, 96 i Sverige, 48 i Storbritannia, 46 i Frankrike og 29 i USA.

Konsernet legger vekt på at alle ansatte skal gis mulighet til å utvikle sin kompetanse. Konsernet gjennomfører årlige organisasjonsundersøkelser som måler medarbeidernes engasjement og tilfredshet, og det gjøres mer avgrensede «puls» målinger av det samme hvert kvartal. Målet er å identifisere tiltak som kan føre til en kontinuering forbedring av medarbeidernes tilfredshet. I 2021 deltok over 90 prosent av de ansatte i organisasjonsundersøkelsene.

Konsernets policy for likestilling mellom kjønnene inneholder retningslinjer for bl.a. rekrutteringsprosessene og for kjønnsbalanse i ledergrupper på alle nivåer. Ved utgangen av 2021 var 43,5 prosent av de ansatte kvinner og 56,5 prosent menn. Andelen kvinner i ledende stillinger var 44 prosent, slik at målet om en 60/40 kjønnsbalanse i ledende stillinger var oppnådd.

Konsernets retningslinjer for etisk adferd er beskrevet i konsernets Code of Conduct som er under implementering ved inngangen til 2022.



Arbeidsmiljøet i konsernet ansees som godt. Sykefraværet var på 1,74 prosent for korttidsfravær og 0,70 prosent for langtidsfravær (Tallene gjelder ansatte i Norge). Gjennom Covid-19 pandemien har konsernet fulgt myndighetspålegg i alle relevante land når det gjelder bruk av hjemmekontor og har særlig fullt opp de sosiale virkningene av utstrakt bruk av hjemmekontor. Overordnet sett vurderes effekten av hjemmekontor både på produktivitet og på ansattes helse og velvære å være begrenset.

Alle tilfeller av langtids sykefravær følges opp individuelt med sikte på å bringe den ansatte tilbake til arbeid såfremt mulig.

Det ytre miljøet

Konsernets virksomhet har beskjeden påvirkning på det ytre miljøet.

Distribusjon av nyhetsstoff har tradisjonelt vært basert på trykt papir. Imidlertid har digital distribusjon blitt den viktigste distribusjonsformen for konsernets nyhetsmedier, og SaaS virksomhetene er fullt digitalisert. I 2021 bruket konsernet i alt 1 800 tonn avisepapir, sammenliknet med 1 900 tonn i 2020.

Reisevirksomhet er en nødvendig del av å drive en internasjonal media gruppe. I 2021 så vel som i 2020 var reisevirksomheten på et lavt nivå historisk sett på grunn av Covid-19 pandemien. Det ventes at reising vil tilta ettersom restriksjonene knyttet til pandemien oppheves. Men nye arbeidsmåter som blant annet inkludere utstrakt bruk av elektronisk kommunikasjon, tilsier dog at reisevirksomheten ikke vil komme tilbake til historiske nivåer.

På kontorene legges det vekt på god energistyring, på bruk av miljøvennlige forbruksvarer og på gjenvinning av avfall.

Det var ingen ulykker med miljøkonsekvens i 2021.

Styring og ledelse

Konsernet juridiske struktur ble endret fra 1. november 2021. All operasjonell drift ble lagt til de to nye datterselskapene som har fått navnene NHST Media Group AS og NHST Marketing Technology AS. Selskapets navn ble endret til NHST Holding AS i generalforsamling 22. november.

Etter restruktureringen består styret av Anette Olsen, Anne Britt Berentsen og Christian Must. NHST Holding AS har ingen ansatte. Trond Sundnes, som frem til 1. november var selskapet administrerende direktør, ble utnevnt til administrerende direktør i NHST Media Group AS. Han rapporterer til et styre med seks aksjonærvalgte og tre ansatte valgte medlemmer.

Thomas Falck ble valgt til styreleder i NHST Marketing Technology AS og i de to datterselskapene MyNewsdesk AB og Mention Solutions SAS.

Konsernet har etablert en styreansvarforsikring som forsikrer styremedlemmer og ledende ansatte på normale markedsmessige vilkår.

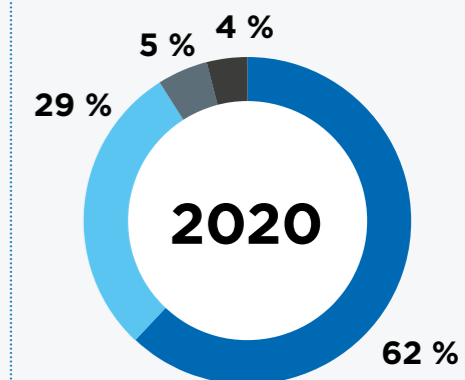
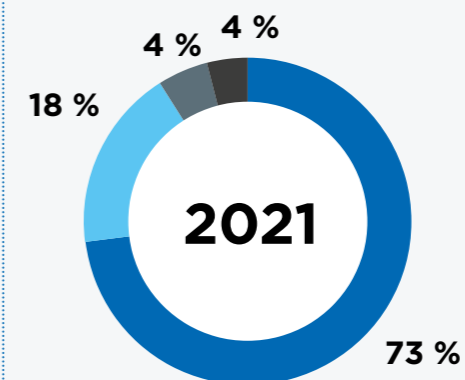
Risiko

Konsernets forretningsdrift er eksponert mot ulike typer risiko. Enkelthendelser som gjør kontorer utilgjengelige, kan potensielt påvirke evnen til å levere produkter og tjenester hver dag. Gjennom pandemien har konsernets virksomheter fått omfattende erfaring med drift basert på hjemmekontor og har opprettholdt driften uten vesentlige forstyrrelser. Risikoen knyttet til tilgjengeligheten av fysiske kontorer ansees derfor som begrenset.

IT systemenes integritet er av avgjørende betydning for driften. NHST baserer i utstrakt grad sin IT drift på bruk av velrennomerte eksterne leverandører og foretar regelmessige gjennomganger av

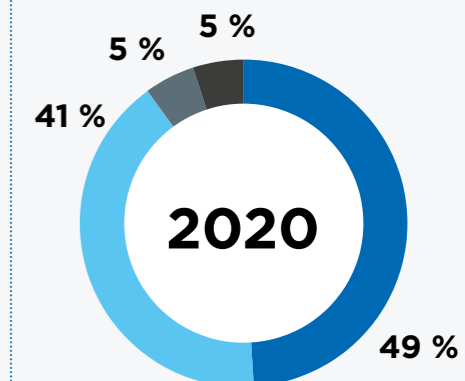
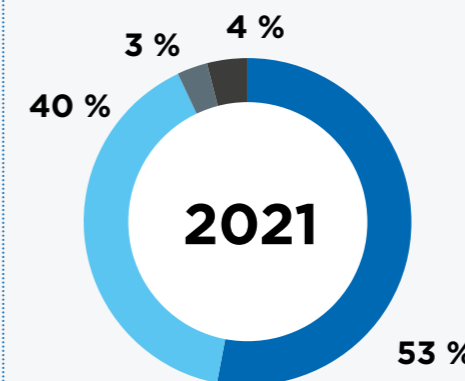
INNETKTER ETTER REGION

- Norge
- Europa, Afrika og Midtøsten
- Amerika
- Asia og Oseania



ANTALL ÅRSVERK PER REGION

- Norge
- Europa, Afrika og Midtøsten
- Amerika
- Asia og Oseania



IT sikkerhet som omfatter både eksterne leverandører og interne prosesser og rutiner.

Personvern er av særlig betydning i en mediebedrift, og brudd på personvernbestemmelsene kan potensielt ha omfattende konsekvenser både økonomisk og renome-messig. Konsernet har etablert policy og prosedyrer som skal sikre etterlevelse av personvern-reglene og gjennomfører regelmessige revisjoner av etterlevelsen av prosedyrene.

Konsernet er eksponert mot kredittrisiko knyttet til salgene av varer og tjenester. Imidlertid er kundebasen godt diversifisert og risikoen knyttet til tap mot enkeltkunder eller regioner er liten.

Gruppen hadde ved årsskiftet større finansielle eiendeler enn gjeld og risikoen knyttet til endringer i rentenivå er derfor liten.

Konsernet anses å ha tilstrekkelig likviditet gjennom 2022. Konsernets banklån har forfall ved utgangen av 2022. Prosessen for å sikre refinansiering av dette er igangsatt.

Utsikter

Ved inngangen til 2022 skaper den geopolitiske situasjonen økt usikkerhet om den økonomiske utviklingen og utviklingen i NHSTs markedssegmenter.

Selskapet har imidlertid tro på at etterspørselen etter nyheter, analyse og kommentarstoff fortsatt vil være på et høyt nivå og gi gode markedsvilkår for konsernets bedrifter i 2022.

I de fleste land avvikles restriksjoner knyttet til Covid -19 pandemien.

Dette vil gjøre det mulig igjen å arrangere fysiske konferanser og seminarer og utvikle dette til en viktig inntektskilde.

Konsernet vil legge vekt på å utvikle redaksjonelt arbeid og kommersielle initiativer på tvers av publikasjonene for å stimulere til raskere vekst og bedre lønnsomhet.

Det vil også bli arbeidet med å identifisere nye vekstområder basert på konsernets ressurser og kompetansebase.

Oslo 25. april 2022
Styret for NHST Holding AS



Anette S. Olsen
STYRETS LEDER



Erik Christian Must
STYREMEDLEM



Anne Britt Berentsen
STYREMEDLEM

ÅRS REGNSKAP

2021

Innhold

Årsregnskap 2021:

Resultatregnskap	13
Balanse	14
Kontantstrømoppstilling	16
Noter	17
Note 1 Regnskapsprinsipper	18
Note 2 Driftsinntekter	19
Note 3 Forbruk av varer og tjenester	19
Note 4 Personalkostnader og godtgjørelser m.m.	19
Note 5 Andre driftskostnader	20
Note 6 Pensjonskostnader, - midler og -forpliktelser	21
Note 7 Anleggsmidler	22
Note 8 Investering i datterselskap	24
Note 9 Investering i andre aksjer	25
Note 10 Fordringer	26
Note 11 Bundne bankinnskudd	27
Note 12 Skatter	27
Note 13 Egenkapital	28
Note 14 Gjeld	29
Note 15 Nærstående parter	29
Note 16 Aksjekapital og aksjonærinformasjon	30
Note 17 Hendelser etter balansedagen	31
Note 18 Transaksjoner	31
Revisors beretning	32

Resultatregnskap


MOR		Tall i NOK 1000		KONSERN	
2020	2021	Note	2021	2020	
Driftsinntekter og driftskostnader					
0	0	2	1 051 231	1 053 035	
92 177	77 216	2	33 669	35 758	
92 177	77 216		1 084 900	1 088 794	
Sum driftsinntekter					
0	0	3	180 183	210 877	
49 209	38 206	4.6	624 745	601 009	
4 510	5 777	7	61 895	61 069	
0	0	7	0	80 570	
66 210	61 204	4.5	213 479	208 419	
119 928	105 186		1 080 301	1 161 945	
Sum driftskostnader					
(27 751)	(27 970)		4 599	(73 151)	
Driftsresultat					
Finansinntekter og finanskostnader					
44 089	207 041	8.9	0	0	
0	0	9	(668)	0	
(4 890)	(2 432)		0	0	
6 585	3 283		530	2 129	
0	5 631		1 631	9 112	
6 181	0	8	0	0	
(6 629)	(4 708)		(5 730)	(4 976)	
(485)	(8 024)		(3 149)	(6 559)	
44 850	200 792		(7 386)	(293)	
Netto finansposter					
17 099	172 821		(2 787)	(73 444)	
Ordinært resultat før skattekostnad					
(368)	(4 254)	12	(4 576)	(10 683)	
16 731	168 568		(7 363)	(84 127)	
Årets resultat					
			(696)	275	
			(6 667)	(84 402)	
Overføringer og disponeringer:					
16 731	168 568				
16 731	168 568				

Balanse pr. 31. desember

MOR		Tall i NOK 1000		KONSERN	
2020	2021	EIENDELER	Note	2021	2020
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler:					
8 419	(0)	Andre immaterielle eiendeler	7	131 915	135 547
14 283	13 344	Utsatt skattefordel	12	8 788	9 278
0	0	Goodwill	7	44 659	56 909
22 702	13 344			185 362	201 735
Varige driftsmidler:					
9 757	(0)	Inventar biler kontormaskiner ol.	7	16 645	16 394
Finansielle anleggsmidler:					
404 632	493 847	Investeringer i datterselskap	8	0	0
1 000	0	Investeringer i Tilknyttede selskap og andre investeringer	9	5 897	2 135
23 118	0	Pensjonsmidler	6	146 916	139 277
5 818	0	Andre langsiktige fordringer	10	11 094	14 283
50 469	0	Lån til foretak i samme konsern	10	0	0
485 037	493 847			163 907	155 695
517 496	507 191	Sum anleggsmidler		365 915	373 824
Omløpsmidler					
Fordringer:					
252	5	Kundefordringer	10	78 475	80 701
48 240	14 596	Fordringer på konsernselskap	10	0	0
9 522	533	Andre kortsiktige fordringer		37 571	32 810
58 014	15 134			116 046	113 510
Bankinnskudd og lignende:					
163 523	12 126	Bankinnskudd og kontanter	11	293 173	217 570
221 537	27 260	Sum omløpsmidler		409 219	331 080
739 033	534 451	SUM EIENDELER		775 134	704 904

MOR		Tall i NOK 1000		KONSERN	
2020	2021	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2021	2020
Egenkapital					
Innskutt egenkapital:					
16 004	16 004	Aksjekapital	13,16	16 004	16 004
(448)	(448)	Egne aksjer	13	(448)	(448)
95 332	95 332	Overkurs	13	95 332	95 332
110 889	110 889			110 889	110 889
Opptjent egenkapital:					
2 551	171 119	Annen egenkapital	13	(101 594)	(94 078)
2 551	171 119			(101 594)	(94 078)
0	0	Minoritetsinteresser	13	1 557	0
113 440	282 008	Sum egenkapital		10 852	16 811
Gjeld					
Avsetning for forpliktelser:					
10 868	0	Pensjonsforpliktelse	6	26 413	22 819
0	0	Utsatt skatt	12	14 477	16 497
13 611	0	Langsiktig gjeld		0	13 611
24 479	0			40 890	52 928
Langsiktig gjeld:					
170 000	250 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	14	250 000	170 000
170 000	250 000			250 000	170 000
Kortsiktig gjeld:					
8 169	597	Leverandørgjeld		30 863	32 055
0	0	Forskudd fra kunder		306 869	297 781
405 720	330	Gjeld til konsernselskap	14	0	0
0	0	Betalbar skatt	12	4 991	3 962
157	0	Skyldige offentlige avgifter		41 922	41 587
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	14	0	0
17 066	1 513	Annen kortsiktig gjeld	14	88 747	89 780
431 111	2 441			473 392	465 165
625 592	252 443	Sum gjeld		764 282	688 093
739 033	534 451	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		775 134	704 904

Oslo, 25. april 2022
Styret for NHST Holding AS


Anette S. Olsen
STYRETS LEDER


Erik Christian Must
STYREMEDLEM


Anne Britt Berentsen
STYREMEDLEM

Kontantstrømoppstilling

MOR		Tall i NOK 1000	KONSERN	
2020	2021		2021	2020
KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER				
17 099	172 822	Resultat før skattekostnad	(2 787)	(73 444)
0	0	Periodens betalte skatter	(3 466)	(41)
4 510	5 777	Ordinære avskrivninger	61 895	61 069
0	0	Nedskrivning av immaterielle eiendeler	0	80 570
(13 024)	0	Gevinst ved salg av datterselskap	0	(4 170)
0	1 000	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	1 200	0
0	(207 041)	Inntekt på investering i datterselskap	0	0
0	0	Resultatandel fra tilknyttede selskaper	668	0
(244)	247	Endring i kundefordringer	(747)	34 158
3 715	(7 572)	Endring i leverandørgjeld	(820)	(402)
0	0	Endring i forskudd fra kunder	15 672	(34 059)
(3 238)	527	Endring i netto pensjonsmidler	(4 046)	(3 451)
(28 992)	(1 085)	Endring i andre tidsavgrensninger	(223)	(17 559)
(20 175)	(35 325)	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	67 346	42 671
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
(7 513)	(14 426)	Utbetaling kjøp varige driftsmidler og imm.eiendeler	(51 709)	(42 335)
48 000	102	Innbetalinger ved salg av aksjer i datterselskap	0	(15 103)
137 321	(292 135)	Konsern intern finansiering	0	0
34 343	221 657	Innbetaling av konsernbidrag og utbytte	0	0
(145 062)	(78 077)	Utbetaling ved kjøp av aksjer i datterselskap	0	0
0	(21 342)	Utbetaling andre investeringer	(5 630)	(935)
67 089	(184 221)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(57 339)	(58 373)
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
0	(11 851)	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	(11 851)	0
47 907	0	Innbetaling kapitalinnskudd	0	47 907
0	80 000	Innbetaling opptak ny gjeld	80 000	0
47 907	68 149	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	68 149	47 907
	0	Effekt av valutakursendring på kontanter	(2 553)	2 260
94 821	(151 397)	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	78 156	32 205
68 702	163 523	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 1.1	217 570	183 105
163 523	12 126	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12	293 173	217 570

Note 1

Note 1 | Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapskikk i Norge.

Konsolideringsprinsipper

NHST Holding AS er et holdingselskap.

I forbindelse med en restrukturering i 2021 ble navn endret fra NHST Media Group AS til NHST Holding AS. Konsernets juridiske struktur ble endret slik at det nå er etablert to underkonsern, et for Media og et for PR- og markedsførings teknologi (Saas). Som en del av dette ble eierskapet til nyhetsmediene overført til et nytt heleid datterselskap som senere fikk navnet NHST Media Group AS. Alle kommersielle og administrative tjenester knyttet til medievirksomheten ble overført

NHST Media Group AS for å sikre en koordinert tilnærning til markedene og effektiv utnyttelse av ressurser på tvers av publikasjonene. Eierskapet til Saas selskapene MyNewsdesk og Mention ble overført til et annet heleid datterselskap, NHST Marketing Technology AS. Restruktureringen ble gjennomført som konsernkontinuitet.

Konsernregnskapet omfatter NHST Holding AS med datterselskaper hvor NHST Holding AS eier direkte eller indirekte mer enn 50 prosent. Det er anvendt ensartede regnskapsprinsipper i konsernselskapenes regnskaper. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert. Investeringer i tilknyttede selskaper (TS) behandles etter egenkapitalmetoden både i selskapsregnskapet og konsernregnskapet.

Utenlandske datterselskaper blir omregnet etter gjennomsnittskurs for resultatposter og kurs per 31.12 for balanseposter. Omregningsdifferanser føres mot egenkapitalen.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskaps eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuelt

merpris ut over dette klassifiseres som merverdier eller goodwill. For deleide datterselskaper er kun NHST Holding AS sin andel av goodwill inkludert i balansen.

Driftsinntekter

Annonser inntektsføres på det tidspunkt de publiseres. Annonseinntekter er redusert med provisjoner, rabatter og reklamasjoner. Abonnementsinntekter faktureres og betales forskuddsvis, mens inntektene periodiseres lineært over avtaleperioden. Inntekt fra varesalg inntektsføres ved varelevering. Inntekter fra tjenester inntektsføres i takt med opptjeningsgrad.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier.

Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler, og redegjøres for nedenfor.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til tilvirkning av immaterielle eiendeler balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet

til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelse kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til virkelig verdi dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Ordinære avskrivninger fordeles lineært over følgende år:

Goodwill: 5 til 10 år
Andre immaterielle eiendeler: 3 til 5 år

Selskapet har valgt å avskrive goodwill over en periode på mer enn fem år i enkelte tilfeller. Avskrivningsperioder utover fem år gjenspeiler den underliggende driften i selskapene goodwill er relatert til.

For selskaper i en utviklingsfase vil potensialet, avkastningen og kontantstrømmen ikke være oppnådd innenfor en periode på fem år fra oppkjøpstidspunktet.

Således har en avskrivningsperiode som sammenfaller mer med selskapets drift blitt valgt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Ordinære avskrivninger fordeles lineært over følgende år:

Transportmidler: 5 år
Inventar/kontorutstyr: 5 år
IT utstyr: 3 til 5 år
Påkostning lokaler: Over gjenværende leieperiode, jf note 7

Note 1, 2, 3 og 4

Note 1 | Regnskapsprinsipper forts.

Aksjer og andeler i datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt.

Investeringer i TS er vurdert til egenkapitalmetoden både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet.

Andre anleggsaksjer

Anleggsaksjer hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Pensjoner

Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningsperioden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringmetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart. Planendringer med tilbakevirkende kraft som er betinget av fremtidig ansettelse, fordeles lineært over tiden frem til ytelsen ikke lenger er betinget av fremtidig ansettelse.

Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeids-giveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering.

Selskapets pensjonsplan gir samtlige medlemmer rett til en fremtidig definert ytelse. Denne er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå på pensjoningstidspunkt og en beregnet ytelse fra folketrygden basert på dagens regelverk. Konsernet har avsatt AFP for de personer som har tatt ut AFP pensjon.

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Konsernet har avsatt for en beregnet pensjonsforpliktelse for enkelte ledende ansatte med lønn over 12G.

Avsetningen beregnes med samme parametre som ytelsesordningen og årlig beregnet opptjening kostnadsføres løpende.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er i årsregnskapet oppført til pålydende, fratrukket avsetning mot fremtidige tap.

Bankinnskudd og kontanter

Bankinnskudd og kontanter inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse

Valuta

Bankinnskudd, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Forskudd på abonnement i utenlandsk valuta er pr. 31.12 vurdert til et veid gjennomsnitt av kurs på innbetalingstidspunkt og terminkurs.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden er fordelt på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Note 2 | Driftsinntekter Tall i NOK 1 000

MOR			KONSERN	
2020	2021		2021	2020
0	0	Annonser	217 615	193 496
0	0	Abonnement og løssalg	798 883	848 629
0	0	Andre salgsinntekter	34 734	10 910
0	0	Sum salgsinntekter	1 051 231	1 053 035
88 734	76 288	Salg til konsernselskaper	0	0
0	0	Gevinst ved salg av virksomhet	0	4 170
0	0	Pressestøtte	11 816	17 294
3 443	929	Andre driftsinntekter	21 853	14 294
92 177	77 216	Sum andre driftsinntekter	33 669	35 758

Inntekter fordelt på geografisk marked:

MOR			KONSERN	
2020	2021		2021	2020
92 177	77 216	Norge	795 265	670 724
0	0	Rest Europa og Afrika	194 649	319 000
0	0	Nord- og Sør Amerika	48 226	48 778
0	0	Asia og Oceania	46 760	50 292
92 177	77 216	Sum	1 084 900	1 088 794

Note 3 | Forbruk av varer og tjenester Tall i NOK 1 000

PARENT COMPANY			GROUP	
2020	2021		2021	2020
0	0	Trykkeritjenester	43 377	47 187
0	0	Distribusjon	63 588	76 877
0	0	Innkjøpt stoff	70 012	83 532
0	0	Konferansekostnader	3 206	3 281
0	0	Sum	180 183	210 877

Note 4 | Personalkostnader og godtgjørelser m.m. Tall i NOK 1 000

PARENT COMPANY			GROUP	
2020	2021	Personnel costs	2021	2020
38 411	27 673	Salaries and wages	474 679	463 166
6 108	6 001	Social insurance ('NIS') taxes	86 330	80 545
(1 501)	(400)	Pension expenses - defined benefit/non-statutory executive	17 616	11 731
1 554	1 618	Pension expenses - contributions	13 561	11 230
0	0	Pension expenses - abroad	14 005	12 734
4 637	3 314	Other benefits	18 554	21 604
49 209	38 206	Total	624 745	601 009
35	30	Average number of FTEs	557	585

Notes 4, 5, og 6

Note 4 | Personalkostnader og godtgjørelser m.m. forts. Tall i NOK 1000

MOR			KONSERN	
2020	2021	Godtgjørelser og honorarer	2021	2020
1 517	1 715	Utbetalt styrehonorarer	2 675	2 652
4 081	1 720	Godtgjørelse adm. direktør	1 720	4 081

Godtgjørelse til administrerende direktør er inklusiv naturaltelser og pensjonsutgifter.

Administrerende direktør tiltrådte sin stilling den 14. april 2021 i selskapet NHST Holding AS. Han ble lønnet fra dette selskapet frem til 31.oktober 2021 deretter fra NHST Media Group AS. Selskapet har ingen daglig leder fra 1.11.2022

Det er ikke stilt sikkerhet til ledende ansatte. Det er ikke ytet lån eller sikkerhetsstillelser til styremedlemmer i 2021. Utbetalte styrehonorarer i 2021 var på NOK 230 000 til konsernstyrets leder og NOK 200 000 til øvrige styremedlemmer ikke inkludert honorar for utvalgsarbeid.

Godtgjørelse til Deloitte AS ekskl.mva for lovpålagt revisjon og kostnadsførte beløp for resterende honorarer til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

MOR			KONSERN	
2020	2021		2021	2020
435	600	Lovpålagt revisjon	2 560	3 264
0	767	Andre attestasjonstjenester	965	30
43	0	Skatterådgivning	0	83
1 122	3 047	Andre tjenester	3 080	1 345
1 600	4 414	Sum	6 604	4 722

Note 5 | Andre driftskostnader Tall i NOK 1000

MOR			KONSERN	
2020	2021		2021	2020
43 104	35 176	Kontorkostnader	125 525	144 876
50	36	Markedsføring	11 665	10 961
0	0	Tap på fordringer	(262)	1 723
23 055	25 992	Diverse kostnader	76 551	50 859
66 210	61 204	Sum	213 479	208 419

Note 6 | Pensjonkostnader, - midler og -forpliktelse Tall i NOK 1000

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Alle norske selskap i konsernet har en pensjonsordning for sine ansatte som tilfredstiller kravene i denne lov. 6 av selskapene har ytelsesbasert pensjonsordning, hvorav 4 ble lukket per 01.01.2010 og 1 lukket 30.06.11. Det ble fra samme tidspunkt opprettet innskuddsordninger i selskapene som lukket sine ytelsesordninger. Resterende selskap har innskuddsordninger i Norge og i utlandet.

Konsernet har avsatt for en beregnet pensjonsforpliktelse for enkelte ledende ansatte med lønn over 12G. Avsetningen dekker pensjon-sopptjening for lønn over 12 G basert på de individuelle avtalene. Avsetningen beregnes med samme parametre som ytelsesordningen og årlig beregnet opptjening kostnadsføres løpende. Ordningen er ikke fondert.

Innskuddsordninger

Konsernets innskuddsordninger for ansatte i Norge er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon. Innskuddet som selskapene innbetaler til innskuddsordningen utgjør fra 4,5 %- 5,54 % av lønn mellom 1 og 7,1 G og fra 4,5 %- 8 % mellom 6 og 12 G.

	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Pensjonskostnad innskuddspensjon Norge	1 618	1 554	13 561	11 230

Ytelsesbaserte pensjonsordninger:

Per 31.12.2021 er alle ansatte i NHST Holding AS overflyttet til NHST Media Group AS. Ved årets utgang er det derfor ingen midler eller forpliktelse i dette selskapet. For hele konsernet omfatter ordningene 122 ansatte og 89 pensjonister.

Ved beregning av forpliktelse og kostnader er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	2021	2020
Diskonteringsrente	2,17 %	1,70 %
Førvartet avkastning	2,90 %	2,40 %
Lønnsregulering	2,43 %	1,93 %
Inflasjon/G-regulering	2,25 %	1,75 %
Pensjonsregulering	0,50 %	0,50 %
Frivillig avgang for de under 40 år	10,00 %	10,00 %
Frivillig avgang for de mellom 40 år og 55 år	5,00 %	5,00 %
Frivillig avgang for de over 55 år	2,00 %	2,00 %

Note 6 og 7

Note 6 | Pensjonkostnader, - midler og -forpliktelser, forts. Tall i NOK 1000

Netto pensjonskostnad er sammensatt som følger:	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	587	994	9 386	9 976
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	317	535	4 773	6 070
Arbeidsgiveravgift	83	140	1 322	1 404
Avkastning på pensjonsmidlene	(1 233)	(2 760)	(8 930)	(15 804)
Resultatført estimatendring og avvik	(731)	(1 644)	5 004	4 971
Medlemsinnskudd	0	0	0	0
Resultatført netto forpliktelse ved oppgjør	0	0	0	112
Administrasjonskostnader	222	429	2 637	3 024
Netto pensjonskostnad ytelsespensjon	(756)	(2 305)	14 193	9 528
Netto pensjonskostnad driftspensjon	356	804	3 423	2 202
Sum netto pensjonskostnad ytelse/drift	(400)	(1 501)	17 616	11 731
Balanse pr 31.12.				
Estimert verdi av pensjonsmidler		61 421	400 598	370 261
Arbeidsgiveravgift	0	0		357
Estimerte påløpte pensjonsforpliktelser		(22 681)	(296 374)	(284 559)
Estimert netto pensjonsmidler (-forpliktelser)	0	38 739	104 224	86 059
Ikke resultatført estimatendring og avvik		(15 622)	42 693	53 218
Balanserte pensjonsmidler (-forpliktelse) ytelsesplaner	0	23 118	146 916	139 277
Balanserte pensjonsforpliktelse driftspensjon	0	(10 868)	(26 413)	(22 819)
Netto pensjonsmidler(-forpliktelse) ytelse/drift	0	12 250	120 503	116 457

Note 7 | Anleggsmidler Tall i NOK 1000

MOR		KONSERN		
Andre immaterielle eiendeler	Goodwill	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	
49 811	0	Anskaffelseskost 01.01.	301 127	327 832
13 589	0	Tilgang	4 081	46 686
63 400	0	Avgang	0	1 547
0	0	Omregningsdifferanse	(3 529)	(3 742)
0	0	Anskaffelseskost 31.12.	301 679	369 229
0	0	Akkumulerte avskrivninger 31.12.	257 020	237 314
0	0	Balansert verdi 31.12.	44 659	131 915
4 775	0	Årets avskrivninger	12 802	45 030
3 til 10 år	5 til 10 år	Forventet økonomisk levetid	5 til 10 år	3 til 10 år
Lineær	Lineær	Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

Note 7 | Anleggsmidler forts. Tall i NOK 1000

Goodwill spesifisert per tilhørende virksomhet	KONSERN		KONSERN	
	Bokført verdi 31.12		Årets avskrivninger / nedskrivning	
	2021	2020	2021	2020
Mention Solutions SAS	32 476	41 221	5 218	88 250
Mynewsdesk AB	8 715	15 687	6 972	6 972
Morgenbladet AS	0	0	0	658
Europower	3 469	0	612	0
Sum	44 660	56 909	12 802	95 881

I forbindelse med oppkjøpet av Mention 1. september 2018, ble det identifisert merverdier knyttet til kunder, teknologi og varemerke samt en residual tillagt goodwill.

Basert på utviklingen i første kvartal 2020 ble det utarbeidet en nedskrivningstest med utgangspunkt i revidert forretningsplan. Nedskrivningstesten konkluderte med at gjenvinnbart beløp er lavere enn innregnede verdier fra Mention virksomheten og goodwill ble følgelig nedskrevet med 80,6 millioner kroner i 2020.

Driftsmidler:

MOR				KONSERN				
Maskiner og utstyr	Påkostninger lokaler	Kunst/Firma-hytte	Sum		Sum	Kunst/Firma-hytte	Påkostninger lokaler	Maskiner og utstyr
14 013	15 934	7 392	37 339	Anskaffelseskost 01.01.	62 785	7 644	21 725	33 416
288	550	0	838	Tilgang	5 023	269	1 565	3 189
14 301	16 484	7 392	38 177	Avgang	1 228	0	24	1 204
0	0	0	0	Omregningsdifferanse	520	0	560	(40)
0	0	0	0	Anskaffelseskost 31.12.	67 100	7 913	23 826	35 361
0	0	0	0	Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	50 454	313	19 434	30 707
0	0	0	0	Balansert verdi 31.12.	16 645	7 600	4 392	4 653
351	651	0	1 002	Årets avskrivninger	4 063	0	1 564	2 499
3 til 5 år	Leieperiode			Forventet økonomisk levetid			Leieperiode	3 til 5 år
Lineær	Lineær			Avskrivningsplan			Lineær	3 til 5 år

Ikke-balanserte leieavtaler (konsern)

	Avtalens varighet	Årlig leiekostnader
Akerselva Atrium, Chr. Krohgs gt 16, Oslo, Norge (hovedkontor)	3 år	17 754
125 Wood Street, London	3 år	4 177
Rosenlundsgatan 40, Stockholm	4,5 år	5 076
Sandbrogaten 5-7, Bergen	4,5 år	990
Avant rental Singapore	1 år	950
Joseph Wild str. 20, Munchen	8 år	863
Boulevard Montmartre 9, Paris	4 år	1 865
Husleie, Two Memorial Plaza, 820 Gessner Suite 775, Houston TX	0,5 år	614
Lynwood, Washington Seattle	2 år	444
Husleie, 1010 Washington Blvd, Stamford, Ct, USA	1,5 år	667
Vesterbrogate 149, København, Danmark	0 år	247
Sum husleie i år		33 648

Selskapet har en leiegaranti mot Akerselva Atrium AS på kr 12,6 mill.

Note 8 og 9

Note 8 | Investering i datterselskap Tall i NOK 1000

Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier- og stemme- andel	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12	Egenkapital 31.12	Årets resultat
NHST Media Group AS ¹	01.11.2021	Oslo	100,0 %	50 815	50 815	8 777	1 401
NHST Marketing Technology AS ¹	01.11.2021	Oslo	100,0 %	442 032	442 032	443 109	1 077
NHST Charts AS	01.01.1964	Oslo	100,0 %	1 000	1 000	2 304	(181)
				493 847	493 847		
Sum investeringer i aksjer i datter- selskaper pr 31.12.21							
Datterselskap av NHST Media Group AS:							
Dagens Næringsliv AS	01.01.1991	Oslo	100,0 %	26 927	26 927	51 006	32 076
NHST Global Publications AS	09.01.1985	Oslo	100,0 %	30 327	30 327	39 556	23 439
NHST Media Group Asia Pte Ltd	09.09.1997	Singapore	100,0 %	4	4	3 663	1 854
Fiskeribladet AS	20.06.2007	Bergen	100,0 %	10 959	10 959	31 273	1 454
Europower AS	02.01.2001	Oslo	66,69 %	4 824	4 824	2 930	(2 681)
Norges Handels og Sjøfartstidende AS	01.12.2006	Oslo	100,0 %	230	230	203	1
NHST Holding USA Inc	01.06.2017	Stamford	100,0 %	1	1	(319)	33
Datterselskap av NHST Marketing Technology AS:							
MyNewsdesk AB	07.08.2008	Stockholm	100,0 %	238 020	238 020	13 895	(6 315)
Mention Solutions SAS	15.06.2020	Paris	100,0 %	84 273	84 273	(35 891)	(20 657)
Datterselskap av NHST Charts AS:							
Nautical Charts Hong Kong Ltd	01.01.13	Hong Kong	100,0 %	1	1	(3 886)	(370)
Datterselskap av NHST Holding USA Inc							
NHST Global USA Inc	01.06.17	Stamford	100,0 %	1	1	954	2 262
Nautisk Forlag USA Inc	13.12.11	New Orleans	100,0 %	19 812	0	111	0
Datterselskap av Europower AS:							
Energi Forlag AS	10.09.07	Oslo	100,0 %	112	112	75	0
Datterselskap av MyNewsdesk AB:							
MyNewsdesk AS	01.07.10	Oslo	100,0 %	100	100	5 579	1 156
Mynewsdesk Aps	11.10.11	København	100,0 %	106	106	5 616	680
Mynewsdesk GmbH	27.11.20	Leipzig	100,0 %	0	0	(8 709)	777
Datterselskap av Mention Solutions SAS:							
Mention Solutions USA Inc	31.08.18	Kent	100,0 %	1	1	3 770	690

Selskapene vurderes årlig med hensyn til eventuelle nedskrivningsbehov basert på nåverdien av en forventet fremtidig kontantstrøm.

Note 9 | Investering i andre selskaper Tall i NOK 1000

Investering i tilknyttede selskaper og andre investeringer					MOR	KONSERN
Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12.	Bokført verdi 31.12.
Norkon Computing Systems AS	01.07.2015	Oslo	29,7 %	6 565	0	5 897
Sum aksjer				6 565	0	5 897
Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden						
					Norkon Computing Systems AS	Total
Fordeling av opprinnelig anskaffelseskost:						
Balansført egenkapital på kjøpstidspunktet					550	550
Henførbart merverdi					6 015	6 015
Goodwill					0	0
Sum opprinnelig anskaffelseskost					6 565	6 565
Inngående balanse 01.01					935	935
Andel årets resultat					(484)	(484)
Kapitalutvidelse					5 630	5 630
Avskrivning merverdier					(184)	(184)
Utgående balanse 31.12					5 897	5 897

Notes 10, 11 og 12

Note 10 | Fordringer Tall i NOK 1000

MOR		KONSERN	
2020	2021	2021	2020
252	5	79 675	82 523
0	0	(1 200)	(1 823)
252	5	78 475	80 701
118		5 394	8 583
5 700	0	5 700	5 700
5 818	0	11 094	14 283
50 469		0	0
56 287	0	11 094	14 283

2020	2021	Mellomværende med andre konsernselskaper	
41 104	6 400	Dagens Næringsliv AS	
42	0	Mention Solutions SAS	
250	0	NHST Media Group Asia Pte Ltd	
343	0	Europower AS	
390	0	Fiskeribladet AS	
43	0	Mynewsdesk AB	
136	1 399	Mynewsdesk AS	
4 304	4 181	NHST Global Publications AS	
1 629		Mynewsdesk Technologies AS	
0	(2 419)	NHST Charts AS	
0	5 035	NHST Media Group AS	
48 240	14 596	Sum	

2020	2021	Mellomværende med tilknyttede selskaper	
0	0	Norkon Computing Systems AS	
0	0	Sum	

Note 11 | Bundne bankinnskudd Tall i NOK 1000

MOR		KONSERN	
2020	2021	2021	2020
2 787	2	16 039	19 078
0	0	0	0
2 787	2	16 039	19 078

Note 12 | Skatter Tall i NOK 1000

MOR		KONSERN	
2020	2021	2021	2020
0	0	3 133	2 097
0	0	569	1 369
368	4 254	1 530	7 033
0		(656)	184
368	4 254	4 576	10 683
0	0		3 466
0	0	0	496
0	0	4 991	3 962
17 100	172 821	(2 519)	(73 444)
3 762	38 021	(554)	(16 158)
0	(33 354)	0	0
0	0	2 816	21 094
835	278	0	1 221
(4 228)	(230)	(2 539)	(917)
0	0	(527)	(992)
0	(461)	6 083	5 077
0		(703)	1 358
368	4 254	4 576	10 683
2 %	2 %	(182 %)	(15 %)

Notes 12, 13, 14 og 15

Note 12 | Skatter, forts. Tall i NOK 1000

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

MOR			KONSERN			
Endring	2020	2021	2021	2020	Endring	
30	(881)	(851)	Driftsmidler	135	6 390	(6 255)
0	0	0	Varer	(113)	(113)	(0)
0	0	0	Fordringer	(253)	(401)	148
451	(451)	0	Regnskapsmessige avsetninger	(384)	(2 298)	1 914
(3 227)	2 695	(532)	Pensjoner	25 978	26 166	(187)
(3)	15	12	Andre forskjeller	4 111	15	4 096
3 687	(15 661)	(11 973)	Underskudd til framføring	(23 786)	(22 991)	(795)
938	(14 283)	(13 344)	Sum	5 689	6 768	(1 079)
0	0	0	Ikke balanseført utsatt skattefordel	0	452	(452)
938	(14 283)	(13 344)	Net deferred liabilities/assets on the balance sheet	5 689	7 219	(1 530)
(938)	14 283	13 344	Bokført utsatt skattefordel	8 788	9 278	490
0	0	0	Bokført utsatt skatt	14 477	16 497	2 020
938	(14 283)	(13 344)	Netto utsatt forpl./fordel i balansen	5 689	7 219	(1 530)

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

Note 13 | Egenkapital Tall i NOK 1000

MOR	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum	
Egenkapital pr 01.01.21	16 004	(448)	95 332	2 551	113 440	
Årets endring i egenkapital:						
Årets resultat	0	0	0	168 568	168 568	
Egenkapital pr 31.12.21	16 004	(448)	95 332	171 119	282 008	
KONSERN	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets-interesser	Sum
Egenkapital pr 01.01.21	16 004	(448)	95 332	(94 078)	0	16 811
Årets endring i egenkapital:						
Gevinst ved realisasjon av merverdi				2 469	2 253	0
Omregningsdifferanse				(3 318)		4 722
Årets resultat				(6 667)	(696)	(3 318)
Egenkapital pr 31.12.21	16 004	(448)	95 332	(101 594)	1 557	10 852

Egne aksjer:
Selskapet eier tilsammen 44.752 egne aksjer. Aksjene er kjøpt for blant annet å kunne bruke egne aksjer i forretningsutviklingsammenheng og/eller som ledd i opsjonsprogram.

Note 14 | Gjeld

Konsernkonto og sikkerhetsstillelser

NHST Holding AS har fra 1. juli 2020 en avtale om langsiktig trekkrettighet på NOK 250 millioner med DNB. Avtalen løper til 31. desember 2022. Per 31.12.2021 er det trukket NOK 250 millioner av denne trekkfasiliteten. Lånet er klassifisert som langsiktig gjeld i regnskapet. Finansieringen har flytende rente basert på NIBOR + margin, og er gitt med pant i kundefordringene i Dagens Næringsliv og pant i aksjer i visse datterselskaper. NHST Media Group AS, Dagens Næringsliv AS, NHST Global Publications AS, Mynewsdesk AB og NHST Marketing Technology AS er solidarisk ansvarlige for opptrekk på fasiliteten. Det er knyttet covenant krav til den rullerende kredittfasiliteten.

Fra og med 01.11.2021 er ikke NHST Holding AS med i konsernets konsernkontoordning. Konsernkontoordningen eies av datterselskapet NHST Media Group AS fra og med denne dato.

Gjeld til andre konsernselskaper:

MOR		
2020	2021	
181 788	0	Dagens Næringsliv AS
2 557	0	Mynewsdesk Aps
0	330	NHST Media Group AS
4	0	NHST Media Group Asia Pte Ltd
1 681	0	Mynewsdesk AS
4 082	0	Europower AS
6 535	0	Mynewsdesk Technologies AS
12 799	0	Fiskeribladet AS
102 350	0	NHST Global Publications AS
43 180	0	NHST Charts AS
50 744	0	Mynewsdesk AB
405 720	330	SUM

Annen kortsiktig gjeld

MOR		KONSERN	
2020	2021	2021	2020
3 853	0	Påløpt ferielønn	38 451
7 294	0	Avsatt lønn	21 313
0	0	Avsatt distribusjon	997
1 963	0	Avsatt styrehonorar	1 267
3 956	1 513	Øvrige påløpne kostnader	26 719
17 066	1 513	Sum	88 747
			89 780

Note 15 | Nærstående parter

Morselskapet NHST Holding AS leverte tjenester innenfor IT og økonomi til konsernselskaper frem til 31.10.2021. Tjenestene ble fakturert i henhold til virkelig uttak. I tillegg ble det belastet andel av felleskostnader i forhold til uttak av økonomi- og it-tjenester eller antall ansatte i selskapene. Fra og med 1.11.2021 er det datterselskapet NHST Media Group AS som leverer disse tjenestene (se styrets årsberetning).

Notes 16, 17 og 18

Note 16 | Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen er pr 31.12.21 på TNOK 16 004,25 (1 600 425 aksjer pålydende NOK 10), bestående av kun én aksjeklasse. Hver aksje gir én stemme.

Eierstruktur:

De største aksjonærene i NHST Holding AS pr. 31.12.21:	ANTALL AKSJER	EIERANDEL
Bonheur Asa	882 371	55,13 %
Must Invest As	355 469	22,21 %
Fondsavanse As	50 927	3,18 %
Amble Investment As	31 523	1,97 %
Falck Frås As	30 129	1,88 %
As Thomas Fredrik Olsen	28 290	1,77 %
Sjøgress As	23 167	1,45 %
Røed	19 020	1,19 %
As Straen	17 274	1,08 %
Dnb Livsforsikring As	14 144	0,88 %
M&G Invest As	14 016	0,88 %
TACONIC AS	12 144	0,76 %
Oak Management As	5 750	0,36 %
Øie	5 234	0,33 %
Tyin As	4 480	0,28 %
Must	4 000	0,25 %
Belvedere As	3 639	0,23 %
Fjellbakke As	3 292	0,21 %
Sum største aksjonærer	1 504 869	94,03 %
Sum øvrige	50 804	3,17 %
Egne aksjer	44 752	2,80 %
Totalt antall aksjer	1 600 425	100,0 %

Aksjer eiet direkte eller indirekte av medlemmer i styret og konsernsjef og deres personlige nærstående:

Navn	Verv	Antall aksjer	Eierandel
Anette S. Olsen*	Styreleder	882 371	55,13 %
Erik Christian Must**	Styremedlem	3 154	0,20 %

* Eierandel representert ved Anette S. Olsen baseres på aksjer eiet av Bonheur ASA hvor Anette S. Olsen er administrerende direktør.

** Erik Christian Must eier 49 % av Must as som via datterselskapene Must Invest og Fondsavanse eier 406 396 aksjer (25,39 %) i NHST.

Note 17 | Hendelser etter balansedagen

Russlands invasjon av Ukraina i februar 2022 medfører ingen påvirkning på konsernregnskapet per 31.12.2021. Det foreligger heller ingen andre forhold etter balansedagen som har betydning for konsernregnskapet.

Note 18 | Transaksjoner

Det har ikke vært eksterne kjøp eller salg av datterselskaper i 2021. For øvrig vises til årsberetningen for informasjon om restruktureringen høsten 2021.

Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i NHST Holding AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert NHST Holding AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
NHST Holding AS

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Penneo Dokumentnøkkel: SIC42-M5F4Q-3ZZEA-PUHNW-60AAE-K03DU

Penneo Dokumentnøkkel: SIC42-M5F4Q-3ZZEA-PUHNW-60AAE-K03DU

Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
NHST Holding AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 25. april 2022
Deloitte AS

Bjørn Prestegard
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: SIC42-M5F4Q-3ZEA-PUHNW-60AAE-K03DU

Adresser

MEDIA

NHST MEDIA GROUP AS

Christian Krohgs gate 16,
PO Box 1182, Sentrum,
N-0107 Oslo, Norge
Tel +47 22 00 10 00
www.nhst.no

DAGENS NÆRINGSLIV

OSLO

Christian Krohgs gate 16,
PO Box 1182, Sentrum,
N-0107 Oslo, Norge
Tel +47 22 00 10 00

DN KONTORER

KRISTIANSAND
Dronningensgt. 16
N-4610 Kristiansand, Norge
Mail: harald.berglihn@dn.no

STAVANGER

Kongsgt. 10
N-4005 Stavanger, Norge
Mail: morten.anestad@dn.no

TRADEWINDS

OSLO

Christian Krohgs gate 16,
PO Box 1182, Sentrum,
N-0107 Oslo, Norge
Tel +47 22 00 10 00

LONDON

7th Floor, 125 Wood Street,
London EC2V 7AN,
UK
Tel +44 (0) 20 7029 4150

TRADEWINDS KONTORER

BERGEN

Sandbrogaten 5-7,
5003 Bergen, Norge
Tel +47 55 30 22 38

SINGAPORE

20 Upper Circular Road,
The Riverwalk 04-04,
Singapore 058416
Tel +65 6557 0555

STAMFORD

1010 Washington Blvd.,
2nd Floor,
Stamford CT 06901, USA
Tel +1 203 324 2994

UPSTREAM

OSLO

Christian Krohgs gate 16,
PO Box 1182, Sentrum,
N-0107 Oslo, Norge
Tel (Ed./Sales) +47 22 00 10 00

UPSTREAM KONTORER

LONDON

7th Floor, 125 Wood Street,
London EC2V 7AN,
UK
Tel +44 (0) 20 7029 4150

SINGAPORE

20 Upper Circular Road,
The Riverwalk 04-04,
Singapore 058416
Tel +65 6557 0600

STAMFORD

1010 Washington Blvd.
2nd Floor.
Stamford, CT 06901. USA
Tel +1 203 324 2994

RECHARGE

OSLO

Christian Krohgs gate 16,
PO Box 1182, Sentrum,
N-0107 Oslo, Norge
Tel +47 22 00 10 00

LONDON

7th Floor, 125 Wood Street,
London EC2V 7AN,
UK
Tel +44 (0) 20 7029 5700

STAMFORD

1010 Washington Blvd.
2nd Floor.
Stamford, CT 06901. USA
Tel +1 203 324 2994

EUROPOWER

OSLO

Christian Krohgs gate 16,
PO Box 1182, Sentrum,
N-0107 Oslo, Norge
Tel +47 22 00 10 00

FISKERIBLADET AS

BERGEN

Sandbrogaten 5-7,
N-5003 Bergen, Norge
Tel +47 55 21 33 00

INTRAFISH

BERGEN

Sandbrogaten 5-7,
N-5003 Bergen, Norge
Tel +47 55 21 33 00

INTRAFISH KONTORER

OSLO

Christian Krohgs gate 16,
PO Box 1182, Sentrum,
N-0107 Oslo, Norge
Tel +47 22 00 10 00

LONDON

125 Wood Street, 7th Floor,
London EC2V 7AN,
UK
Tel +44 207 645 2334

SINGAPORE

20 Upper Circular Road,
The Riverwalk #04-04,
Singapore 058416
Tel +65 6557 0300

STAMFORD

1010 Washington Blvd.
2nd Floor.
Stamford, CT 06901. USA
Tel +1 203 324 2994

SAAS

MYNEWSDESK

STOCKHOLM

Rosenlundsgatan 40,
118 53 Stockholm, Sverige
Tel +46 (0) 8 644 89 50

OSLO

Christian Krohgs gate 16,
PO Box 1182, Sentrum,
N-0107 Oslo, Norge

LEIPZIG

Brühl 64-66
04109 Leipzig, Tyskland
Tel +49 (0) 341/350 587-77

GÖTEBORG

Kungsgatan 23,
411 19 Göteborg, Sverige
Tel +46 31 352 6500

KØBENHAVN

Vesterbrogade 149, building 6, 3. sal
1620 Copenhagen V
Tel +45 3812 3630

MALMÖ

Stora Varvsgatan 6A,
211 19 Malmö, Sverige
Tel +46 40 608 4700

MÜNCHEN

Joseph-Wild-Straße 20
81829 München, Tyskland
Tel +49 341 350 587 13

MENTION SOLUTIONS SAS

PARIS

16 Passage Jouffroy,
75009 Paris, Frankrike

NEW YORK

79 Madison Avenue
8th Floor
New York, NY 10016, USA



NHST
Christian Krohgs gate 16
Postboks 1182, Sentrum,
N-0107 Norge
Tel. +47 22 00 10 00

DESIGN: April Reklame Oslo